



**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE  
DÉPENSES EN CAPITAL DE LA COMMISSION DE  
SERVICES RÉGIONAUX**

**2019**

**Commission**

KENT

---

**À soumettre au  
Ministère de l'Environnement et Gouvernements locaux  
Direction des finances communautaires  
C. P. 6000, 2ième étage, Place Marysville,  
Fredericton, N.-B. E3B 5H1**

**Nota : La présente liste de contrôle fait partie du formulaire budgétaire. Vous devez la remplir, la signer et la retourner avec votre budget.**

**Budget de la Commission de services régionaux**

- La page CSR-1 est signée et porte le sceau de la commission.
- Les surplus et les déficits de fond ont été reportés, conformément aux paragraphes 27(7) et 27(8) de la *Loi sur la prestation de services régionaux*.
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- Fonds des services d'aménagement local
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- Fonds d'installation de production d'électricité
- Fonds des autres services partagés

Les paiements d'intérêt et du principal sur la dette à long terme sont exacts.

- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- Fonds des services d'aménagement local
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- Fonds d'installation de production d'électricité
- Fonds des autres services partagés

Des copies ont été envoyées aux municipalités, aux communautés rurales et aux districts de services locaux membres, à la Direction des finances communautaires et au gestionnaire des services locaux respectif du ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux.

Attestation : Paul Lang

Date : 15 NOVEMBRE 2018

Titre : Directeur général

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX  
POUR 2019

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

|  |                    |
|--|--------------------|
| 1. Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | 95,000 \$          |
| 2. Fonds des services d'aménagement local (de la page AL-1)                      | 843,000\$          |
| 3. Fonds des services de gestion des déchets solides (de la page DS-1)           | 2,686,163\$        |
| 4. Fonds d'installation de production d'électricité (de la page IP-1)            |                    |
| 5. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU-1 à AU4)               | 293,516\$          |
| <b>Budget de fonctionnement total de la Commission de services régionaux</b>     | <b>3,917,679\$</b> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

|  |            |
|--|------------|
| 1. Coûts total des dépenses en capital — Services généraux (de la pages SG-1)                                | 0\$        |
| 2. Coûts total des dépenses en capital — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | 0\$        |
| 3. Coûts total des dépenses en capital — Services d'aménagement local (de la page AL-1)                      | 0\$        |
| 4. Coûts total des dépenses en capital — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-1)           | 0\$        |
| 5. Coûts total des dépenses en capital — Production d'électricité (de la page IP-1)                          | 0\$        |
| 6. Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1)                          | 0\$        |
| <b>Total du budget de dépenses en capital de la Commission de services régionaux</b>                         | <b>0\$</b> |

LA PRÉSENTE ATTESTE que le 15 novembre 2018 , le conseil de la COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT A DÉCIDÉ que le budget total de fonctionnement de la Commission de services régionaux pour l'année civile 2019 comprendrait des recettes totales de 3,917,679\$ et des dépenses totales de 3,917,679\$ et que le budget total de dépenses en capital comprendrait des dépenses totales de 0\$.

Adopté le 15 novembre 2018 par le conseil de la COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT .

Exécuté le 15<sup>e</sup> jour de NOVEMBRE 2018 par le/la Directeur(rice) général de ladite Commission.



  
Président

  
Directeur(rice) général

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

2019 BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

|  | Services collaboratifs et d'aménagement régional |               | Services d'aménagement local |  | Services de gestion des déchets solides |  | Services d'installation de production d'électricité |  | Autres services partagés |                | Total partiel |                  | Amortissement Immobilisations |              | Entités contrôlées   |                      | Autres Journées de maladie |                      | Transferts           |                  | Total            |
|--|--|---------------|------------------------------|--|---|--|---|--|--------------------------|----------------|---------------|------------------|-------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|------------------|------------------|
|  | Services généraux                                |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  | (Ajouter)                     |              | (Ajouter/Soustraire) | (Ajouter/Soustraire) | (Ajouter/Soustraire)       | (Ajouter/Soustraire) | (Ajouter/Soustraire) |                  |                  |
| <b>Recettes</b>  |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  |                  |
| Collations des membres   | 84,443   |               | 742,027                      |  | 997,815                                 |  |   |  |                          | 202,441        |               | 2,026,726        |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | \$ 2,026,726     |
| Ventes de services   |  |               | 24,030                       |  | 1,531,828                               |  |   |  |                          |                |               | 155,858          |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | \$ 1,555,858     |
| Transferts gouvernementaux   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          | 79,890         |               | 79,890           |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | \$ 79,890        |
| Transferts de fonds propres ou d'autres fonds  |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               | 367,265          |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | \$ -             |
| Autres transferts  |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | \$ -             |
| Intérêts   |  |               | 500                          |  | 363                                     |  |   |  |                          |                |               | 863              |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 863              |
| Excédent d'avant dernière année  |  | 10,557        | 69,243                       |  | 14,801                                  |  |   |  |                          | 11,185         |               | 105,785          |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 105,786          |
| Autres revenus   | 10,535   |               | 7,200                        |  | 141,356                                 |  |   |  |                          |                |               | 159,091          |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | \$ 159,091       |
| <b>Recettes totales</b>  | <b>377,800</b>                                   | <b>95,000</b> | <b>843,000</b>               |  | <b>2,686,163</b>                        |  |   |  |                          | <b>293,516</b> |               | <b>4,295,479</b> |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      | <b>(367,265)</b> | <b>3,928,214</b> |
| <b>Dépenses</b>  |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  |                  |
| Gouvernance  | 49,800   |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               | 49,800           |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| Administration   | 328,000  |               | 260,900                      |  | 466,800                                 |  |   |  |                          |                |               | 1,093,700        |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | (49,800)         |
| Aménagement régional   |  | 5,500         |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               | 5,500            |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 5,500            |
| Collaboration régionale en matière de services de police   |  | 18500         |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               | 18,500           |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 18,500           |
| Planification régionale des mesures d'urgence  |  | 33000         |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               | 33,000           |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 33,000           |
| Planification des infrastructures régionales de loisirs, de culture et de sport, et partage des coûts de ces installations |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| Autres services fournis à tous les membres   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          | 293,516        |               | 293,516          |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 293,516          |
| Services d'aménagement et d'inspection des bâtiments   |  |               | 577,600                      |  |   |  |   |  |                          |                |               | 577,600          |                               | 7,005        |                      |                      |                            | 76,224               |                      |                  | 660,829          |
| Opérations - Gestion de Déchets Solides  |  |               |                              |  | 2,193,427                               |  |   |  |                          |                |               | 2,193,427        |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 2,193,427        |
| Services Financiers  |  |               | 1,500                        |  |   |  |   |  |                          |                |               | 1,500            |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 1,500            |
| - Intérêts   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| - Autres frais financement   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| - Transfert au fonds général - remboursement de la dette   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| - Transfert au fonds général - acquisition d'immobilisations   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| - Transfert au fonds de réserve d'immobilisations  |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| - Transfert au fonds de réserve de fonctionnement  |  |               | 3,000                        |  | 2,593,6                                 |  |   |  |                          |                |               | 28,936           |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | 28,936           |
| Dépense de fermeture et après-fermeture  |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| Déficit d'avant dernière année   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| Autres services financiers   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | -                |
| Dépenses totales   | <b>377,800</b>                                   | <b>95,000</b> | <b>843,000</b>               |  | <b>2,686,163</b>                        |  |   |  |                          | <b>293,516</b> |               | <b>4,295,479</b> |                               | <b>7,005</b> |                      | <b>76,224</b>        |                            |                      |                      | <b>(377,800)</b> | <b>4,000,908</b> |
| <b>Surplus (Déficit)</b>   |  |               |                              |  |   |  |   |  |                          |                |               |                  |                               |              |                      |                      |                            |                      |                      |                  | <b>(72,664)</b>  |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2019

