



BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

2020

Commission

KENT

**À soumettre au
Ministère de l'Environnement et Gouvernements locaux
Direction des finances communautaires
C. P. 6000, 2ième étage, Place Marysville,
Fredericton, N.-B. E3B 5H1**

Nota : La présente liste de contrôle fait partie du formulaire budgétaire. Vous devez la remplir, la signer et la retourner avec votre budget.

Budget de la Commission de services régionaux

- La page CSR-1 est signée et porte le sceau de la commission.
 - Les surplus et les déficits de fond ont été reportés, conformément aux paragraphes 27(7) et 27(8) de la *Loi sur la prestation de services régionaux*.
 - Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
 - Fonds des services d'aménagement local
 - Fonds des services de gestion des déchets solides
 - Fonds d'installation de production d'électricité
 - Fonds des autres services partagés
- Les paiements d'intérêt et du principal sur la dette à long terme sont exacts.
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
 - Fonds des services d'aménagement local
 - Fonds des services de gestion des déchets solides
 - Fonds d'installation de production d'électricité
 - Fonds des autres services partagés
- Des copies ont été envoyées aux municipalités, aux communautés rurales et aux districts de services locaux membres, à la Direction des finances communautaires et au gestionnaire des services locaux respectif du ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux.

Attestation : Paul Lang

Date : _____

Titre : Directeur général

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX
POUR 2020**

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|------------------|
| 1. Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | 103,900 |
| 2. Fonds des services d'aménagement local (de la page AL-1) | 831,553 |
| 3. Fonds des services de gestion des déchets solides (de la page DS-1) | 2,740,000 |
| 4. Fonds d'installation de production d'électricité (de la page IP-1) | |
| 5. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU-1 à AU4) | 328,286 |
| Budget de fonctionnement total de la Commission de services régionaux | 4,003,739 |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|------------|
| 1. Coûts total des dépenses en capital — Services généraux (de la pages SG-1) | 0\$ |
| 2. Coûts total des dépenses en capital — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | 0\$ |
| 3. Coûts total des dépenses en capital — Services d'aménagement local (de la page AL-1) | 0\$ |
| 4. Coûts total des dépenses en capital — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-1) | 0\$ |
| 5. Coûts total des dépenses en capital — Production d'électricité (de la page IP-1) | 0\$ |
| 6. Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | 0\$ |
| Total du budget de dépenses en capital de la Commission de services régionaux | 0\$ |

LA PRÉSENTE ATTESTE que le ____ novembre 2019 , le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT A DÉCIDÉ que le budget total de fonctionnement de la

Commission de services régionaux pour l'année civile 2020 comprendrait des recettes totales de 4,003,739\$

et des dépenses totales de 4,003,739\$ et que le budget total de dépenses en capital comprendrait des

dépenses totales de 0\$.

Adopté le ____ novembre 2020 par le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT .

Exécuté le _____ jour de _____ par le/la Directeur(rice) général de ladite Commission.

