

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

États financiers consolidés

31 décembre 2019



TABLE DES MATIÈRES

| | Page |
|--|-------------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 1 |
| État consolidé des résultats | 4 |
| État consolidé de la situation financière | 5 |
| État consolidé de la variation de l'actif net | 6 |
| État consolidé des flux de trésorerie | 7 |
| Notes afférentes aux états financiers consolidés | 8 - 20 |



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de la Commission de Services Régionaux de Kent

Rapport sur les états financiers consolidés

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Commission de Services Régionaux de Kent, qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2019, et les états consolidés des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du groupe au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités à l'égard de l'audit des états financiers consolidés sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe jointe à notre rapport. Cette description, qui se trouve à la page 3, fait partie intégrante de notre rapport.

Les chiffres des budgets sont présentés pour fins de comparaison. Ils ont été préparés et approuvés par le Conseil municipal. Ces chiffres n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'un examen.

L. Bourque & Associates P.C. Inc.
Comptables professionnels agréés

le 28 mai 2020
Dieppe, NB

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Description des responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

État consolidé des résultats

Année terminée le 31 décembre

| | 2019 Budget (non-audité) (Note 15) | 2019 Réel | 2018 Réel |
|--|---|-------------------|-------------------|
| REVENUS | | | |
| Cotisations des membres | 3 696 910 \$ | 2 031 790 \$ | 3 445 041 \$ |
| Ventes de services | 24 030 | 1 713 761 | 35 004 |
| Transferts gouvernementaux | 79 890 | 99 362 | 105 319 |
| Intérêts | 863 | 3 840 | 2 802 |
| Autres revenus | 20 735 | 16 784 | 8 686 |
| | <u>3 822 428</u> | <u>3 865 537</u> | <u>3 596 852</u> |
| DÉPENSES | | | |
| Gouvernance | 49 800 | 63 302 | 49 799 |
| Administration | 1 023 519 | 998 120 | 910 931 |
| Aménagement régional | 1 000 | 802 | 563 |
| Collaboration régionale en matière de services de police | 18 500 | 9 775 | 19 516 |
| Planification régionale des mesures d'urgence | 33 000 | 30 369 | 9 160 |
| Planification des infrastructures régionales de loisirs, de culture et de sport, et partage des coûts de ces installations | - | 100 | - |
| Services d'aménagement et d'inspection des bâtiments | 582 909 | 499 079 | 536 244 |
| Gestion des déchets solides | 2 194 029 | 2 088 218 | 1 891 591 |
| Services financiers | 2 432 | 15 471 | 7 824 |
| | <u>3 905 189</u> | <u>3 705 236</u> | <u>3 425 628</u> |
| Surplus pour l'année (note 12) | <u>(82 761) \$</u> | 160 301 | 171 224 |
| Excédent accumulé au début de l'année | | <u>438 454</u> | <u>267 230</u> |
| Excédent accumulé à la fin de l'année | | <u>598 755 \$</u> | <u>438 454 \$</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

État consolidé de la situation financière

31 décembre

2019

2018

ACTIFS FINANCIERS

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Encaisse (note 3) | 662 635 \$ | 390 788 \$ |
| Comptes à recevoir | | |
| Général | 136 236 | 229 234 |
| Gouvernement fédéral et ses agences (note 4) | 41 634 | 86 748 |
| | <u>840 505 \$</u> | <u>706 770 \$</u> |

PASSIFS

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Comptes à payer et frais courus | 195 842 \$ | 223 819 \$ |
| Revenus différés | 9 750 | 9 750 |
| Avantages postérieurs à l'emploi payables (note 7) | 84 021 | 76 223 |
| | <u>289 613</u> | <u>309 792</u> |

ACTIF NET

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| | <u>550 892 \$</u> | <u>396 978 \$</u> |
|--|-------------------|-------------------|

ACTIFS NON FINANCIERS

| | | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilisations corporelles (note 5) | 98 326 \$ | 84 044 \$ |
| Amortissement cumulé (note 5) | 67 539 | 61 628 |
| | <u>30 787</u> | <u>22 416</u> |
| Charges payées d'avance | 17 076 | 19 060 |
| | <u>47 863</u> | <u>41 476</u> |
| EXCÉDENT ACCUMULÉ | <u>598 755 \$</u> | <u>438 454 \$</u> |