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

|  |                   |
|--|-------------------|
| 1. Budget total des services généraux (de la page SG-4)              | 377,800 \$        |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page SG-2)      | 10,535 \$         |
| <b>Montant net destiné aux autres fonds</b>                          | <b>367,265 \$</b> |
| Services collaboratifs et d'aménagement régional (à la page ACR-3)   | 38,000 \$         |
| Services d'aménagement local (à la page AL-3)                        | 140,000 \$        |
| Services de gestion des déchets solides (à la page DS-3)             | 179,000 \$        |
| Services d'installation de production d'électricité (à la page IP-3) | \$                |
| Autres services partagés (à la page AU-3)                            | 10,265 \$         |
| <b>Affectation totale</b>  | <b>367,265 \$</b> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

|  |    |
|--|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services généraux (de la pages SG-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds  | \$ |
| Total des emprunts à long-terme  | \$ |

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2019

RECETTES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX                             |                   |                   |
| 1.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES           |                   |                   |
| 1.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux                    |                   |                   |
| 1.1.2.5.1 (Précisez).....                               |                   |                   |
| 1.1.2.5.2 (Précisez).....                               |                   |                   |
| 1.1.2.7.0 Autres recettes (précisez).....               | 4,296             | 10,535            |
| 1.1.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES |                   |                   |

## COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

## BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2019

## DÉPENSES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>2.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX</b>                        |                   |                   |
| <b>2.1.1.0.0 GOUVERNANCE</b>                              |                   |                   |
| <b>2.1.1.1.0 Membres du conseil</b>                       |                   |                   |
| 2.1.1.1.1 Honoraires                                      | 30,500            | 35,000            |
| 2.1.1.1.2 Déplacements                                    | 9,000             | 9,000             |
| 2.1.1.1.3 Formation et perfectionnement                   | 3,000             | 3,000             |
| 2.1.1.1.9 Autre - Dépenses liées aux réunions             | 2,800             | 2,800             |
| <b>2.1.1.1.T.T TOTAL — GOUVERNANCE</b>                    | <b>45,300</b>     | <b>49,800</b>     |
| <b>2.1.2.0.0 ADMINISTRATION</b>                           |                   |                   |
| <b>2.1.2.1.0 Bureau du Directeur général</b>              |                   |                   |
| 2.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux                   | 109,300           | 112,000           |
| 2.1.2.1.2 Déplacements                                    | 5,000             | 5,500             |
| 2.1.2.1.3 Formation et perfectionnement                   | 10,000            | 10,000            |
| 2.1.2.1.9 Autre (précisez).....                           |                   |                   |
| <b>2.1.2.2.0 Ressources humaines</b>                      |                   |                   |
| 2.1.2.2.1 Salaires et avantages sociaux                   |                   |                   |
| 2.1.2.2.2 Déplacements                                    |                   |                   |
| 2.1.2.2.3 Formation et perfectionnement                   |                   |                   |
| 2.1.2.2.9 Autre - Consultants RH                          | 0                 | 20,000            |
| <b>2.1.2.3.0 Gestion financière</b>                       |                   |                   |
| 2.1.2.3.1 Salaires et avantages sociaux                   | 52,000            | 55,500            |
| 2.1.2.3.2 Déplacements                                    | 1,500             | 1,500             |
| 2.1.2.3.3 Formation et perfectionnement                   |                   |                   |
| 2.1.2.3.5 Frais de vérification externe                   | 11,000            | 12,000            |
| 2.1.2.3.6 Frais de comptabilité externe                   | 2,000             | 4,000             |
| 2.1.2.3.7 Autres frais de gestion financière              |                   |                   |
| 2.1.2.3.9 Autre (précisez).....                           |                   |                   |
| <b>2.1.2.4.0 Autres services administratifs</b>           |                   |                   |
| 2.1.2.4.1 Publicité et relations publiques                | 5,000             | 7,500             |
| 2.1.2.4.2 Assurance responsabilité                        | 15,000            | 15,000            |
| 2.1.2.4.3 Services professionnels ou de consultation      | 8,000             | 8,000             |
| 2.1.2.4.4 Services juridiques                             |                   |                   |
| 2.1.2.4.5 Immeuble de bureaux                             | 19,000            | 21,000            |
| 2.1.2.4.6 Fournitures et Matériel de bureau               | 3,000             | 3,000             |
| 2.1.2.4.7 Impression et photocopie                        | 2,000             | 4,400             |
| 2.1.2.4.8 Téléphone                                       | 3,500             | 3,600             |
| 2.1.2.4.9 Autre - Salaires et avantages sociaux réception | 0                 | 45,000            |
| <b>2.1.2.4.T.T TOTAL — ADMINISTRATION</b>                 | <b>246,300</b>    | <b>328,000</b>    |
| <b>2.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS</b>                      |                   |                   |
| <b>2.1.4.1.0 Intérêts</b>                                 |                   |                   |
| 2.1.4.1.1 Opérations en cours                             |                   |                   |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2019

DÉPENSES

|                  |   | BUDGET<br>DE 2018     | BUDGET<br>DE 2019     |
|------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| 2.1.4.1.2        | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | .....                 | .....                 |
| 2.1.4.1.3        | Dettes à long terme                                       | .....                 | .....                 |
| <b>2.1.4.2.0</b> | <b>Autres frais financiers</b>                            |                       |                       |
| 2.1.4.2.3        | Frais de services bancaires                               | .....                 | .....                 |
| 2.1.4.2.9        | Autre (précisez).....                                     | .....                 | .....                 |
| <b>2.1.4.3.0</b> | <b>Transferts à autres fonds</b>                          |                       |                       |
| 2.1.4.3.1        | Fonds capital - Remboursements de la dette                | .....                 | .....                 |
| 2.1.4.3.2        | Fonds capital - Acquisition des biens                     | .....                 | .....                 |
| 2.1.4.3.3        | Fonds réserve de capital                                  | .....                 | .....                 |
| 2.1.4.3.4        | Fonds réserve de fonctionnement                           | .....                 | .....                 |
| <b>2.1.4.4.0</b> | <b>Autres services financiers</b>                         |                       |                       |
| 2.1.4.4.9        | Autre (précisez).....                                     | .....                 | .....                 |
| <b>2.1.4.T.T</b> | <b>TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                        | <u>0</u>              | <u>0</u>              |
| <b>2.1.T.T.T</b> | <b>TOTAL DES SERVICES GÉNÉRAUX</b>                        | <u><u>291,600</u></u> | <u><u>377,800</u></u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL  
POUR 2019

|  |                 |
|--|-----------------|
| 1. Budget total des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page AR-4) | 95,000\$        |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources  | <u>10,557\$</u> |
| Montant net à recueillir auprès des membres  | <u>84,443\$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre                         | Recensement de la population<br>de 2016 | Assiette fiscale<br>2018 | Part du membre*  |
|--------------------------------|---|--------------------------|------------------|
| 1 Bouctouche                   | 2,361                                   | 214,002,500              | 7,532            |
| 2 Districts de services locaux | 19,711                                  | 1,288,340,484            | 52,904           |
| 3 Rexton                       | 830                                     | 82,229,950               | 2,787            |
| 4 Richibucto                   | 1,266                                   | 106,532,454              | 3,876            |
| 5 Rogersville                  | 1,166                                   | 56,026,500               | 2,725            |
| 6 Saint-Antoine                | 1,733                                   | 109,878,200              | 4,585            |
| 7 Saint-Louis-de-Kent          | 856                                     | 59,272,900               | 2,364            |
| 8 Cocagne                      | 2,649                                   | 201,674,988              | 7,670            |
| 9 .....                        | .....                                   | .....                    | .....            |
| 10 .....                       | .....                                   | .....                    | .....            |
| 11 .....                       | .....                                   | .....                    | .....            |
| 12 .....                       | .....                                   | .....                    | .....            |
| 13 .....                       | .....                                   | .....                    | .....            |
| 14 .....                       | .....                                   | .....                    | .....            |
| 15 .....                       | .....                                   | .....                    | .....            |
|                                | <u>30,572</u>                           | <u>2,117,957,976</u>     | <u>84,443 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

|   |           |
|---|-----------|
| Coûts total des dépenses en capital — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-Capital) | \$        |
| Moins: Total des sources de fonds   | <u>\$</u> |
| Total des emprunts à long-terme   | <u>\$</u> |

\* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2019

RECETTES

|  | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.2.0.0.0 SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL |                   |                   |
| 1.2.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES              |                   |                   |
| 1.2.2.5.0 Transferts gouvernementaux                       |                   |                   |
| 1.2.2.5.1 (Précisez).....                                  | .....             | .....             |
| 1.2.2.5.2 (Précisez).....                                  | .....             | .....             |
| 1.2.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds    |                   |                   |
| 1.2.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année                   | 0                 | 10,557            |
| 1.2.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement               | .....             | .....             |
| 1.2.2.7.0 Autres recettes                                  |                   |                   |
| 1.2.2.7.1 Intérêts   | .....             | .....             |
| 1.2.2.7.2 Remboursement de la TVH                          | .....             | .....             |
| 1.2.2.7.9 Autre (précisez).....                            | .....             | .....             |
| 1.2.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES    | <u>0</u>          | <u>10,557</u>     |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2019

| DÉPENSES    |   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|-------------|---|-------------------|-------------------|
| 2.2.0.0.0   | <b>SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL</b>   |                   |                   |
| 2.2.3.0.0   | <b>SERVICES RÉGIONAL</b>  |                   |                   |
| 2.2.3.0.1   | <b>AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)</b>  | 46,491            | 38,000            |
| 2.2.3.1.0   | <b>Aménagement régional</b>   |                   |                   |
| 2.2.3.1.1   | Personnel   |                   |                   |
| 2.2.3.1.2   | Administration  | 4,889             | 4,500             |
| 2.2.3.1.3   | Déplacements  | 1,000             | 1,000             |
| 2.2.3.1.4   | Services professionnels   |                   |                   |
| 2.2.3.1.9   | Autre (précisez).....   |                   |                   |
| 2.2.3.1.S.T | <b>Total partiel</b>  | 5,889             | 5,500             |
| 2.2.3.2.0   | <b>Collaboration Régionale en Matière de Services de Police</b>   |                   |                   |
| 2.2.3.2.2   | Administration  | 1,500             | 17,500            |
| 2.2.3.2.3   | Déplacements  | 500               | 1,000             |
| 2.2.3.2.4   | Services professionnels   |                   |                   |
| 2.2.3.2.9   | Autre (précisez).....   |                   |                   |
| 2.2.3.2.S.T | <b>Total partiel</b>  | 2,000             | 18,500            |
| 2.2.3.3.0   | <b>Planification Régionale des Mesures d'Urgence</b>  |                   |                   |
| 2.2.3.3.2   | Administration  | 20,000            | 32,000            |
| 2.2.3.3.3   | Déplacements  | 1,000             | 1,000             |
| 2.2.3.3.4   | Services professionnels   |                   |                   |
| 2.2.3.3.9   | Autre (précisez).....   |                   |                   |
| 2.2.3.3.S.T | <b>Total partiel</b>  | 21,000            | 33,000            |
| 2.2.3.4.0   | <b>Planification des Infrastructures Régionales de Loisirs, de Culture et de Sport, et Partage des Coûts de ces Installations</b> |                   |                   |
| 2.2.3.4.2   | Administration  |                   |                   |
| 2.2.3.4.3   | Déplacements  |                   |                   |
| 2.2.3.4.4   | Services professionnels   |                   |                   |
| 2.2.3.4.9   | Autre (précisez).....   |                   |                   |
| 2.2.3.4.S.T | <b>Total partiel</b>  |                   |                   |
| 2.2.3.5.0   | <b>Autres Services Fournis à tous les membres</b>   |                   |                   |
| 2.2.3.5.2   | Administration  |                   |                   |
| 2.2.3.5.3   | Déplacements  |                   |                   |
| 2.2.3.5.4   | Services professionnels   |                   |                   |
| 2.2.3.5.9   | Autre (précisez).....   |                   |                   |
| 2.2.3.5.S.T | <b>Total partiel</b>  |                   |                   |
| 2.2.4.0.0   | <b>SERVICES FINANCIERS</b>  |                   |                   |
| 2.2.4.1.0   | <b>Intérêts</b>   |                   |                   |
| 2.2.4.1.1   | Opérations en cours   |                   |                   |
| 2.2.4.1.2   | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations   |                   |                   |
| 2.2.4.1.3   | Dette à long terme  |                   |                   |
| 2.2.4.2.0   | <b>Autres frais financiers</b>  |                   |                   |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2019

DÉPENSES

|                  | BUDGET<br>DE 2018   | BUDGET<br>DE 2019 |
|------------------|---|-------------------|
| 2.2.4.2.3        | Frais de services bancaires   |                   |
| 2.2.4.2.9        | Autre (précisez).....   |                   |
| <b>2.2.4.3.0</b> | <b>Transferts à autres fonds</b>                                      |                   |
| 2.2.4.3.1        | Fonds capital - Remboursements de la dette                            |                   |
| 2.2.4.3.2        | Fonds capital - Acquisition des biens                                 |                   |
| 2.2.4.3.3        | Fonds réserve de capital  |                   |
| 2.2.4.3.4        | Fonds réserve de fonctionnement                                       |                   |
| <b>2.2.4.4.0</b> | <b>Autres services financiers</b>                                     |                   |
| 2.2.4.4.3        | Déficit d'avant-dernière année  | 0                 |
| 2.2.4.4.9        | Autre (précisez).....   |                   |
| <b>2.2.4.T.T</b> | <b>TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                                    | <b>0</b>          |
| <b>2.2.T.T.T</b> | <b>TOTAL DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT<br/>RÉGIONAL</b> | <b>95,000</b>     |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2019

|  |                  |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page AL-4)                                  | 843,000\$        |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AL-2)   | 100,973\$        |
| <b>Montant net à recueillir auprès des membres</b>           | <b>742,027\$</b> |
| Portion du montant net applicable aux services d'aménagement | \$               |
| Portion du montant net applicable aux services d'inspection  | \$               |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre                         | Assiette fiscale 2018 | Services d'aménagement | Services d'inspection | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| 1 Bouctouche                   | 214,002,500           | .....                  | .....                 | 74,625         |
| 2 Districts de services locaux | 1,288,340,484         | .....                  | .....                 | 452,260        |
| 3 Rexton                       | 82,229,950            | .....                  | .....                 | 28,675         |
| 4 Richibucto                   | 106,532,454           | .....                  | .....                 | 37,149         |
| 5 Rogersville                  | 56,026,500            | .....                  | .....                 | 19,537         |
| 6 Saint-Antoine                | 109,878,200           | .....                  | .....                 | 38,316         |
| 7 Saint-Louis-de-Kent          | 59,272,900            | .....                  | .....                 | 20,669         |
| 8 Cocagne                      | 201,674,988           | .....                  | .....                 | 70,796         |
| 9 .....                        | .....                 | .....                  | .....                 | .....          |
| 10 .....                       | .....                 | .....                  | .....                 | .....          |
| 11 .....                       | .....                 | .....                  | .....                 | .....          |
| 12 .....                       | .....                 | .....                  | .....                 | .....          |
| 13 .....                       | .....                 | .....                  | .....                 | .....          |
| 14 .....                       | .....                 | .....                  | .....                 | .....          |
| 15 .....                       | .....                 | .....                  | .....                 | .....          |
|                                | <u>2,117,957,976</u>  | \$                     | \$                    | <u>742,027</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

|  |    |
|--|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services d'aménagement local (de la page AL-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds  | \$ |
| Total des emprunts à long-terme  | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2019