Président

Directeur(rice) général

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

2019 BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

| | Services généraux | Services collaboratifs et d'aménagement régional | Services d'aménagement local | Services de gestion des déchets solides | Services d'installation de production d'électricité | Autres services partagés | Total partiel | Amortissement Immobilisations (Ajouter) | Entités contrôllés (Ajouter) | Autres Journées de maladie (Ajouter/Soustraire) | Transferts (Ajouter/Soustraire) | Total |
|--|-------------------|--|------------------------------|---|---|--------------------------|------------------|--|---------------------------------|--|------------------------------------|------------------|
| Recettes | | | | | | | | | | | | |
| Cotisations des membres | | 103,900 | 764,375 | 997,815 | | 305,993 | 2,172,083 | | | | | \$ 2,172,083 |
| Ventes de services | | | 25,000 | 1,552,596 | | | 1577596 | | | | | \$ 1,577,596 |
| Transferts gouvernementaux | | | | | | 14,750 | 14750 | | | | | \$ 14,750 |
| Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | 361,900 | | | | | | 361,900 | | | | -361900 | \$ - |
| Autres transferts | | | | | | | | | | | | |
| Intérêts | | | 500 | 363 | | | 863 | | | | | 863 |
| Excédent d'avant dernière année | | 0 | 34,478 | 49,995 | | 7,543 | 92016 | | | | | 92,016 |
| Autres revenus | 1,500 | | 7,200 | 139,231 | | | 147,931 | | | | -1500 | \$ 146,431 |
| Recettes totales | 363,400 | 103,900 | 831,553 | 2,740,000 | - | 328,286 | 4,367,139 | - | - | - | (363,400) | 4,003,739 |
| Dépenses | | | | | | | | | | | | |
| Gouvernance | 49,800 | | | | | | 49,800 | | | | (49,800) | - |
| Administration | 313,600 | 38,530 | 246,400 | 477,763 | | | 1,076,293 | | | | (313,600) | 762,693 |
| Aménagement régional | | 5,500 | | | | | 5,500 | | | | | 5,500 |
| Collaboration régionale en matière de services de police | | 18500 | | | | | 18,500 | | | | | 18,500 |
| Planification régionale des mesures d'urgence | | 33000 | | | | | 33,000 | | | | | 33,000 |
| Planification des infrastructures régionales de loisirs, de culture et de sport, et partage des couts de ces installations | | | | | | | - | | | | | - |
| Autres services fournis à tous les membres | | | | | | 328286 | 328,286 | | | | | 328,286 |
| Services d'aménagement et d'inspection des batiments | | | 583653 | | | | 583,653 | 5604 | | 76223 | | 665,480 |
| Opérations - Gestion de Déchets Solides | | | | 2214198 | | | 2,214,198 | | | | | 2,214,198 |
| Services Financiers | | | 1500 | | | | 1,500 | | | | | 1,500 |
| - Intérêts | | | | | | | - | | | | | - |
| - Autres frais financement | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfert au fonds général - remboursement de la dette | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfer au fonds général - acquisition d'immobilisations | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfert au fonds de réserve d'immobilisations | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfert au fonds de réserve de fonctionnement | | | 0 | 48039 | | | 48,039 | | | | | 48,039 |
| Dépense de fermeture et après-fermeture | | | | | | | - | | | | | - |
| Déficit d'avant dernière année | | 8370 | | | | | 8,370 | | | | | 8,370 |
| Autres services financiers | | | | | | | - | | | | | - |
| Dépenses totales | 363,400 | 103,900 | 831,553 | 2,740,000 | - | 328,286 | 4,367,139 | 5,604 | - | 76,223 | (363,400) | 4,085,566 |
| Surplus (Déficit) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (81,827) |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2019

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total des services généraux (de la page SG-4) | 361,900 \$ |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page SG-2) | 1,500 \$ |
| Montant net destiné aux autres fonds | 363,400\$ |
| Services collaboratifs et d'aménagement régional (à la page ACR-3) | 38,530\$ |
| Services d'aménagement local (à la page AL-3) | 130,000\$ |
| Services de gestion des déchets solides (à la page DS-3) | 185,463\$ |
| Services d'installation de production d'électricité (à la page IP-3) | \$ |
| Autres services partagés (à la page AU-3) | 7,907\$ |
| Affectation totale | 363,400\$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services généraux (de la pages SG-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2020

RECETTES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX | | |
| 1.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.1.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.1.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.1.2.7.0 Autres recettes (précisez)..... | 10,535 | 1,500 |
| 1.1.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 10535 | 1500 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX | | |
| 2.1.1.0.0 GOUVERNANCE | | |
| 2.1.1.1.0 Membres du conseil | | |
| 2.1.1.1.1 Honoraires | 35,000 | 35,000 |
| 2.1.1.1.2 Déplacements | 9,000 | 9,000 |
| 2.1.1.1.3 Formation et perfectionnement | 3,000 | 3,000 |
| 2.1.1.1.9 Autre - Dépenses liées aux réunions | 2,800 | 2,800 |
| 2.1.1.1.T TOTAL — GOUVERNANCE | 49,800 | 49,800 |
| 2.1.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.1.2.1.0 Bureau du Directeur général | | |
| 2.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 112,000 | 114,000 |
| 2.1.2.1.2 Déplacements | 5,500 | 5,500 |
| 2.1.2.1.3 Formation et perfectionnement | 10,000 | 10,000 |
| 2.1.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.2.2.0 Ressources humaines | | |
| 2.1.2.2.1 Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.1.2.2.2 Déplacements | | |
| 2.1.2.2.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.1.2.2.9 Autre - Consultants RH | 20,000 | 0 |
| 2.1.2.3.0 Gestion financière | | |
| 2.1.2.3.1 Salaires et avantages sociaux | 55,500 | 58,500 |
| 2.1.2.3.2 Déplacements | 1,500 | 1,500 |
| 2.1.2.3.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.1.2.3.5 Frais de vérification externe | 12,000 | 13,000 |
| 2.1.2.3.6 Frais de comptabilité externe | 4,000 | 1,000 |
| 2.1.2.3.7 Autres frais de gestion financière | | |
| 2.1.2.3.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.2.4.0 Autres services administratifs | | |
| 2.1.2.4.1 Publicité et relations publiques | 7,500 | 8,500 |
| 2.1.2.4.2 Assurance responsabilité | 15,000 | 15,000 |
| 2.1.2.4.3 Services professionnels ou de consultation | 8,000 | 8,000 |
| 2.1.2.4.4 Services juridiques | | |
| 2.1.2.4.5 Immeuble de bureaux | 21,000 | 21,000 |
| 2.1.2.4.6 Fournitures et Matériel de bureau | 3,000 | 3,000 |
| 2.1.2.4.7 Impression et photocopie | 4,400 | 5,000 |
| 2.1.2.4.8 Téléphone | 3,600 | 3,600 |
| 2.1.2.4.9 Autre - Salaires et avantages sociaux réception | 45,000 | 46,000 |
| 2.1.2.1.T TOTAL — ADMINISTRATION | 328,000 | 313,600 |
| 2.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.1.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.1.4.1.1 Opérations en cours | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2020

