



BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

2022

Commission

KENT

**À soumettre au
Ministère de l'Environnement et Gouvernements locaux
Direction des finances communautaires
C. P. 6000, 2ième étage, Place Marysville,
Fredericton, N.-B. E3B 5H1**

Nota : La présente liste de contrôle fait partie du formulaire budgétaire. Vous devez la remplir, la signer et la retourner avec votre budget.

Budget de la Commission de services régionaux

- La page CSR-1 est signée et porte le sceau de la commission.
- Les surplus et les déficits de fond ont été reportés, conformément aux paragraphes 27(7) et 27(8) de la *Loi sur la prestation de services régionaux*.
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- Fonds des services d'aménagement local
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- Fonds d'installation de production d'électricité
- Fonds des autres services partagés
- Les paiements d'intérêt et du principal sur la dette à long terme sont exacts.
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- Fonds des services d'aménagement local
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- Fonds d'installation de production d'électricité
- Fonds des autres services partagés
- Des copies ont été envoyées aux municipalités, aux communautés rurales et aux districts de services locaux membres, à la Direction des finances communautaires et au gestionnaire des services locaux respectif du ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux.

Attestation : Paul Lang

Date : 21 octobre 2021

Titre : Directeur général

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX
POUR 2022**

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|------------------|
| 1. Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | 140,529 |
| 2. Fonds des services d'aménagement local (de la page AL-1) | 929,500 |
| 3. Fonds des services de gestion des déchets solides (de la page DS-1) | 3,134,605 |
| 4. Fonds d'installation de production d'électricité (de la page IP-1) | |
| 5. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU-1 à AU4) | 303,618 |
| Budget de fonctionnement total de la Commission de services régionaux | 4,508,252 |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|------------|
| 1. Coûts total des dépenses en capital — Services généraux (de la pages SG-1) | 0\$ |
| 2. Coûts total des dépenses en capital — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | 0\$ |
| 3. Coûts total des dépenses en capital — Services d'aménagement local (de la page AL-1) | 0\$ |
| 4. Coûts total des dépenses en capital — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-1) | 0\$ |
| 5. Coûts total des dépenses en capital — Production d'électricité (de la page IP-1) | 0\$ |
| 6. Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | 0\$ |
| Total du budget de dépenses en capital de la Commission de services régionaux | 0\$ |

LA PRÉSENTE ATTESTE que le 21 octobre 2021, le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT A DÉCIDÉ que le budget total de fonctionnement de la

Commission de services régionaux pour l'année civile 2022 comprendrait des recettes totales de 4,508,252\$

et des dépenses totales de 4,508,252\$ et que le budget total de dépenses en capital comprendrait des

dépenses totales de 0\$.

Adopté le par le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT .

Exécuté le 21e jour d'octobre par le/la Directeur(rice) général de ladite Commission.

Présidente

Directeur(rice) général

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

2022 BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

| | Services généraux | Services collaboratifs et d'aménagement régional | Services d'aménagement local | Services de gestion des déchets solides | Services d'installation de production d'électricité | Autres services partagés | Total partiel | Amortissement Immobilisations (Ajouter) | Entités contrôllés (Ajouter) | Autres Journées de maladie (Ajouter/Soustraire) | Transferts (Ajouter/Soustraire) | Total |
|--|-------------------|--|------------------------------|---|---|--------------------------|------------------|--|---------------------------------|--|------------------------------------|------------------|
| Recettes | | | | | | | | | | | | |
| Cotisations des membres | | 139,775 | 870,449 | 997,815 | | 273,392 | 2,281,431 | | | | | \$ 2,281,431 |
| Ventes de services | | | 33,000 | 1,925,656 | | | 1958656 | | | | | \$ 1,958,656 |
| Transferts gouvernementaux | | | | | | 0 | 0 | | | | | \$ - |
| Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | 417,907 | | | | | | 417,907 | | | | -417907 | \$ - |
| Autres transferts | | | | | | | | | | | | |
| Intérêts | | | 500 | 500 | | | 1000 | | | | | 1,000 |
| Excédent d'avant dernière année | | 754 | 21,951 | 67,278 | | 30,226 | 120209 | | | | | 120,209 |
| Autres revenus | 3,600 | | 3,600 | 143,356 | | | 150,556 | | | 84021 | -3600 | \$ 230,977 |
| Recettes totales | 421,507 | 140,529 | 929,500 | 3,134,605 | - | 303,618 | 4,929,759 | - | - | 84,021 | (421,507) | 4,592,273 |
| Dépenses | | | | | | | | | | | | |
| Gouvernance | 53,800 | | | | | | 53,800 | | | | (53,800) | - |
| Administration | 367,707 | 58,000 | 345,900 | 525,849 | | | 1,297,456 | (5,911) | | | (367,707) | 923,838 |
| Aménagement régional | | 33,000 | | | | | 33,000 | | | | | 33,000 |
| Collaboration régionale en matière de services de police | | 28529 | | | | | 28,529 | | | | | 28,529 |
| Planification régionale des mesures d'urgence | | 21000 | | | | | 21,000 | | | | | 21,000 |
| Planification des infrastructures régionales de loisirs, de culture et de sport, et partage des couts de ces installations | | | | | | | - | | | | | - |
| Autres services fournis à tous les membres | | | | | | 303618 | 303,618 | | | | | 303,618 |
| Services d'aménagement et d'inspection des batiments | | | 582600 | | | | 582,600 | 5911 | | | | 588,511 |
| Opérations - Gestion de Déchets Solides | | | | 2606256 | | | 2,606,256 | | | | | 2,606,256 |
| Services Financiers | | | 1000 | 2500 | | | 3,500 | | | | | 3,500 |
| - Intérêts | | | | | | | - | | | | | - |
| - Autres frais financement | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfert au fonds général - remboursement de la dette | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfer au fonds général - acquisition d'immobilisations | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfert au fonds de réserve d'immobilisations | | | | | | | - | | | | | - |
| - Transfert au fonds de réserve de fonctionnement | | | 0 | 0 | | | - | | | | | - |
| Dépense de fermeture et après-fermeture | | | | | | | - | | | | | - |
| Déficit d'avant dernière année | | | | | | | - | | | | | - |
| Autres services financiers | | | | | | | - | | | | | - |
| Dépenses totales | 421,507 | 140,529 | 929,500 | 3,134,605 | - | 303,618 | 4,929,759 | 5,911 | - | - | (421,507) | 4,508,252 |
| Surplus (Déficit) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 84,021 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2022