RECETTES

|  | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>1.3.0.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL</b>                  |                   |                   |
| <b>1.3.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES</b>           |                   |                   |
| <b>1.3.2.1.0 Frais et services</b>                             |                   |                   |
| 1.3.2.1.1 Urbanisme et aménagement                             | 28,000            | 24,030            |
| 1.3.2.1.2 Inspection   |                   |                   |
| 1.3.2.1.9 Autre (précisez).....                                |                   |                   |
| <b>1.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds</b> |                   |                   |
| 1.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année                       |                   | 69,243            |
| 1.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement                   | 13,036            |                   |
| <b>1.3.2.7.0 Autres recettes</b>                               |                   |                   |
| 1.3.2.7.1 Intérêts   | 500               | 500               |
| 1.3.2.7.2 Remboursement de la TVH                              |                   |                   |
| 1.3.2.7.9 Autre Loyer MAGMA                                    |                   | 7,200             |
| <b>1.3.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES</b> | <u>41,536</u>     | <u>100,973</u>    |

## COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

## BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2019

| DÉPENSES           |  | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|--------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>2.3.0.0.0</b>   | <b>SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL</b>                          |                   |                   |
| <b>2.3.2.0.0</b>   | <b>ADMINISTRATION</b>  |                   |                   |
| <b>2.3.2.0.1</b>   | <b>Affectation des services généraux (page SG-1)</b>         | 103,200           | 140,000           |
| <b>2.3.2.1.0</b>   | <b>Bureau du Directeur</b>                                   |                   |                   |
| 2.3.2.1.1          | Salaires et avantages sociaux                                |                   |                   |
| 2.3.2.1.2          | Déplacements   |                   |                   |
| 2.3.2.1.3          | Formation et perfectionnement                                |                   |                   |
| 2.3.2.1.9          | Autre (précisez).....  |                   |                   |
| <b>2.3.2.2.0</b>   | <b>Autres Administration Services</b>                        |                   |                   |
| 2.3.2.2.1          | Relations publiques et promotion                             | 4,000             | 8,500             |
| 2.3.2.2.2          | Assurance responsabilité                                     |                   |                   |
| 2.3.2.2.3          | Services professionnels                                      | 1,500             | 1,500             |
| 2.3.2.2.4          | Services juridiques  | 5,000             | 5,000             |
| 2.3.2.2.5          | Immeuble de bureaux  | 55,000            | 55,000            |
| 2.3.2.2.6          | Matériel et Fournitures de bureau                            | 9,500             | 9,500             |
| 2.3.2.2.7          | Impression et photocopie                                     | 3,000             | 3,000             |
| 2.3.2.2.8          | Téléphone  | 11,000            | 11,000            |
| 2.3.2.2.9          | Autre SNB, Worksafe NB, Informatique                         | 15,300            | 27,400            |
| <b>2.3.2.T.T</b>   | <b>TOTAL — ADMINISTRATION</b>                                | <u>207,500</u>    | <u>260,900</u>    |
| <b>2.3.3.0.0</b>   | <b>SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION DES BÂTIMENTS</b>  |                   |                   |
| <b>2.3.3.1.0</b>   | <b>Services d'aménagement</b>                                |                   |                   |
| 2.3.3.1.1          | Salaires et avantages sociaux                                | 395,000           | 402,000           |
| 2.3.3.1.2          | Déplacements   | 10,000            | 10,000            |
| 2.3.3.1.3          | Formation et perfectionnement                                | 10,000            | 10,000            |
| 2.3.3.1.4          | Cartes et documentation                                      |                   |                   |
| 2.3.3.1.5          | Système d'Information Géographique                           |                   |                   |
| 2.3.3.1.6          | Publicité (exigée par la loi)                                |                   |                   |
| 2.3.3.1.7          | Examen d'Aménagement et Comité d'Ajustement                  | 6,000             | 6,000             |
| 2.3.3.1.9          | Autre Dépenses de réunions                                   | 1,200             | 1,200             |
| <b>2.3.3.1.S.T</b> | <b>Total partiel</b>   | <u>422,200</u>    | <u>429,200</u>    |
| <b>2.3.3.2.0</b>   | <b>Services d'inspection</b>                                 |                   |                   |
| 2.3.3.2.1          | Salaires et avantages sociaux                                | 137,000           | 125,000           |
| 2.3.3.2.2          | Déplacements   | 18,000            | 18,000            |
| 2.3.3.2.3          | Formation et perfectionnement                                | 5,000             | 5,000             |
| 2.3.3.2.4          | Cartes et documentation                                      |                   |                   |
| 2.3.3.2.5          | Système d'Information Géographique                           |                   |                   |
| 2.3.3.2.9          | Autre Vêtements  | 400               | 400               |
| <b>2.3.3.2.S.T</b> | <b>Total partiel</b>   | <u>160,400</u>    | <u>148,400</u>    |
| <b>2.3.T.T.T</b>   | <b>TOTAL POUR LES SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION</b> | <u>582,600</u>    | <u>577,600</u>    |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2019

DÉPENSES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>2.3.4.0.0 Services Financiers</b>                                |                   |                   |
| <b>2.3.4.1.0 Intérêts</b>   |                   |                   |
| 2.3.4.1.1 Opérations en cours                                       | 1,500             | 1,500             |
| 2.3.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations |                   |                   |
| 2.3.4.1.3 Dette à long terme  |                   |                   |
| <b>2.3.4.2.0 Autres frais financiers</b>                            |                   |                   |
| 2.3.4.2.1 Escomptes de débetures                                    |                   |                   |
| 2.3.4.2.2 Coût d'émission et de la vente de nouveaux débetures      |                   |                   |
| 2.3.4.2.3 Frais de services bancaires                               |                   |                   |
| 2.3.4.2.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.3.4.3.0 Transferts à autres fonds</b>                          |                   |                   |
| 2.3.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette                |                   |                   |
| 2.3.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens                     |                   |                   |
| 2.3.4.3.3 Fonds réserve de capital                                  |                   |                   |
| 2.3.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement                           |                   | 3,000             |
| <b>2.3.4.4.0 Autres services financiers</b>                         |                   |                   |
| 2.3.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année                            | 18,992            |                   |
| 2.3.4.4.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.3.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                        | <u>20,492</u>     | <u>4,500</u>      |
| <b>2.T.T.T.T TOTAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL</b>             | <u>810,592</u>    | <u>843,000</u>    |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2019

|   |                         |
|---|-------------------------|
| 1. Budget total (page DS-5)                                 | ..... 2,618,157 \$      |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (page DS-2)   | ..... 1,688,348         |
| <b>Montant net à provenir des redevances de déversement</b> | <b>..... 997,815 \$</b> |

**FRAIS DE DÉVERSEMENT**

| Catégorie  | Tonnage | Redevances  | Total des redevances    |
|--|---------|-------------|-------------------------|
| <b>Membre</b>  |         |             |                         |
| Bouctouche   | 700     | ..... 119\$ | 83,300\$                |
| Rexton   | 215     | ..... 119\$ | 25,585\$                |
| Richibucto   | 325     | ..... 119\$ | 38,675\$                |
| Saint-Antoine  | 410     | ..... 119\$ | 48,790\$                |
| Saint-Louis-de-Kent  | 220     | 119\$       | 26,180\$                |
| Rogersville  | 300     | 119\$       | 35,700\$                |
| Districts de services locaux   | 6,215   | 119\$       | 739,585\$               |
| <b>TOTAL DES RECETTES PROVENANT DES FRAIS DE DÉVERSEMENT DES MEMBRES</b> |         |             | <b>..... 997,815 \$</b> |

**BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL**

|   |          |
|---|----------|
| Coûts total des dépenses en capital — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-Capital) | ..... \$ |
| Moins: Total des sources de fonds   | ..... \$ |
| Total des emprunts à long-terme   | ..... \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2019

RECETTES

|  | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>1.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES</b>                     |                   |                   |
| <b>1.4.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES</b>                         |                   |                   |
| <b>1.4.2.1.0 Frais de déversement provenant d'autres sources</b>             |                   |                   |
| 1.4.2.1.1 Industrielles, commerciales et institutionnelles                   | 37,700            | 35,000            |
| 1.4.2.1.2 Secteur de la construction et de la démolition                     | 1,500             | 1,500             |
| 1.4.2.1.3 Autres commissions de services régionaux                           |                   |                   |
| 1.4.2.1.4 Premières Nations  | 127,165           | 101,856           |
| 1.4.2.1.8.1 Contrat de Collecte - Rexton                                     | 31,809            | 40,167            |
| 1.4.2.1.8.2 Contrat de Collecte - Richibucto                                 | 46,322            | 58,494            |
| 1.4.2.1.8.3 Contrat de Collecte - Rogersville                                | 39,330            | 49,665            |
| 1.4.2.1.8.4 Contrat de Collecte - Saint-Louis-de-Kent                        | 29,394            | 37,118            |
| 1.4.2.1.8.5 Contrat de Collecte - DSL  | 1,062,909         | 1,342,202         |
| 1.4.2.1.8.6 Contrat de Collecte - Bouctouche Micmac Band                     | 3,312             | 4,182             |
| <b>1.4.2.2.0 Déchets spéciaux</b>  |                   |                   |
| 1.4.2.2.1 Achat de composteurs   | 3,000             | 3,000             |
| 1.4.2.2.2 (Précisez).....  |                   |                   |
| <b>1.4.2.3.0 Recyclage</b>   |                   |                   |
| 1.4.2.3.1 Fibre (journaux, carton, magazines, etc.)                          |                   |                   |
| 1.4.2.3.2 Bouteilles consignées  |                   |                   |
| 1.4.2.3.3 Déchiquetage   |                   |                   |
| 1.4.2.3.4 Métaux   |                   |                   |
| 1.4.2.3.5 Peintures  |                   |                   |
| 1.4.2.3.9 Autre (précisez).....  |                   |                   |
| <b>1.4.2.4.0 Autres recettes d'exploitation</b>                              |                   |                   |
| 1.4.2.4.1 Matières organiques  |                   |                   |
| 1.4.2.4.2 Vente de compost   |                   |                   |
| 1.4.2.4.9 (Précisez).....  |                   |                   |
| <b>1.4.2.5.0 Transferts gouvernementaux</b>                                  |                   |                   |
| 1.4.2.5.1 (Précisez).....  |                   |                   |
| 1.4.2.5.2 (Précisez).....  |                   |                   |
| <b>1.4.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds</b>               |                   |                   |
| 1.4.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année                                     | 0                 | 14,801            |
| 1.4.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement                                 |                   |                   |
| 1.4.2.6.3 Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité |                   |                   |
| <b>1.4.2.7.0 Autres recettes</b>   |                   |                   |
| 1.4.2.7.1 Intérêts   | 363               | 363               |
| 1.4.2.7.2 Remboursement de la TVH  |                   |                   |
| 1.4.2.7.9 Autre (précisez).....  |                   |                   |
| <b>1.4.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES</b>               | <b>1,382,804</b>  | <b>1,688,348</b>  |



COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2019

DÉPENSES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES                             |                   |                   |
| 2.4.2.0.0 ADMINISTRATION  |                   |                   |
| 2.4.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)                       | 131,848           | 179,000           |
| 2.4.2.1.0 Bureau du Directeur   |                   |                   |
| 2.4.2.1.1 Salaires et avantages sociaux                                       | 73,471            | 75,000            |
| 2.4.2.1.2 Déplacements  | 4,000             | 5,000             |
| 2.4.2.1.3 Formation et perfectionnement                                       | 5,529             | 6,500             |
| 2.4.2.1.9 Travail Sécuritaire N.-B.   | 1,200             | 3,000             |
| 2.4.2.4.0 Autres Administration Services                                      |                   |                   |
| 2.4.2.4.1 Relations publiques et promotion                                    |                   |                   |
| 2.4.2.4.2 Assurance responsabilité  |                   |                   |
| 2.4.2.4.3 Services professionnels   |                   |                   |
| 2.4.2.4.4 Services juridiques   | 2,500             | 4,000             |
| 2.4.2.4.5 Immeuble de bureaux   | 16,000            | 21,000            |
| 2.4.2.4.6 Matériel et Fournitures de bureau                                   | 4,000             | 4,500             |
| 2.4.2.4.7 Impression et photocopie  | 3,000             | 3,000             |
| 2.4.2.4.8 Téléphone   | 4,000             | 4,000             |
| 2.4.2.4.9 Frais de traduction   | 2,500             | 2,000             |
| 2.4.2.5.0 Education publique  |                   |                   |
| 2.4.2.5.1 Publicité, visites et promotion                                     | 49,000            | 58,000            |
| 2.4.2.5.2 Déplacements et hébergement   | 4,000             | 4,000             |
| 2.4.2.5.9.1 Salaires et avantages sociaux - Coordinatrice                     | 56,000            | 46,000            |
| 2.4.2.5.9.2 Honoraires Comité technique                                       | 4,000             | 4,000             |
| 2.4.2.5.9.3 Déplacements Comité technique                                     | 2,000             | 2,000             |
| 2.4.2.5.9.4 Projet Premières Nations  | 45,800            | 45,800            |
| 2.4.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION  | <u>408,848</u>    | <u>466,800</u>    |
| 2.4.3.0.0 OPÉRATIONS  |                   |                   |
| 2.4.3.1.0 Station et immeuble   |                   |                   |
| 2.4.3.1.1 Réparations et entretien  |                   |                   |
| 2.4.3.1.2 Électricité   |                   |                   |
| 2.4.3.1.3 Service de concierge  |                   |                   |
| 2.4.3.1.4 Assurance   |                   |                   |
| 2.4.3.1.5 Impôt foncier   |                   |                   |
| 2.4.3.1.9 Autre (précisez).....   |                   |                   |
| 2.4.3.1.S.T Total partiel   |                   |                   |
| 2.4.3.2.0 Machines et matériel  |                   |                   |
| 2.4.3.2.1 Véhicules   |                   |                   |
| 2.4.3.2.2 Matériel léger (n'est pas une dépense en capital)                   |                   |                   |
| 2.4.3.2.3 Contrats de location-exploitation (autres que location-acquisition) |                   |                   |
| 2.4.3.2.4 Carburant   |                   |                   |
| 2.4.3.2.5 Réparations et entretien  |                   |                   |
| 2.4.3.2.6 Assurance   |                   |                   |
| 2.4.3.2.9 Autre (précisez).....   |                   |                   |
| 2.4.3.2.S.T Total partiel   |                   |                   |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT  
BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2019