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|-------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| 2.1.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.1.4.1.3 | Dette à long terme | | |
| 2.1.4.2.0 | Autres frais financiers | | |
| 2.1.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 2.1.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.4.3.0 | Transferts à autres fonds | | |
| 2.1.4.3.1 | Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.1.4.3.2 | Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.1.4.3.3 | Fonds réserve de capital | | |
| 2.1.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.1.4.4.0. | Autres services financiers | | |
| 2.1.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | <u>0</u> | <u>0</u> |
| 2.1.T.T.T | TOTAL DES SERVICES GÉNÉRAUX | <u><u>377,800</u></u> | <u><u>363,400</u></u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2020

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page AR-4) | 103,900\$ |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources | 0\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 103,900\$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Recensement de la population de 2016 | Assiette fiscale 2019 | Part du membre* |
|--------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| 1 Bouctouche | 2,361 | 219,289,400 | 9,237 |
| 2 Districts de services locaux | 19,711 | 1,333,747,850 | 65,218 |
| 3 Rexton | 830 | 82,741,700 | 3,387 |
| 4 Richibucto | 1,266 | 109,076,350 | 4,748 |
| 5 Rogersville | 1,166 | 56,557,600 | 3,335 |
| 6 Saint-Antoine | 1,733 | 111,287,500 | 5,600 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 856 | 60,167,050 | 2,888 |
| 8 Cocagne | 2,649 | 210,993,800 | 9,487 |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| 11 | | | |
| 12 | | | |
| 13 | | | |
| 14 | | | |
| 15 | | | |
| | <u>30,572</u> | <u>2,183,861,250</u> | <u>103,900 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|---|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

* **Nota** : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

RECETTES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.2.0.0.0 SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | | |
| 1.2.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.2.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.2.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.2.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.2.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.2.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 10,557 | 0 |
| 1.2.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.2.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.2.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.2.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.2.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.2.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>10,557</u> | <u>0</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.2.0.0.0 SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | | |
| 2.2.3.0.0 SERVICES RÉGIONAL | | |
| 2.2.3.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 38,000 | 38,530 |
| 2.2.3.1.0 Aménagement régional | | |
| 2.2.3.1.1 Personnel | | |
| 2.2.3.1.2 Administration | 4,500 | 4,500 |
| 2.2.3.1.3 Déplacements | 1,000 | 1,000 |
| 2.2.3.1.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.1.S.T Total partiel | 5,500 | 5,500 |
| 2.2.3.2.0 Collaboration Régionale en Matière de Services de Police | | |
| 2.2.3.2.2 Administration | 17,500 | 17,500 |
| 2.2.3.2.3 Déplacements | 1,000 | 1,000 |
| 2.2.3.2.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.2.S.T Total partiel | 18,500 | 18,500 |
| 2.2.3.3.0 Planification Régionale des Mesures d'Urgence | | |
| 2.2.3.3.2 Administration | 32,000 | 32,000 |
| 2.2.3.3.3 Déplacements | 1,000 | 1,000 |
| 2.2.3.3.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.3.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.3.S.T Total partiel | 33,000 | 33,000 |
| 2.2.3.4.0 Planification des Infrastructures Régionales de Loisirs, de Culture et de Sport, et Partage des Coûts de ces Installations | | |
| 2.2.3.4.2 Administration | | |
| 2.2.3.4.3 Déplacements | | |
| 2.2.3.4.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.4.S.T Total partiel | | |
| 2.2.3.5.0 Autres Services Fournis à tous les membres | | |
| 2.2.3.5.2 Administration | | |
| 2.2.3.5.3 Déplacements | | |
| 2.2.3.5.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.5.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.5.S.T Total partiel | | |
| 2.2.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.2.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.2.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 2.2.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.2.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.2.4.2.0 Autres frais financiers | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2020

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|------------------|---|-------------------|-------------------|
| 2.2.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 2.2.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.4.3.0 | Transferts à autres fonds | | |
| 2.2.4.3.1 | Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.2.4.3.2 | Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.2.4.3.3 | Fonds réserve de capital | | |
| 2.2.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.2.4.4.0 | Autres services financiers | | |
| 2.2.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | 0 | 8,370 |
| 2.2.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 0 | 8,370 |
| 2.2.T.T.T | TOTAL DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | 95,000 | 103,900 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2020