APPROUVÉ PAR

 , Président

 , Trésorier(ère)

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

État consolidé de la variation de l'actif net

Année terminée le 31 décembre

2019**2018**

| | | |
|---|-------------------|------------|
| Surplus pour l'année | 160 301 \$ | 171 224 \$ |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | (14 282) | - |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 5 911 | 5 604 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 151 930 | 176 828 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Diminution (augmentation) des charges payées d'avance | 1 984 | (530) |
| | <hr/> | <hr/> |
| Augmentation de l'actif net | 153 914 | 176 298 |
| Actif net au début de l'exercice | 396 978 | 220 680 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Actif net à la fin de l'exercice | 550 892 \$ | 396 978 \$ |
| | <hr/> | <hr/> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

État consolidé des flux de trésorerie

Année terminée le 31 décembre

2019

2018

Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

Mouvements de trésorerie liés à l'exploitation

| | | |
|---|----------------|-----------------|
| Surplus pour l'année | 160 301 \$ | 171 224 \$ |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 5 911 | 5 604 |
| Compte à recevoir - Général | 92 998 | (152 306) |
| Compte à recevoir - Gouvernement fédéral et ses agences | 45 114 | (63 509) |
| Comptes payables et frais courus | (27 977) | 5 805 |
| Avantages postérieurs à l'emploi payables | 7 798 | - |
| Charges payées d'avance | 1 984 | (530) |
| | <u>286 129</u> | <u>(33 712)</u> |

Activités d'investissement en immobilisations

| | | |
|---|-----------------|---|
| Acquisition d'immobilisations corporelles | <u>(14 282)</u> | - |
|---|-----------------|---|

Activités de financement

| | | |
|------------------|----------|------------------|
| Emprunt bancaire | <u>-</u> | <u>(284 370)</u> |
|------------------|----------|------------------|

Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie **271 847** (318 082)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Au début de l'exercice **390 788** 708 870

À la fin de l'exercice

662 635 \$ 390 788 \$

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

1. Objectif de l'organisation

La Commission de Services Régionaux de Kent est régie par la Loi sur la prestation de services régionaux du Nouveau-Brunswick. La Commission de Services Régionaux de Kent est exemptée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149 (1)(c) de la *Loi canadienne de l'impôt sur le revenu*. La Commission a comme mandat d'assurer ou faciliter la prestation de services obligatoires aux communautés, de faciliter les ententes volontaires de service entre les communautés intéressées, et de servir de forum régional pour la collaboration entre les communautés concernant les questions régionales.

2. Résumé des principales conventions comptables

Les états financiers consolidés de la Commission de Services Régionaux de Kent reposent sur les observations de l'administration présentées conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada pour les gouvernements locaux, comme le recommande le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de l'Institut canadien des comptables professionnels agréés.

Les états financiers présentés selon les normes du CSP portent surtout sur la situation financière de la Commission et sur les changements à cet égard. L'état consolidé de la situation financière comprend tous les passifs et actifs de la Commission.

Les aspects importants des conventions comptables adoptées par la Commission sont les suivants:

Entité publiante

Les états financiers consolidés reflètent les actifs, les passifs, les revenus, les dépenses et les changements à l'actif net et au flux net de trésorerie de l'entité publiante. L'entité publiante comprend toutes les organisations et entreprises responsables de l'administration des affaires et des ressources de la Commission et qui sont la propriété de la Commission ou qui sont contrôlées par elle.

Les transactions et les soldes interservices et organisationnels sont éliminés.

Budget

Les montants inscrits aux présents états financiers ont été approuvés par le conseil le 18 novembre 2018.

Comptabilisation des recettes

- (a) Les recettes non affectées sont enregistrées sur la base de la comptabilité d'exercice et sont constatées lorsque la somme recouvrée est raisonnablement assurée. Les contributions avec restrictions sont comptabilisées en tant que revenu de l'année auquel les frais connexes sont engagés.
- (b) Les autres recettes sont enregistrées lorsqu'elles sont réalisées.

Recours à des estimations

La préparation des états financiers consolidés exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés à l'actif et au passif et sur la déclaration des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés, ainsi que sur les montants déclarés de revenus et de dépenses au cours de l'exercice. Ces estimations sont examinées périodiquement et, si des rectifications deviennent nécessaires, elles sont signalées dans les revenus de la période à laquelle elles deviennent connues. Les résultats peuvent être différents de ces estimations.