| DÉPENSES           |   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|--------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>2.4.3.3.0</b>   | <b>Opérations d'enfouissement</b>                 |                   |                   |
| 2.4.3.3.1          | Personnel   |                   |                   |
| 2.4.3.3.2          | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) |                   |                   |
| 2.4.3.3.3          | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin    |                   |                   |
| 2.4.3.3.4          | Surveillance                                      |                   |                   |
| 2.4.3.3.5          | Sécurité du lieu d'enfouissement                  |                   |                   |
| 2.4.3.3.6          | Manutention des déchets spéciaux                  |                   |                   |
| 2.4.3.3.7          | Cellules  |                   |                   |
| 2.4.3.3.8          | Gestion des lixiviats et de l'envasement          |                   |                   |
| 2.4.3.3.9          | Enfouissement - Eco 360                           | 721,600           | 709,600           |
| <b>2.4.3.3.S.T</b> | <b>Total partiel</b>                              | <b>721,600</b>    | <b>709,600</b>    |
| <b>2.4.3.4.0</b>   | <b>Opérations de la station de transfert</b>      |                   |                   |
| 2.4.3.4.1          | Personnel   |                   |                   |
| 2.4.3.4.2          | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) |                   |                   |
| 2.4.3.4.3          | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin    |                   |                   |
| 2.4.3.4.4          | Sécurité du lieu d'enfouissement                  |                   |                   |
| 2.4.3.4.5          | Marchés de services                               |                   |                   |
| 2.4.3.4.6          | Manutention des déchets spéciaux                  |                   |                   |
| 2.4.3.4.9          | Autre (précisez).....                             |                   |                   |
| <b>2.4.3.4.S.T</b> | <b>Total partiel</b>                              |                   |                   |
| <b>2.4.3.5.0</b>   | <b>Poste de pesage</b>                            |                   |                   |
| 2.4.3.5.1          | Personnel   |                   |                   |
| 2.4.3.5.2          | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) |                   |                   |
| 2.4.3.5.3          | Fournitures                                       |                   |                   |
| 2.4.3.5.9          | Autre (précisez).....                             |                   |                   |
| <b>2.4.3.5.S.T</b> | <b>Total partiel</b>                              |                   |                   |
| <b>2.4.3.6.0</b>   | <b>Réacheminement des déchets</b>                 |                   |                   |
| 2.4.3.6.1          | Personnel   |                   |                   |
| 2.4.3.6.2          | Recyclage   |                   |                   |
| 2.4.3.6.3.1        | Contrat de Collecte K1                            | 415,272           | 617,761           |
| 2.4.3.6.3.2        | Contrat de Collecte K2                            | 118,453           | 145,607           |
| 2.4.3.6.3.3        | Contrat de Collecte K3                            | 235,730           | 312,000           |
| 2.4.3.6.3.4        | Contrat de Collecte K4                            | 160,247           | 167,298           |
| 2.4.3.6.3.5        | Contrat de Collecte K5                            | 226,108           | 229,161           |
| 2.4.3.6.4          | Entretien du matériel                             |                   |                   |
| 2.4.3.6.5          | Marchés de services                               |                   |                   |
| 2.4.3.6.9          | Autre (précisez).....                             |                   |                   |
| <b>2.4.3.6.S.T</b> | <b>Total partiel</b>                              | <b>1,155,810</b>  | <b>1,471,827</b>  |
| <b>2.4.3.7.0</b>   | <b>Programme de compostage</b>                    |                   |                   |
| 2.4.3.7.1          | Personnel   |                   |                   |
| 2.4.3.7.2          | Traitement  |                   |                   |
| 2.4.3.7.3          | Site de démonstration                             |                   |                   |
| 2.4.3.7.9          | Achat de composteurs                              | 7,000             | 7,000             |
| <b>2.4.3.7.S.T</b> | <b>Total partiel</b>                              | <b>7,000</b>      | <b>7,000</b>      |
| <b>2.4.3.8.0</b>   | <b>Déchets ménagers dangereux</b>                 |                   |                   |
| 2.4.3.8.1          | Personnel   |                   |                   |
| 2.4.3.8.2          | Collecte  |                   |                   |
| 2.4.3.8.3          | Élimination                                       |                   |                   |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2019

DÉPENSES

|  | BUDGET<br>DE 2018      | BUDGET<br>DE 2019      |
|--|------------------------|------------------------|
| 2.4.3.8.9 Collecte de batteries  | 5,000                  | 5,000                  |
| <b>2.4.3.8.S.T Total partiel</b>   | <b>5,000.00 \$</b>     | <b>5,000.00 \$</b>     |
| <b>2.4.3.T.T TOTAL — OPÉRATIONS</b>  | <b>1,889,410.00 \$</b> | <b>2,193,427.00 \$</b> |
| <b>2.4.4.0.0 SERVICES FINANCIERS</b>   |                        |                        |
| <b>2.4.4.1.0 Intérêts</b>  |                        |                        |
| 2.4.4.1.1 Opérations en cours  |                        |                        |
| 2.4.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations          |                        |                        |
| 2.4.4.1.3 Dette à long terme   |                        |                        |
| <b>2.4.4.2.0 Autres frais de service de la dette</b>                         |                        |                        |
| 2.4.4.2.1 Escomptes sur les débetures  |                        |                        |
| 2.4.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures                |                        |                        |
| 2.4.4.2.3 Frais de services bancaires  |                        |                        |
| 2.4.4.2.9 Autre (précisez).....  |                        |                        |
| <b>2.4.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves</b>                            |                        |                        |
| 2.4.4.3.1 Fonds capital - Remboursement de la dette                          |                        |                        |
| 2.4.4.3.2 Fonds capital - Acquisition d'immobilisations                      |                        |                        |
| 2.4.4.3.3 Fonds réserve de capital   |                        |                        |
| 2.4.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement                                    |                        | 25,936                 |
| 2.4.4.3.5 Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité |                        |                        |
| <b>2.4.4.4.0 Autres services financiers</b>                                  |                        |                        |
| 2.4.4.4.1 Créances douteuses   |                        |                        |
| 2.4.4.4.2 Dépense de fermeture et après-fermeture                            |                        |                        |
| 2.4.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année                                     | 82,361                 |                        |
| 2.4.4.4.9 Autre (précisez).....  |                        |                        |
| <b>2.4.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                                 | <b>82,361</b>          | <b>25,936</b>          |
| <b>2.4.T.T.T TOTAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES</b>           | <b>2,380,619</b>       | <b>2,686,163</b>       |

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT**

**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL MARCHÉ UP RIVER POUR 2019**

|  |                       |
|--|-----------------------|
| 1. Budget total (page AU-3)                                | .....9,355\$          |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____ 11\$            |
| <b>Montant net à recueillir auprès des membres</b>         | <b>===== 9,324 \$</b> |

**COTISATIONS DES MEMBRES**

Données sur le partage des coûts

| Membre              | précisez : Assiette Fiscale | précisez : Population | Part du membre        |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 DSL de Harcourt   | 18,145,400                  | 361                   | 908                   |
| 2 DSL de Richibucto | 89,031,672                  | 752                   | 4,452                 |
| 3 DSL de Weldford   | 79,267,432                  | 1,338                 | 3,964                 |
| 4 .....             | .....                       | .....                 | .....                 |
| 5 .....             | .....                       | .....                 | .....                 |
| 6 .....             | .....                       | .....                 | .....                 |
| 7 .....             | .....                       | .....                 | .....                 |
| 8 .....             | .....                       | .....                 | .....                 |
| 9 .....             | .....                       | .....                 | .....                 |
| 10 .....            | .....                       | .....                 | .....                 |
|                     | 186,444,504                 | 2,451                 | <b>===== 9,324 \$</b> |

**BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL**

|  |                 |
|--|-----------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | .....\$         |
| Moins: Total des sources de fonds  | _____ \$        |
| Total des emprunts à long-terme  | <b>===== \$</b> |