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page AL-4) | 831,553\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AL-2) | 67,178\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 764,375\$ |
| Portion du montant net applicable aux services d'aménagement | \$ |
| Portion du montant net applicable aux services d'inspection | \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Assiette fiscale 2019 | Services d'aménagement | Services d'inspection | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| 1 Bouctouche | 219,289,400 | | | 76,405 |
| 2 Districts de services locaux | 1,333,747,850 | | | 467,704 |
| 3 Rexton | 82,741,700 | | | 28,829 |
| 4 Richibucto | 109,076,350 | | | 38,004 |
| 5 Rogersville | 56,557,600 | | | 19,706 |
| 6 Saint-Antoine | 111,287,500 | | | 38,775 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 60,167,050 | | | 20,963 |
| 8 Cocagne | 210,993,800 | | | 73,989 |
| 9 | | | | |
| 10 | | | | |
| 11 | | | | |
| 12 | | | | |
| 13 | | | | |
| 14 | | | | |
| 15 | | | | |
| | <u>2,183,861,250</u> | \$ | \$ | <u>764,375</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services d'aménagement local (de la page AL-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2020

RECETTES

| | <u>BUDGET DE 2019</u> | <u>BUDGET DE 2020</u> |
|--|---------------------------|---------------------------|
| 1.3.0.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | | |
| 1.3.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.3.2.1.0 Frais et services | | |
| 1.3.2.1.1 Urbanisme et aménagement | 24,030 | 25,000 |
| 1.3.2.1.2 Inspection | | |
| 1.3.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 69243 | 34,478 |
| 1.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.3.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.3.2.7.1 Intérêts | 500 | 500 |
| 1.3.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.3.2.7.9 Autre Loyer MAGMA | 7200 | 7,200 |
| 1.3.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>100,973</u> | <u>67,178</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| 2.3.0.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | | |
| 2.3.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.3.2.0.1 Affectation des services généraux (page SG-1) | 140,000 | 130,000 |
| 2.3.2.1.0 Bureau du Directeur | | |
| 2.3.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.3.2.1.2 Déplacements | | |
| 2.3.2.1.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.3.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.3.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.3.2.2.1 Relations publiques et promotion | 8,500 | 8,500 |
| 2.3.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.3.2.2.3 Services professionnels | 1,500 | 1,500 |
| 2.3.2.2.4 Services juridiques | 5,000 | 5,000 |
| 2.3.2.2.5 Immeuble de bureaux | 55,000 | 58,000 |
| 2.3.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 9,500 | 9,500 |
| 2.3.2.2.7 Impression et photocopie | 3,000 | 3,000 |
| 2.3.2.2.8 Téléphone | 11,000 | 11,000 |
| 2.3.2.2.9 Autre SNB, Worksafe NB, Informatique | 27,400 | 19,900 |
| 2.3.2.2.T TOTAL — ADMINISTRATION | <u>260,900</u> | <u>246,400</u> |
| 2.3.3.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION DES BÂTIMENTS | | |
| 2.3.3.1.0 Services d'aménagement | | |
| 2.3.3.1.1 Salaires et avantages sociaux | 402,000 | 405,053 |
| 2.3.3.1.2 Déplacements | 10,000 | 10,000 |
| 2.3.3.1.3 Formation et perfectionnement | 10,000 | 10,000 |
| 2.3.3.1.4 Cartes et documentation | | |
| 2.3.3.1.5 Système d'Information Géographique | | |
| 2.3.3.1.6 Publicité (exigée par la loi) | | |
| 2.3.3.1.7 Examen d'Aménagement et Comité d'Ajustement | 6,000 | 6,000 |
| 2.3.3.1.9 Autre Dépenses de réunions | 1,200 | 1,200 |
| 2.3.3.1.S.T Total partiel | <u>429,200</u> | <u>432,253</u> |
| 2.3.3.2.0 Services d'inspection | | |
| 2.3.3.2.1 Salaires et avantages sociaux | 125,000 | 128,000 |
| 2.3.3.2.2 Déplacements | 18,000 | 18,000 |
| 2.3.3.2.3 Formation et perfectionnement | 5,000 | 5,000 |
| 2.3.3.2.4 Cartes et documentation | | |
| 2.3.3.2.5 Système d'Information Géographique | | |
| 2.3.3.2.9 Autre Vêtements | 400 | 400 |
| 2.3.3.2.S.T Total partiel | <u>148,400</u> | <u>151,400</u> |
| 2.3.T.T.T TOTAL POUR LES SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION | <u>577,600</u> | <u>583,653</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 2.3.4.0.0 Services Financiers | | |
| 2.3.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.3.4.1.1 Opérations en cours | 1,500 | 1,500 |
| 2.3.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.3.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.3.4.2.0 Autres frais financiers | | |
| 2.3.4.2.1 Escomptes de débetures | | |
| 2.3.4.2.2 Coût d'émission et de la vente de nouveaux débetures | | |
| 2.3.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.3.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.3.4.3.0 Transferts à autres fonds | | |
| 2.3.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.3.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.3.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.3.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | 3000 | 0 |
| 2.3.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.3.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | 0 | |
| 2.3.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.3.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | <u>4,500</u> | <u>1,500</u> |
| 2.T.T.T.T TOTAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | <u><u>843,000</u></u> | <u><u>831,553</u></u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2020**