2. Résumé des principales conventions comptables (suite)**Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Commission se composent de l'encaisse, de comptes débiteurs, des montants exigibles du gouvernement fédéral, d'investissements, de créditeurs et de charges à payer. Sauf indication contraire, la direction est d'avis que la Commission n'est pas exposée à d'importants taux d'intérêt, taux de change ou risque de crédit découlant de ces outils financiers. La juste valeur de ces outils financiers correspond approximativement à leur valeur comptable, à moins d'indication contraire.

La Commission est exposée au risque de crédit par le biais des comptes débiteurs. La Commission minimise les risques de crédit grâce à une gestion régulière du crédit.

Encaisse et équivalents d'encaisse

Encaisse et équivalents d'encaisse comprennent l'encaisse en main et les soldes bancaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées selon leur coût qui comprend tous les montants qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction, le développement ou l'amélioration de l'actif. Le coût des immobilisations corporelles est amorti sur une base linéaire pendant la durée de vie utile estimée comme suit :

Type d'actif

Meubles et équipement

Années

5 à 10 ans

Information sectorielle

La Commission de Services Régionaux de Kent offre des services obligatoires. Aux fins de la gestion des rapports, les opérations et les activités de la Commission sont organisées et signalées par fonction. Cette présentation a été créée dans le but d'enregistrer des activités spécifiques pour atteindre certains objectifs conformément à des règlements spéciaux, des restrictions ou des interdictions. Les services fournis sont les suivants:

Aménagement régional

La Commission est chargée de l'élaboration d'un plan régional visant à mieux coordonner et gérer l'aménagement et l'utilisation des terres dans sa région respective.

Aménagement local dans les districts de services locaux

Cette section comprend l'élaboration de plans ruraux, à leur gestion et leur application, à l'octroi des permis de construction, à l'inspection des bâtiments et à l'approbation des lotissements.

Gestion des déchets solides

La Commission offre aux municipalités, aux communautés rurales et aux districts de services locaux de sa région respective des services d'élimination des déchets solides, la coordination de divers programmes de recyclage, la manutention des déchets dangereux et la sensibilisation au compostage.

Collaboration régionale en matière de services de police

La Commission sert de tribune régionale pour évaluer l'efficacité des services de police. Elle cerne les enjeux d'intérêt commun dans sa région respective et guide l'établissement des priorités en matière de services de police.

Planification régionale des mesures d'urgence

Par l'intermédiaire de la Commission, les municipalités, les communautés rurales et les districts de services locaux planifient, coordonnent et mettent en commun les ressources afin d'assurer des interventions plus efficaces en cas d'urgence.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

2. Résumé des principales conventions comptables (suite)**Planification des infrastructures régionales de loisirs, de culture et de sport, et partage des coûts de ces installations**

La Commission a la responsabilité de faciliter la planification et le partage des coûts des principales installations sportives, récréatives et culturelles de sa région respective. Par son entremise, les municipalités, les communautés rurales et les districts de services locaux pourront s'entendre sur la nécessité, l'envergure et le financement des nouvelles installations.

Avantages postérieurs à l'emploi

La Commission offre des indemnités de congés de maladie qui peuvent s'accumuler jusqu'à un maximum et qui peuvent s'acquérir au départ. Un passif est comptabilisé selon une évaluation actuarielle préparée.

3. Encaisse

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Encaisse - affectée (note 14) | 260 550 \$ | 213 152 \$ |
| Encaisse - non affectée | 402 085 | 177 636 |
| | 662 635 \$ | 390 788 \$ |

4. Sommes à recevoir du gouvernement fédéral et de ses agences

| | 2019 | 2018 |
|---|-----------|-----------|
| Agence du revenu du Canada (remboursement de TVH) | 41 634 \$ | 86 748 \$ |

5. Immobilisations corporelles

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Coût | | |
| Solde d'ouverture | 84 044 \$ | 84 044 \$ |
| Acquisitions durant l'année | 14 282 | - |
| Solde de fermeture | 98 326 | 84 044 |
| Amortissement cumulé | | |
| Solde d'ouverture | 61 628 | 56 024 |
| Amortissement durant l'année | 5 911 | 5 604 |
| Solde de fermeture | 67 539 | 61 628 |
| Valeur nette | 30 787 \$ | 22 416 \$ |
| Composé de: | | |
| Services d'aménagement | 28 378 \$ | 19 405 \$ |
| Services des déchets solides | 2 409 | 3 011 |
| | 30 787 \$ | 22 416 \$ |

Les immobilisations corporelles sont composées d'équipements et de meubles.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

6. Emprunt bancaire

La Commission dispose de marges de crédit d'un montant autorisé total de 629 637\$, portant intérêt au taux préférentiel (3.95%) et renouvelable annuellement, pour financer les affaires courantes des fonds de fonctionnement.