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU UPRIVER MARKET POUR 2019

RECETTES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS                      |                   |                   |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES           |                   |                   |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux                    |                   |                   |
| 1.6.2.5.1 (Précisez).....                               | .....             | .....             |
| 1.6.2.5.2 (Précisez).....                               | .....             | .....             |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds |                   |                   |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année                | 771               | 11                |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement            | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes                               |                   |                   |
| 1.6.2.7.1 Intérêts                                      | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH                       | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez).....                         | .....             | .....             |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>771</u>        | <u>11</u>         |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU UPRIVER MARKET POUR 2019

DÉPENSES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                           |                   |                   |
| <b>2.6.2.0.0 ADMINISTRATION</b>                                     |                   |                   |
| <b>2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)</b>      | 504               | 504               |
| <b>2.6.2.1.0 Personnel</b>  |                   |                   |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux                             |                   |                   |
| 2.6.2.1.2 Déplacements  |                   |                   |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement                             |                   |                   |
| 2.6.2.1.9 Transfert au marché Up River                              | 9,355             | 8,606             |
| <b>2.6.2.2.0 Autres Administration Services</b>                     |                   |                   |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion                          |                   |                   |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité                                  |                   |                   |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels                                   |                   |                   |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques                                       |                   |                   |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux                                       |                   |                   |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau                         |                   |                   |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie                                  |                   |                   |
| 2.6.2.2.8 Téléphone   |                   |                   |
| 2.6.2.2.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION</b>                             | <b>9859</b>       | <b>9110</b>       |
| <b>2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS</b>                                |                   |                   |
| <b>2.6.4.1.0 Intérêts</b>   |                   |                   |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours                                       |                   |                   |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations |                   |                   |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme  |                   |                   |
| <b>2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette</b>                |                   |                   |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures                               |                   |                   |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures       |                   |                   |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires                               | 225               | 225               |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves</b>                   |                   |                   |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette                |                   |                   |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens                     |                   |                   |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital                                  |                   |                   |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement                           |                   |                   |
| <b>2.6.4.4.0 Autres services financiers</b>                         |                   |                   |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année                            |                   |                   |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                        | <b>225</b>        | <b>225</b>        |
| <b>2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                 | <b>10,084</b>     | <b>9,355</b>      |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL  
DES IMPLANTATION DU PLAN MAITRE EN LOISIRS POUR 2019

|  |                        |
|--|------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3)                                | ..... 130,050\$        |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____ 91,064\$         |
| <b>Montant net à recueillir auprès des membres</b>         | <b>===== 38,986 \$</b> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre                         | précisez : Assiette fiscale | précisez : Population | Part du membre         |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1 Bouctouche                   | 214,002,500                 | 2,361                 | 3,478                  |
| 2 Districts de services locaux | 1,288,340,484               | 19,711                | 24,425                 |
| 3 Rexton                       | 82,229,950                  | 830                   | 1,287                  |
| 4 Richibucto                   | 106,532,454                 | 1,266                 | 1,789                  |
| 5 Rogersville                  | 56,026,500                  | 1,166                 | 1,255                  |
| 6 Saint-Antoine                | 109,878,200                 | 1,733                 | 2,117                  |
| 7 Saint-Louis-de-Kent          | 59,272,900                  | 856                   | 1,092                  |
| 8 Cocagne                      | 201,674,988                 | 2,649                 | 3,543                  |
| 9 .....                        | .....                       | .....                 | .....                  |
| 10 .....                       | .....                       | .....                 | .....                  |
|                                |                             |                       | <b>===== 38,986 \$</b> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

|  |                 |
|--|-----------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | .....           |
| Moins: Total des sources de fonds  | _____ \$        |
| Total des emprunts à long-terme  | <b>===== \$</b> |

## COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

## BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MISE EN ŒUVRE DU PLAN MAÎTRE EN LOISIRS POUR 2019

## RECETTES

|   | <u>BUDGET<br/>DE 2018</u> | <u>BUDGET<br/>DE 2019</u> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS  |                           |                           |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES                               |                           |                           |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux  |                           |                           |
| 1.6.2.5.1 Programme de financement PNB pour la mise en œuvre du plan maître | 39,000                    | 39,000                    |
| 1.6.2.5.2 Programme de financement PNB Leadership                           |                           | 21,000                    |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds                     |                           |                           |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année                                    |                           | 11,174                    |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement                                |                           |                           |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes   |                           |                           |
| 1.6.2.7.1 Intérêts  |                           |                           |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH   |                           |                           |
| 1.6.2.7.9.1 Contribution salaires leadership DSL                            | 0                         | 9,945                     |
| 1.6.2.7.9.2 Contribution salaires leadership Saint-Louis                    | 0                         | 9,945                     |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES                     | <u>39,000</u>             | <u>91,064</u>             |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MISE EN ŒUVRE DU PLAN MAÎTRE EN LOISIRS POUR 2019

| DÉPENSES  |   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|-----------|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 | <b>AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                           |                   |                   |
| 2.6.2.0.0 | <b>ADMINISTRATION</b>                                     |                   |                   |
| 2.6.2.0.1 | <b>AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)</b>      | 3,761             | 5,761             |
| 2.6.2.1.0 | <b>Personnel</b>  |                   |                   |
| 2.6.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux                             | 61,000            | 63,000            |
| 2.6.2.1.2 | Déplacements  | 3,000             | 4,100             |
| 2.6.2.1.3 | Formation et perfectionnement                             | 2,000             | 3,000             |
| 2.6.2.1.9 | Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| 2.6.2.2.0 | <b>Autres Administration Services</b>                     |                   |                   |
| 2.6.2.2.1 | Relations publiques et promotion                          | 0                 | 4,874             |
| 2.6.2.2.2 | Assurance responsabilité                                  |                   |                   |
| 2.6.2.2.3 | Services professionnels                                   |                   |                   |
| 2.6.2.2.4 | Services juridiques                                       |                   |                   |
| 2.6.2.2.5 | Immeuble de bureaux                                       | 4,000             | 4,000             |
| 2.6.2.2.6 | Matériel et Fournitures de bureau                         |                   | 2,000             |
| 2.6.2.2.7 | Impression et photocopie                                  | 4,000             | 1,000             |
| 2.6.2.2.8 | Téléphone   | 0                 | 1,200             |
| 2.6.2.2.9 | Autre (Contribution Poste Leadership Kent-Nord)           | 0                 | 40,890            |
| 2.6.2.T.T | <b>TOTAL — ADMINISTRATION</b>                             | <u>77,761</u>     | <u>129,825</u>    |
| 2.6.4.0.0 | <b>SERVICES FINANCIERS</b>                                |                   |                   |
| 2.6.4.1.0 | <b>Intérêts</b>   |                   |                   |
| 2.6.4.1.1 | Opérations en cours                                       | 225               | 225               |
| 2.6.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations |                   |                   |
| 2.6.4.1.3 | Dettes à long terme                                       |                   |                   |
| 2.6.4.2.0 | <b>Autres frais de service de la dette</b>                |                   |                   |
| 2.6.4.2.1 | Escomptes sur les débetures                               |                   |                   |
| 2.6.4.2.2 | Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures       |                   |                   |
| 2.6.4.2.3 | Frais de services bancaires                               |                   |                   |
| 2.6.4.2.9 | Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| 2.6.4.3.0 | <b>Transferts aux fonds et réserves</b>                   |                   |                   |
| 2.6.4.3.1 | Fonds capital - Remboursements de la dette                |                   |                   |
| 2.6.4.3.2 | Fonds capital - Acquisition des biens                     |                   |                   |
| 2.6.4.3.3 | Fonds réserve de capital                                  |                   |                   |
| 2.6.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement                           |                   |                   |
| 2.6.4.4.0 | <b>Autres services financiers</b>                         |                   |                   |
| 2.6.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année                            |                   |                   |
| 2.6.4.4.9 | Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| 2.6.4.T.T | <b>TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                        | <u>225</u>        | <u>225</u>        |
| 2.6.T.T.T | <b>TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                 | <u>77,986</u>     | <u>130,050</u>    |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL  
CENTRE KENT NORD POUR 2019