| | |
|---|-------------------|
| 1. Budget total (page DS-5) | 2740000 |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (page DS-2) | 1,742,185 |
| Montant net à provenir des redevances de déversement | 997,815 \$ |

FRAIS DE DÉVERSEMENT

| Catégorie | Tonnage | Redevances | Total des redevances |
|--|---------|------------|----------------------|
| Membre | | | |
| Bouctouche | 700 | 119\$ | 83,300\$ |
| Rexton | 215 | 119\$ | 25,585\$ |
| Richibucto | 325 | 119\$ | 38,675\$ |
| Saint-Antoine | 410 | 119\$ | 48,790\$ |
| Saint-Louis-de-Kent | 220 | 119\$ | 26,180\$ |
| Rogersville | 300 | 119\$ | 35,700\$ |
| Districts de services locaux | 6,215 | 119\$ | 739,585\$ |
| TOTAL DES RECETTES PROVENANT DES FRAIS DE DÉVERSEMENT DES MEMBRES | | | 997,815 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|---|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2020

RECETTES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | | |
| 1.4.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.4.2.1.0 Frais de déversement provenant d'autres sources | | |
| 1.4.2.1.1 Industrielles, commerciales et institutionnelles | 35,000 | 32,000 |
| 1.4.2.1.2 Secteur de la construction et de la démolition | 1,500 | 1,500 |
| 1.4.2.1.3 Autres commissions de services régionaux | | |
| 1.4.2.1.4 Premières Nations | 101,856 | 102,731 |
| 1.4.2.1.8.1 Contrat de Collecte - Rexton | 40,167 | 40,117 |
| 1.4.2.1.8.2 Contrat de Collecte - Richibucto | 58,494 | 57,558 |
| 1.4.2.1.8.3 Contrat de Collecte - Rogersville | 49,665 | 49,604 |
| 1.4.2.1.8.4 Contrat de Collecte - Saint-Louis-de-Kent | 37,118 | 37,456 |
| 1.4.2.1.8.5 Contrat de Collecte - DSL | 1,342,202 | 1,363,696 |
| 1.4.2.1.8.6 Contrat de Collecte - Bouctouche Micmac Band | 4,182 | 4,165 |
| 1.4.2.2.0 Déchets spéciaux | | |
| 1.4.2.2.1 Achat de composteurs | 3,000 | 3,000 |
| 1.4.2.2.2 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.3.0 Recyclage | | |
| 1.4.2.3.1 Fibre (journaux, carton, magazines, etc.) | | |
| 1.4.2.3.2 Bouteilles consignées | | |
| 1.4.2.3.3 Déchiquetage | | |
| 1.4.2.3.4 Métaux | | |
| 1.4.2.3.5 Peintures | | |
| 1.4.2.3.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.4.2.4.0 Autres recettes d'exploitation | | |
| 1.4.2.4.1 Matières organiques | | |
| 1.4.2.4.2 Vente de compost | | |
| 1.4.2.4.9 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.4.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.4.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 14801 | 49,995 |
| 1.4.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.4.2.6.3 Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité | | |
| 1.4.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.4.2.7.1 Intérêts | 363 | 363 |
| 1.4.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.4.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.4.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 1,688,348 | 1,742,185 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | | |
| 2.4.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.4.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 179,000 | 185,463 |
| 2.4.2.1.0 Bureau du Directeur | | |
| 2.4.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 75,000 | 76,500 |
| 2.4.2.1.2 Déplacements | 5,000 | 5,000 |
| 2.4.2.1.3 Formation et perfectionnement | 6,500 | 6,500 |
| 2.4.2.1.9 Travail Sécuritaire N.-B. | 3,000 | 3,000 |
| 2.4.2.4.0 Autres Administration Services | | |
| 2.4.2.4.1 Relations publiques et promotion | | |
| 2.4.2.4.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.4.2.4.3 Services professionnels | | |
| 2.4.2.4.4 Services juridiques | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.4.5 Immeuble de bureaux | 21,000 | 22,000 |
| 2.4.2.4.6 Matériel et Fournitures de bureau | 4,500 | 4,500 |
| 2.4.2.4.7 Impression et photocopie | 3,000 | 4,000 |
| 2.4.2.4.8 Téléphone | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.4.9 Frais de traduction | 2,000 | 2,000 |
| 2.4.2.5.0 Education publique | | |
| 2.4.2.5.1 Publicité, visites et promotion | 58,000 | 58,000 |
| 2.4.2.5.2 Déplacements et hébergement | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.5.9.1 Salaires et avantages sociaux - Coordonnatrice | 46,000 | 47,000 |
| 2.4.2.5.9.2 Honoraires Comité technique | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.5.9.3 Déplacements Comité technique | 2,000 | 2,000 |
| 2.4.2.5.9.4 Projet Premières Nations | 45,800 | 45,800 |
| 2.4.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 466,800 | 477,763 |
| 2.4.3.0.0 OPÉRATIONS | | |
| 2.4.3.1.0 Station et immeuble | | |
| 2.4.3.1.1 Réparations et entretien | | |
| 2.4.3.1.2 Électricité | | |
| 2.4.3.1.3 Service de concierge | | |
| 2.4.3.1.4 Assurance | | |
| 2.4.3.1.5 Impôt foncier | | |
| 2.4.3.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.1.S.T Total partiel | | |
| 2.4.3.2.0 Machines et matériel | | |
| 2.4.3.2.1 Véhicules | | |
| 2.4.3.2.2 Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.2.3 Contrats de location-exploitation (autres que location-acquisition) | | |
| 2.4.3.2.4 Carburant | | |
| 2.4.3.2.5 Réparations et entretien | | |
| 2.4.3.2.6 Assurance | | |
| 2.4.3.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.2.S.T Total partiel | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2020