7. Avantages postérieurs à l'emploi payables**(a) Allocation de départ et de retraite**

Les employés de la Commission sont admissibles à une allocation de retraite ou de départ équivalent aux jours de maladie accumulés, jusqu'à un maximum de 90 jours au taux horaire de l'employé(e) juste avant son départ. Les prestations accumulées sont payables dans l'année où les employés cessent de travailler pour la Commission, soit parce qu'ils prennent leur retraite ou parce qu'ils quittent en bons termes avec l'employeur. La somme accordée à l'employé(e) sera versé comme contribution à un RÉER seulement.

Une évaluation actuarielle a été effectuée en date du 31 décembre 2019 sur le plan des 14 employés en conformité avec SP 3250 et 3255, et, à ce moment, le régime de retraite avait une obligation de 84 021\$. L'évaluation était basée sur un certain nombre d'hypothèses concernant des événements futurs tels que le taux d'augmentation salariale, le roulement du personnel, l'âge de la retraite et le taux d'escompte. Les hypothèses utilisées reflètent les meilleures estimations de la Commission.

Les principales hypothèses de l'évaluation sont comme suit:

- 1) augmentation salariale annuelle est de 2%
- 2) le taux d'escompte est de 2.90%
- 3) le taux de roulement du personnel est de 1.5%

8. Éventualités

Dans le cours normal des opérations, la Commission peut être impliquée dans différentes réclamations ou poursuites judiciaires. Étant donné que le résultat final en matière de réclamations et de procédures judiciaires en instance ne peut, en date du 31 décembre 2019, être prédit avec certitude, la direction et le conseil sont d'avis que la résolution de ces affaires n'aura pas de conséquences négatives importantes puisque la Commission maintient une police d'assurance qui la couvre pour des montants jugés appropriés.

9. Engagements

La Commission est locataire de bureaux en vertu d'un bail. Les loyers minimums futurs totalisent 74 316\$ pour les prochains 5 ans.

La Commission s'est engagée par bail à partir du 1er décembre 2018 jusqu'au 30 novembre 2023 pour la location de bureaux à Richibucto. Les loyers minimums futurs totalisent 58 477\$ et comprennent les versements suivants pour les cinq prochains exercices: 2020, 14 390\$; 2021, 14 390\$; 2022, 14 390\$; 2023, 13 686\$.

La Commission s'est engagée par contrats à partir du 2 février 2019 jusqu'au 2 février 2023 pour la collecte de déchets. Les paiements minimums futurs totalisent 3 218 588\$ et comprennent les versements suivants pour les quatre prochains exercices: 2020, 1 456 480\$; 2021, 828 416\$; 2022, 861 521\$; 2023, 72 172\$.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

10. Emprunt inter fonds

Le guide servant à la présentation des rapports financiers exige que les emprunts inter fonds à court terme soient remboursés l'année suivante à moins que l'emprunt est pour un projet de nature capitale. Les montants payables entre les fonds ne sont pas en conformité avec cette exigence.

11. Excédent de l'actif à court terme sur le passif à court terme - Fonds de capital déchets solides

Au 31 décembre 2019, les fonds de capital et d'emprunt de la Commission de Services Régionaux de Kent indiquent un excédent de l'actif à court terme sur le passif à court terme par les montants suivants:

| | Fonds de capital déchets solides |
|----------------------|---|
| Actif à court terme | 7 000 \$ |
| Passif à court terme | <u>4 452</u> |
| | <u>2 548 \$</u> |

Cet excédent est le résultat d'une contribution de la réserve capital déchet solide qui sera utilisé pour financer des dépenses en capital futures.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