|  |                        |
|--|------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3)                                | .....132,953\$         |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____0_\$              |
| <b>Montant net à recueillir auprès des membres</b>         | <b>=====132,953 \$</b> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre                         | précisez :..... | précisez :..... | Part du membre         |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------|
| 1 Richibucto                   | .0287 cents     | .....           | 30,574                 |
| 2 Rexton                       | 0.0214 cents    | .....           | 18,337                 |
| 3 Districts de services locaux | 0.0192 cents    | .....           | 84,042                 |
| 4 .....                        | .....           | .....           | .....                  |
| 5 .....                        | .....           | .....           | .....                  |
| 6 .....                        | .....           | .....           | .....                  |
| 7 .....                        | .....           | .....           | .....                  |
| 8 .....                        | .....           | .....           | .....                  |
| 9 .....                        | .....           | .....           | .....                  |
| 10 .....                       | .....           | .....           | .....                  |
|                                |                 |                 | <b>=====132,953 \$</b> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

|  |                 |
|--|-----------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | .....           |
| Moins: Total des sources de fonds  | _____ \$        |
| Total des emprunts à long-terme  | <b>===== \$</b> |

RECETTES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS                      |                   |                   |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES           |                   |                   |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux                    |                   |                   |
| 1.6.2.5.1 (Précisez).....                               | .....             | .....             |
| 1.6.2.5.2 (Précisez).....                               | .....             | .....             |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds |                   |                   |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année                | .....             | .....             |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement            | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes                               |                   |                   |
| 1.6.2.7.1 Intérêts                                      | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH                       | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez).....                         | .....             | .....             |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | =====             | =====             |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU CENTRE KENT-NORD POUR 2019

DÉPENSES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                           |                   |                   |
| <b>2.6.2.0.0 ADMINISTRATION</b>                                     |                   |                   |
| <b>2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)</b>      | 1,500             | 3,000             |
| <b>2.6.2.1.0 Personnel</b>  |                   |                   |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux                             |                   |                   |
| 2.6.2.1.2 Déplacements  |                   |                   |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement                             |                   |                   |
| 2.6.2.1.9.1 Autre Transfert à la ville de Richibucto                | 62,923            | 127,728           |
| <b>2.6.2.2.0 Autres Administration Services</b>                     |                   |                   |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion                          | 1,824             | 2,000             |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité                                  |                   |                   |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels                                   |                   |                   |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques                                       |                   |                   |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux                                       |                   |                   |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau                         |                   |                   |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie                                  |                   |                   |
| 2.6.2.2.8 Téléphone   |                   |                   |
| 2.6.2.2.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION</b>                             | <b>66,247</b>     | <b>132,728</b>    |
| <b>2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS</b>                                |                   |                   |
| <b>2.6.4.1.0 Intérêts</b>   |                   |                   |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours                                       | 225               | 225               |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations |                   |                   |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme  |                   |                   |
| <b>2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette</b>                |                   |                   |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débentures                              |                   |                   |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures      |                   |                   |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires                               |                   |                   |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves</b>                   |                   |                   |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette                |                   |                   |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens                     |                   |                   |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital                                  |                   |                   |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement                           |                   |                   |
| <b>2.6.4.4.0 Autres services financiers</b>                         |                   |                   |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année                            |                   |                   |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                        | <b>225</b>        | <b>225</b>        |
| <b>2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                 | <b>66,472</b>     | <b>132,953</b>    |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL  
DU TOURISME POUR 2019

|  |                       |
|--|-----------------------|
| 1. Budget total (page AU-3)                                | .....21,178\$         |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____0\$              |
| <b>Montant net à recueillir auprès des membres</b>         | <b>=====21,178 \$</b> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre                         | précisez : Population | précisez : Assiette fiscale | Part du membre        |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|
| 1 Bouctouche                   | 2,361                 | 214,002,500                 | 2,140                 |
| 2 Districts de services locaux | 19,711                | 1,288,340,484               | 12,883                |
| 3 Rexton                       | 830                   | 82,229,950                  | 822                   |
| 4 Richibucto                   | 1,266                 | 106,532,454                 | 1,065                 |
| 5 Rogersville                  | 1,166                 | 56,026,500                  | 560                   |
| 6 Saint-Antoine                | 1,733                 | 109,878,200                 | 1,099                 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent          | 856                   | 59,272,900                  | 593                   |
| 8 Cocagne                      | 2,649                 | 201,674,988                 | 2,016                 |
| 9 .....                        | .....                 | .....                       | .....                 |
| 10 .....                       | .....                 | .....                       | .....                 |
|                                |                       |                             | <b>=====21,178 \$</b> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

|  |          |
|--|----------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | .....    |
| Moins: Total des sources de fonds  | _____ \$ |
| Total des emprunts à long-terme  | ===== \$ |

RECETTES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS                      |                   |                   |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES           |                   |                   |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux                    |                   |                   |
| 1.6.2.5.1 (Précisez).....                               | .....             | .....             |
| 1.6.2.5.2 (Précisez).....                               | .....             | .....             |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds |                   |                   |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année                | .....             | .....             |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement            | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes                               |                   |                   |
| 1.6.2.7.1 Intérêts                                      | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH                       | .....             | .....             |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez).....                         | .....             | .....             |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES |                   |                   |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU TOURISME POUR 2019

DÉPENSES

|   | BUDGET<br>DE 2018 | BUDGET<br>DE 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                           |                   |                   |
| <b>2.6.2.0.0 ADMINISTRATION</b>                                     |                   |                   |
| <b>2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)</b>      | 1,000             | 1,000             |
| <b>2.6.2.1.0 Personnel</b>  |                   |                   |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux                             |                   |                   |
| 2.6.2.1.2 Déplacements  |                   |                   |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement                             |                   |                   |
| 2.6.2.1.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.2.2.0 Autres Administration Services</b>                     |                   |                   |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion                          |                   |                   |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité                                  |                   |                   |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels                                   |                   |                   |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques                                       |                   |                   |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux                                       |                   |                   |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau                         |                   |                   |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie                                  |                   |                   |
| 2.6.2.2.8 Téléphone   |                   |                   |
| 2.6.2.2.9 Autre (Transfert à la Côte culturelle)                    | 19,800            | 19,921            |
| <b>2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION</b>                             | <b>20,800</b>     | <b>20,921</b>     |
| <b>2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS</b>                                |                   |                   |
| <b>2.6.4.1.0 Intérêts</b>   |                   |                   |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours                                       | 257               | 257               |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations |                   |                   |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme  |                   |                   |
| <b>2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette</b>                |                   |                   |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures                               |                   |                   |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures       |                   |                   |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires                               |                   |                   |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves</b>                   |                   |                   |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette                |                   |                   |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens                     |                   |                   |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital                                  |                   |                   |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement                           |                   |                   |
| <b>2.6.4.4.0 Autres services financiers</b>                         |                   |                   |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année                            |                   |                   |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez).....                                     |                   |                   |
| <b>2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS</b>                        | <b>257</b>        | <b>257</b>        |
| <b>2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS</b>                 | <b>21,057</b>     | <b>21,178</b>     |