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|--------------------|---|-------------------|-------------------|
| 2.4.3.3.0 | Opérations d'enfouissement | | |
| 2.4.3.3.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.3.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.3.3 | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin | | |
| 2.4.3.3.4 | Surveillance | | |
| 2.4.3.3.5 | Sécurité du lieu d'enfouissement | | |
| 2.4.3.3.6 | Manutention des déchets spéciaux | | |
| 2.4.3.3.7 | Cellules | | |
| 2.4.3.3.8 | Gestion des lixiviats et de l'envasement | | |
| 2.4.3.3.9 | Enfouissement - Eco 360 | 709,600 | 709,600 |
| 2.4.3.3.S.T | Total partiel | 709,600 | 709,600 |
| 2.4.3.4.0 | Opérations de la station de transfert | | |
| 2.4.3.4.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.4.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.4.3 | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin | | |
| 2.4.3.4.4 | Sécurité du lieu d'enfouissement | | |
| 2.4.3.4.5 | Marchés de services | | |
| 2.4.3.4.6 | Manutention des déchets spéciaux | | |
| 2.4.3.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.4.S.T | Total partiel | | |
| 2.4.3.5.0 | Poste de pesage | | |
| 2.4.3.5.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.5.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.5.3 | Fournitures | | |
| 2.4.3.5.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.5.S.T | Total partiel | | |
| 2.4.3.6.0 | Réacheminement des déchets | | |
| 2.4.3.6.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.6.2 | Recyclage | | |
| 2.4.3.6.3.1 | Contrat de Collecte K1 | 617,761 | 587,821 |
| 2.4.3.6.3.2 | Contrat de Collecte K2 | 145,607 | 174,334 |
| 2.4.3.6.3.3 | Contrat de Collecte K3 | 312,000 | 360,233 |
| 2.4.3.6.3.4 | Contrat de Collecte K4 | 167,298 | 154,080 |
| 2.4.3.6.3.5 | Contrat de Collecte K5 | 229,161 | 216,130 |
| 2.4.3.6.4 | Entretien du matériel | | |
| 2.4.3.6.5 | Marchés de services | | |
| 2.4.3.6.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.6.S.T | Total partiel | 1,471,827 | 1,492,598 |
| 2.4.3.7.0 | Programme de compostage | | |
| 2.4.3.7.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.7.2 | Traitement | | |
| 2.4.3.7.3 | Site de démonstration | | |
| 2.4.3.7.9 | Achat de composteurs | 7,000 | 7,000 |
| 2.4.3.7.S.T | Total partiel | 7,000 | 7,000 |
| 2.4.3.8.0 | Déchets ménagers dangereux | | |
| 2.4.3.8.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.8.2 | Collecte | | |
| 2.4.3.8.3 | Élimination | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|--|------------------------|------------------------|
| 2.4.3.8.9 Collecte de batteries | 5,000 | 5,000 |
| 2.4.3.8.S.T Total partiel | 5,000.00 \$ | 5,000.00 \$ |
| 2.4.3.T.T TOTAL — OPÉRATIONS | 2,193,427.00 \$ | 2,214,198.00 \$ |
| 2.4.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.4.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.4.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 2.4.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.4.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.4.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.4.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.4.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.4.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.4.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.4.4.3.1 Fonds capital - Remboursement de la dette | | |
| 2.4.4.3.2 Fonds capital - Acquisition d'immobilisations | | |
| 2.4.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.4.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | 25936 | 48,039 |
| 2.4.4.3.5 Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité | | |
| 2.4.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.4.4.4.1 Créances douteuses | | |
| 2.4.4.4.2 Dépense de fermeture et après-fermeture | | |
| 2.4.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.4.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 25,936 | 48,039 |
| 2.4.T.T.T TOTAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | 2,686,163 | 2,740,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL UP RIVER MARKET POUR 2020