12. Tableau de présentation sectorielle

| | Services généraux | Services collaboratifs et d'aménagement régional | Services d'aménagement local | Services de gestion des déchets solides | Autres services partagés | 2019 Consolidés | 2018 Consolidés |
|--|---------------------|--|------------------------------|---|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Recettes | | | | | | | |
| Cotisations des membres | - \$ | 84 443 \$ | 742 027 \$ | 1 012 203 \$ | 193 117 \$ | 2 031 790 \$ | 3 445 041 \$ |
| Vente de services | 500 | - | 38 815 | 1 674 446 | - | 1 713 761 | 35 004 |
| Transferts gouvernementaux | 300 | - | - | 50 738 | 48 324 | 99 362 | 105 319 |
| Intérêts | 1 441 | - | - | 2 399 | - | 3 840 | 2 802 |
| Autres revenus | 7 874 | - | 7 700 | 1 210 | - | 16 784 | 8 686 |
| | 10 115 | 84 443 | 788 542 | 2 740 996 | 241 441 | 3 865 537 | 3 596 852 |
| Dépenses | | | | | | | |
| Salaires et bénéfices | 231 311 | 7 383 | 475 364 | 148 127 | 65 133 | 927 318 | 990 856 |
| Biens et services | 165 353 | 38 906 | 147 982 | 2 263 422 | 155 819 | 2 771 482 | 2 429 005 |
| Amortissement | - | - | 5 309 | 602 | - | 5 911 | 5 604 |
| Autres | - | 525 | - | - | - | 525 | 163 |
| | 396 664 | 46 814 | 628 655 | 2 412 151 | 220 952 | 3 705 236 | 3 425 628 |
| Excédent (déficit) pour l'année | (386 549) \$ | 37 629 \$ | 159 887 \$ | 328 845 \$ | 20 489 \$ | 160 301 \$ | 171 224 \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

13. Réconciliation de l'excédent de l'année

| | Services généraux | Fonctionnement Services d'aménagement régional | Fonctionnement Services d'aménagement local | Capital Services d'aménagement local | Fonctionnement Gestion des déchets solides | Capital Gestion des déchets solides | Autres services partagés | Réserve Capital et Fonctionnement | Total |
|---|----------------------|---|--|---|--|---|--------------------------------|---|----------------|
| | 38 007 \$ | 165 196 \$ | (5 310) \$ | 327 048 \$ | (602) \$ | 20 113 \$ | 2 399 \$ | 160 301 \$ | |
| Excédent (déficit) par fonds pour l'année 2019 sous CSP | (386 550) \$ | 38 007 \$ | 165 196 \$ | (5 310) \$ | 327 048 \$ | (602) \$ | 20 113 \$ | 2 399 \$ | 160 301 \$ |
| Ajustement à l'excédent (déficit) annuel pour le financement requis | | | | | | | | | |
| Surplus (déficit) d'avant dernière année | - | 10 557 | 69 243 | - | 14 801 | - | 11 185 | - | 105 786 |
| Transferts entre fonds: | | | | | | | | | |
| Transfert du fonctionnement d'aménagement local à la réserve | - | - | (17 000) | - | - | - | - | - | - |
| Transfert du fonctionnement services d'aménagement local au capital | - | - | - | - | - | - | - | 17 000 | - |
| Transfert du fonctionnement gestion des déchets solides à la réserve | - | (14 282) | 14 282 | - | - | - | - | - | - |
| Transfert du fonctionnement gestion des services collaboratifs et d'aménagement régional à la réserve | - | - | - | (26 000) | - | - | - | 26 000 | - |
| Allocation des services généraux | (2 000) | - | - | - | - | - | - | 2 000 | - |
| Dépense d'amortissement | (39 321) | (144 865) | - | (185 220) | - | (10 622) | - | - | - |
| Changement du montant enregistré sous CSP du régime de retraite à prestation défini | - | - | 5 309 | - | 602 | - | - | - | 5 911 |
| | 6 522 | 469 | 15 | - | (315) | 1 107 | - | - | 7 798 |
| Total d'ajustements à l'excédent (déficit) de l'année | 386 550 | (30 295) | (106 889) | 19 591 | (196 734) | 602 | 1 670 | 45 000 | 111 697 |
| Excédent des fonds pour l'année 2019 | - \$ | 7 712 \$ | 58 307 \$ | 14 281 \$ | 130 314 \$ | - \$ | 21 783 \$ | 47 399 \$ | 271 998 \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

14. État des réserves

| Actifs | Réserve Fonctionnement Collab. régionale | | Réserve Fonctionnement Déchets solides | | Réserve Capital Fonctionnement Aménag. local | | 2019 Total | | 2018 Total | |
|---|--|------------------|--|------------------|---|--------------------|---------------|------------|---------------|--|
| | Débiteurs | Créditeurs | Débiteurs | Créditeurs | Débiteurs | Créditeurs | | | | |
| Investissements | - \$ | 76 806 \$ | 139 990 \$ | - \$ | - \$ | - \$ | 216 796 \$ | 214 398 \$ | | |
| Débiteurs | 4 500 | - | - | 40 964 | 45 464 | | 45 464 | 26 464 | | |
| Créditeurs | - | 5 698 | (7 408) | - | (1 710) | | (1 710) | (27 710) | | |
| Excédent accumulé | 4 500 \$ | 82 504 \$ | 132 582 \$ | 40 964 \$ | 260 550 \$ | 213 152 \$ | | | | |
| Revenus | | | | | | | | | | |
| Transfert du fond d'aménagement local | - \$ | - \$ | - \$ | 17 000 \$ | 17 000 \$ | | 17 000 \$ | - \$ | | |
| Transfert du fonds de déchets solides | - | 26 000 | - | - | 26 000 | | 26 000 | - | | |
| Transfert du fonds de collaboration régionale | 2 000 | - | - | - | 2 000 | | 2 000 | - | | |
| Intérêts | - | 951 | 1 448 | - | 2 399 | | 2 399 | 2 459 | | |
| Dépenses | | | | | | | | | | |
| Transfert au fonds de fonctionnement de la planification locale | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | | - \$ | 13 036 \$ | | |
| | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | | - \$ | 13 036 \$ | | |
| Excédent (déficit) pour l'année | 2 000 \$ | 26 951 \$ | 1 448 \$ | 17 000 \$ | 47 399 \$ | (10 577) \$ | | | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT
Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

15. Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

| | Services généraux | Services collaboratifs et d'aménagement régional | Services d'aménagement local | Services de gestion des déchets solides | Autres services partagés | Amortissement Immobilisations | Transferts | Total |
|--|-------------------|--|------------------------------|---|--------------------------|-------------------------------|-------------|--------------|
| Recettes | | | | | | | | |
| Coûtisations des membres | - \$ | 84 443 \$ | 742 027 \$ | 2 667 999 \$ | 202 441 \$ | - \$ | - \$ | 3 696 910 \$ |
| Ventes de services | - | - | 24 030 | - | - | - | - | 24 030 |
| Transferts gouvernementaux | - | - | - | - | 79 890 | - | - | 79 890 |
| Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | 367 265 | - | - | - | - | - | (367 265) | - |
| Intérêts | - | - | 500 | 363 | - | - | - | 863 |
| Excédent d'avant dernière année | - | 10 557 | 69 243 | 14 801 | 11 185 | - | (105 786) | - |
| Autres revenus | 10 535 | - | 7 200 | 3 000 | - | - | - | 20 735 |
| | 377 800 | 95 000 | 843 000 | 2 686 163 | 293 516 | - | (473 051) | 3 822 428 |
| Dépenses | | | | | | | | |
| Gouvernance | 49 800 | - | - | - | - | - | - | 49 800 |
| Administration | 328 000 | 42 500 | 260 900 | 466 800 | 292 584 | - | (367 265) | 1 023 519 |
| Aménagement régional | - | 1 000 | - | - | - | - | - | 1 000 |
| Collaboration régionale en matière de services de police | - | 18 500 | - | - | - | - | - | 18 500 |
| Planification régionale des mesures d'urgence | - | 33 000 | - | - | - | - | - | 33 000 |
| Services d'aménagement et d'inspection des bâtiments | - | - | 577 600 | - | - | 5 309 | - | 582 909 |
| Opérations - gestion des déchets solides | - | - | - | 2 193 427 | - | 602 | - | 2 194 029 |
| Services financiers | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Intérêts | - | - | 1 500 | - | 932 | - | - | 2 432 |
| Transfert au fonds général d'immobilisation | - | - | 3 000 | - | - | - | (3 000) | - |
| Transfert au fonds de réserve de fonctionnement | - | - | - | 25 936 | - | - | (25 936) | - |
| | 377 800 | 95 000 | 843 000 | 2 686 163 | 293 516 | 5 911 | (396 201) | 3 905 189 |
| Surplus (déficit) | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | - \$ | (5 911) \$ | (76 850) \$ | (82 761) \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