| | |
|--|------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) |9,828\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____ 77\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | <u>9,751 \$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez : Assiette Fiscale | précisez : Population | Part du membre |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1 DSL de Harcourt | 18,564,100 | 361 | 928 |
| 2 DSL de Richibucto | 92,805,450 | 752 | 4,620 |
| 3 DSL de Weldford | 84,065,350 | 1,338 | 4,203 |
| 4 | | | |
| 5 | | | |
| 6 | | | |
| 7 | | | |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | 195,434,900 | 2,451 | <u>9,751 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|------------------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | _____ \$ |
| Total des emprunts à long-terme | <u>_____ \$</u> |

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU UPRIVER MARKET POUR 2020

RECETTES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 11 | 77 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>11</u> | <u>77</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU UPRIVER MARKET POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 504 | 504 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | | |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.6.2.1.9 Transfert au marché Up River | 8,606 | 9,099 |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | | |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | | |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | | |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | | |
| 2.6.2.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 9110 | 9603 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | 225 | 225 |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 225 | 225 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 9,335 | 9,828 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
DES IMPLANTATION DU PLAN MAITRE EN LOISIRS POUR 2020

| | | |
|--|-------|-------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) | | 53,988\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____ | 9,750\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | | <u><u>44,238 \$</u></u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez :Assiette fiscale | précisez :Population | Part du membre |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1 Bouctouche | 219,289,400 | 2,361 | 3,933 |
| 2 Districts de services locaux | 1,333,747,850 | 19,711 | 27,725 |
| 3 Rexton | 82,741,700 | 830 | 1,445 |
| 4 Richibucto | 109,076,350 | 1,266 | 2,026 |
| 5 Rogersville | 56,557,600 | 1,166 | 1,423 |
| 6 Saint-Antoine | 111,287,500 | 1,733 | 2,389 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 60,167,050 | 856 | 1,232 |
| 8 Cocagne | 210,993,800 | 2,649 | 4,065 |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | <u><u>44,238 \$</u></u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | | |
|--|-------|------------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | _____ | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | | <u><u>\$</u></u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MISE EN ŒUVRE DU PLAN MAÎTRE EN LOISIRS POUR 2020

RECETTES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 Programme de financement PNB pour la mise en œuvre du plan maître | 39,000 | 9,750 |
| 1.6.2.5.2 Programme de financement PNB Leadership | 21,000 | 0 |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 11174 | 0 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9.1 Contribution salaires leadership DSL | 9,945 | 0 |
| 1.6.2.7.9.2 Contribution salaires leadership Saint-Louis | 0 | 0 |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 81,119 | 9,750 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MISE EN ŒUVRE DU PLAN MAÎTRE EN LOISIRS POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 5,761 | 3,000 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 63,000 | 31,700 |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | 4,100 | 2,050 |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | 3,000 | 2,000 |
| 2.6.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | 4,874 | 4,800 |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | 4,000 | 1,800 |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 2,000 | 1,000 |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | 1,000 | 1,000 |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | 1200 | 1,000 |
| 2.6.2.2.9 Autre (Contribution Poste Leadership Kent-Nord) | 40890 | |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 129,825 | 48,350 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | 225 | 400 |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | 5238 |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 225 | 5638 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 130,050 | 53,988 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
CENTRE KENT NORD POUR 2020

| | | |
|--|-------|--------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) | | 138,054\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____ | 1,915\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | | <u><u>136,139 \$</u></u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez :..... | précisez :..... | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| 1 Richibucto | .0287 cents | | 31,305 |
| 2 Rexton | 0.0214 cents | | 18,451 |
| 3 Districts de services locaux | 0.0192 cents | | 86,383 |
| 4 | | | |
| 5 | | | |
| 6 | | | |
| 7 | | | |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | <u><u>136,139 \$</u></u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | | |
|--|--------------|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | | |
| Moins: Total des sources de fonds | _____ | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | <u>_____</u> | \$ |