16. Support des dépenses

| | Budget 2019 | Réel 2019 | Réel 2018 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Gouvernance | | | |
| Services généraux | | | |
| Membres du conseil | | | |
| Honoraires | | | |
| Déplacements | 35 000 \$ | 37 347 \$ | 38 700 \$ |
| Formation et perfectionnement | 9 000 | 10 411 | 8 419 |
| Autres | 3 000 | 9 362 | 676 |
| | 2 800 | 6 182 | 2 004 |
| | 49 800 \$ | 63 302 \$ | 49 799 \$ |
| Administration | | | |
| Services généraux | | | |
| Bureau du directeur général | | | |
| Salaires et avantages sociaux | 112 000 \$ | 107 611 \$ | 101 578 \$ |
| Déplacements | 5 500 | 8 893 | 9 249 |
| Formation et perfectionnement | 10 000 | 7 609 | 9 562 |
| Gestion financière | | | |
| Salaires et avantages sociaux | 55 500 | 59 923 | 55 804 |
| Déplacements | 1 500 | 941 | 1 419 |
| Frais d'audit et comptabilité externe | 16 000 | 14 053 | 21 809 |
| Autres services administratifs | | | |
| Publicité et relations publiques | 7 500 | 9 437 | 14 018 |
| Assurance responsabilité | 15 000 | 16 939 | 14 775 |
| Services professionnels ou de consultation | 28 000 | 23 435 | 8 279 |
| Frais légaux | - | 374 | 98 |
| Immeuble de bureaux | 21 000 | 15 731 | 11 363 |
| Fournitures et matériel de bureau | 7 400 | 12 548 | 14 141 |
| Télécommunications | 3 600 | 5 131 | 4 813 |
| Autres | 45 000 | 47 792 | 1 711 |
| | 328 000 \$ | 330 417 \$ | 268 619 \$ |
| Services d'aménagement local | | | |
| Autres services administratifs | | | |
| Relations publiques et promotion | 8 500 \$ | 5 460 \$ | 8 857 \$ |
| Services professionnels | 6 500 | 11 552 | 3 278 |
| Immeuble de bureaux | 55 000 | 53 629 | 47 180 |
| Matériel et fournitures de bureau | 12 500 | 23 881 | 22 449 |
| Télécommunications | 11 000 | 10 641 | 10 659 |
| Autres | 27 400 | 23 879 | 27 534 |
| | 120 900 \$ | 129 042 \$ | 119 957 \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

16. Support des dépenses

| | Budget 2019 | Réel 2019 | Réel 2018 |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|
| Services de gestion des déchets solides | | | |
| Bureau du directeur | | | |
| Salaires et avantages sociaux | | | |
| Déplacements | 75 000 \$ | 75 353 \$ | 84 757 \$ |
| Formation et perfectionnement | 5 000 | 5 983 | 4 068 |
| Travail Sécuritaire NB | 6 500 | 7 003 | 4 062 |
| Autres services administratifs | 3 000 | 3 580 | 3 358 |
| Honoraires professionnels | | | |
| Immeuble de bureaux | 4 000 | 2 851 | 4 712 |
| Matériel et fournitures de bureau | 21 000 | 18 274 | 18 379 |
| Télécommunications | 7 500 | 9 294 | 9 035 |
| Autres | 4 000 | 3 566 | 5 162 |
| Éducation publique | 2 000 | 131 | 4 530 |
| Publicité, visites et promotion | | | |
| Déplacements | 103 800 | 129 725 | 145 800 |
| Comité technique | 4 000 | 4 996 | 6 070 |
| Coordonnateur en éducation | 6 000 | 3 776 | 4 469 |
| | 46 000 | 48 064 | 58 710 |
| | 287 800 \$ | 312 596 \$ | 353 112 \$ |
| Aménagement régional | | | |
| Autres services administratifs | | | |
| Autres | 4 500 \$ | 5 243 \$ | 3 754 \$ |
| Autres services partagés | | | |
| Bureau du directeur | | | |
| Salaires et avantages sociaux | | | |
| Déplacements | 63 000 \$ | 61 008 \$ | 58 502 \$ |
| Formation et perfectionnement | 4 100 | 3 401 | 3 862 |
| Travail sécurisé NB | 3 000 | 725 | 1 846 |
| Autres services administratifs | - | 1 790 | 1 119 |
| Matériel et fournitures de bureau | | | |
| Immeuble de bureaux | 3 000 | 2 553 | 3 202 |
| Frais professionnels | 4 000 | 4 253 | 4 143 |
| Frais juridiques | - | 131 | 196 |
| Télécommunications | - | - | 54 |
| Autres | 1 200 | 1 208 | 1 170 |
| | 204 019 | 145 753 | 91 395 |
| | 282 319 \$ | 220 822 \$ | 165 489 \$ |
| | 1 023 519 \$ | 998 120 \$ | 910 931 \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT
Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