RECETTES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 0 | 1915 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>0</u> | <u>1915</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU CENTRE KENT-NORD POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 3,000 | 3,403 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | | |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.6.2.1.9.1 Autre Transfert à la ville de Richibucto | 127,728 | 132,426 |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | 2,000 | 2,000 |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | | |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | | |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | | |
| 2.6.2.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 132,728 | 137,829 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | 225 | 225 |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 225 | 225 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 132,953 | 138,054 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
DU TOURISME POUR 2020

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) |46,426\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____10,551\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | <u>35,875 \$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez : Population | précisez : Assiette fiscale | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------|
| 1 Bouctouche | 2,361 | 219,289,400 | 3,200 |
| 2 Districts de services locaux | 19,711 | 1,333,747,850 | 22,476 |
| 3 Rexton | 830 | 82,741,700 | 1,184 |
| 4 Richibucto | 1,266 | 109,076,350 | 1,647 |
| 5 Rogersville | 1,166 | 56,557,600 | 1,162 |
| 6 Saint-Antoine | 1,733 | 111,287,500 | 1,948 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 856 | 60,167,050 | 1,005 |
| 8 Cocagne | 2,649 | 210,993,800 | 3,253 |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | <u>35,875 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|-----------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | |
| Moins: Total des sources de fonds | _____ \$ |
| Total des emprunts à long-terme | <u>_____ \$</u> |

RECETTES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 Subvention SDR | 0 | 5000 |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 0 | 5551 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>0</u> | <u>10551</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU TOURISME POUR 2020

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2019 | BUDGET DE 2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 1,000 | 1,000 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 0 | 31800 |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | 0 | 2500 |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | 0 | 2000 |
| 2.6.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | | 5,000 |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | 0 | 1,800 |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 0 | 1,501 |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | | 600 |
| 2.6.2.2.9 Autre (Transfert à la Côte culturelle) | 19,921 | 0 |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 20,921 | 46,201 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | 257 | 225 |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 257 | 225 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 21,178 | 46,426 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
DE L'EXÉCUTION D'ARRÊTÉS POUR 2020

| | |
|--|-----------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) | 68085 |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____0\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | _____68,085 \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez : Population | précisez : Assiette fiscale | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|
| 1 Bouctouche | 2,361 | 219,289,400 | 0 |
| 2 Districts de services locaux | 19,711 | 1,333,747,850 | 35,210 |
| 3 Rexton | 830 | 82,741,700 | 3,870 |
| 4 Richibucto | 1,266 | 109,076,350 | 6,780 |
| 5 Rogersville | 1,166 | 56,557,600 | 4,100 |
| 6 Saint-Antoine | 1,733 | 111,287,500 | 7,460 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 856 | 60,167,050 | 3,760 |
| 8 Cocagne | 2,649 | 210,993,800 | 6,905 |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | _____68,085 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|-----------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) |\$ |
| Moins: Total des sources de fonds | _____ \$ |
| Total des emprunts à long-terme | _____ \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU EXÉCUTION D'ARRÊTÉS POUR 2020

RECETTES

| | <u>BUDGET DE 2019</u> | <u>BUDGET DE 2020</u> |
|--|---------------------------|---------------------------|
| 1.6.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | | |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |

AU-2

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU EXÉCUTION D'ARRÊTÉS POUR 2020

DÉPENSES

| | <u>BUDGET DE 2019</u> | <u>BUDGET DE 2020</u> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX | 0 | 1,000 |

| | | | |
|------------------|---|-------|---------------|
| 2.6.2.1.0 | Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | | 50395 |
| 2.6.2.1.2 | Déplacements | | 6500 |
| 2.6.2.1.3 | Formation et perfectionnement | | 2100 |
| 2.6.2.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.2.0 | Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 | Relations publiques et promotion | | |
| 2.6.2.2.2 | Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 | Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 | Services juridiques | | 1835 |
| 2.6.2.2.5 | Immeuble de bureaux | | 1,800 |
| 2.6.2.2.6 | Matériel et Fournitures de bureau | | 3,030 |
| 2.6.2.2.7 | Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 | Téléphone | | 1200 |
| 2.6.2.2.9 | Autre (Transfert à la Côte culturelle) | | |
| 2.6.2.T.T | TOTAL — ADMINISTRATION | ===== | 67,860 |
| 2.6.4.0.0 | SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 | Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 | Opérations en cours | | 225 |
| 2.6.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 | Dettes à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 | Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 | Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 | Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 | Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 | Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 | Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 | Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 | Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.6.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | ===== | 225 |
| 2.6.T.T.T | TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | ===== | 68,085 |