16. Support des dépenses

| | Budget 2019 | Réel 2019 | Réel 2018 |
|---|----------------|--------------|--------------|
| Aménagement régional | | | |
| Déplacements | | | |
| Administration des loisirs | 1 000 \$ | 802 \$ | 563 \$ |
| | - | - | - |
| | 1 000 \$ | 802 \$ | 563 \$ |
| Collaboration régionale en matière de services de police | | | |
| Déplacements | 18 500 \$ | 9 775 \$ | 19 516 \$ |
| Planification régionale des mesures d'urgence | | | |
| Déplacements | 33 000 \$ | 30 369 \$ | 9 160 \$ |
| Planification des infrastructures régionales de loisirs, de culture et de sport, et partage des coûts de ces installations | | | |
| Déplacements | - \$ | 100 \$ | - \$ |
| Services d'aménagement et d'inspection des bâtiments | | | |
| Services d'aménagement | | | |
| Salaires et avantages sociaux | 402 000 \$ | 330 889 \$ | 360 533 \$ |
| Déplacements | 10 000 | 12 206 | 11 838 |
| Formation et perfectionnement | 10 000 | 6 217 | 6 775 |
| Examen d'aménagement et comité d'ajustement | 6 000 | 6 669 | 6 144 |
| Autres | 1 200 | 887 | 670 |
| Amortissement | 5 309 | 5 309 | 4 851 |
| | 434 509 \$ | 362 177 \$ | 390 811 \$ |
| Services d'inspection | | | |
| Salaires et avantages sociaux | 125 000 \$ | 111 065 \$ | 122 616 \$ |
| Déplacements | 18 000 | 21 204 | 17 720 |
| Formation et perfectionnement | 5 000 | 4 633 | 5 097 |
| Autres | 400 | - | - |
| | 148 400 \$ | 136 902 \$ | 145 433 \$ |
| | 582 909 \$ | 499 079 \$ | 536 244 \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT
Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

16. Support des dépenses

| | Budget 2019 | Réal 2019 | Réal 2018 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Gestion des déchets solides | | | |
| Opérations d'enfouissement | | | |
| Enfouissement Westmorland-Albert | 709 600 \$ | 710 238 \$ | 698 352 \$ |
| Opérations de la station de transfert | | | |
| Réacheminement des déchets | | | |
| Entente - Népisiguit-Chaleur | 1 471 827 \$ | 1 365 936 \$ | 1 187 376 \$ |
| Programme de compostage | | | |
| Composteurs résidentiels | 7 000 \$ | 5 200 \$ | 5 110 \$ |
| Déchets ménagers dangereux | | | |
| Collecte | 5 000 | 6 242 | - |
| Amortissement | 602 | 602 | 753 |
| | 2 194 029 \$ | 2 088 218 \$ | 1 891 591 \$ |
| Services financiers | | | |
| Services d'aménagement local | | | |
| Frais de services bancaires | - | 2 943 \$ | 3 124 \$ |
| Services d'aménagement local | | | |
| Frais de services bancaires | 1 500 \$ | 535 \$ | 508 \$ |
| Services de gestion des déchets solides | | | |
| Frais de services bancaires | - | 11 337 \$ | 3 665 \$ |
| Aménagement régional | | | |
| Frais de services bancaires | - | 149 \$ | 94 \$ |
| Autres services partagés | | | |
| Frais de services bancaires | 932 \$ | 507 \$ | 433 \$ |
| | 2 432 \$ | 15 471 \$ | 7 824 \$ |