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total des services généraux (de la page SG-4) | 421,507\$ |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page SG-2) | 3,600 \$ |
| Montant net destiné aux autres fonds | 417,907\$ |
| Services collaboratifs et d'aménagement régional (à la page ACR-3) | 58,000\$ |
| Services d'aménagement local (à la page AL-3) | 125,000\$ |
| Services de gestion des déchets solides (à la page DS-3) | 227,000\$ |
| Services d'installation de production d'électricité (à la page IP-3) | \$ |
| Autres services partagés (à la page AU-3) | 7,907\$ |
| Affectation totale | 421,507\$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services généraux (de la pages SG-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2022

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|---------------------|---------------------|
| 1.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX | | |
| 1.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.1.2.5.1 (Précisez)..... | _____ | _____ |
| 1.1.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.1.2.7.0 Autres recettes Services (traduction, location d'équipement, comptabilité externe) | <u>2,000</u> | <u>3,600</u> |
| 1.1.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u><u>2,000</u></u> | <u><u>3,600</u></u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2022

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|------------------|---|-------------------|-------------------|
| 2.1.0.0.0 | SERVICES GÉNÉRAUX | | |
| 2.1.1.0.0 | GOUVERNANCE | | |
| 2.1.1.1.0 | Membres du conseil | | |
| 2.1.1.1.1 | Honoraires | 39,000 | 39,000 |
| 2.1.1.1.2 | Déplacements | 9,000 | 9,000 |
| 2.1.1.1.3 | Formation et perfectionnement | 3,000 | 3,000 |
| 2.1.1.1.9 | Autre - Dépenses liées aux réunions | 2,800 | 2,800 |
| 2.1.1.1.T | TOTAL — GOUVERNANCE | 53,800 | 53,800 |
| 2.1.2.0.0 | ADMINISTRATION | | |
| 2.1.2.1.0 | Bureau du Directeur général | | |
| 2.1.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | 116,000 | 142,000 |
| 2.1.2.1.2 | Déplacements | 5,500 | 5,500 |
| 2.1.2.1.3 | Formation et perfectionnement | 10,000 | 10,000 |
| 2.1.2.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.2.2.0 | Ressources humaines | | |
| 2.1.2.2.1 | Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.1.2.2.2 | Déplacements | | |
| 2.1.2.2.3 | Formation et perfectionnement | | |
| 2.1.2.2.9 | Autre - | 0 | 0 |
| 2.1.2.3.0 | Gestion financière | | |
| 2.1.2.3.1 | Salaires et avantages sociaux | 60,000 | 62,000 |
| 2.1.2.3.2 | Déplacements | 1,500 | 1,500 |
| 2.1.2.3.3 | Formation et perfectionnement | | |
| 2.1.2.3.5 | Frais de vérification externe | 14,000 | 15,000 |
| 2.1.2.3.6 | Frais de comptabilité externe | 1,000 | 20,000 |
| 2.1.2.3.7 | Autres frais de gestion financière | | |
| 2.1.2.3.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.2.4.0 | Autres services administratifs | | |
| 2.1.2.4.1 | Publicité et relations publiques | 8,500 | 8,500 |
| 2.1.2.4.2 | Assurance responsabilité | 16,500 | 16,500 |
| 2.1.2.4.3 | Services professionnels ou de consultation | 7,500 | 7,600 |
| 2.1.2.4.4 | Services juridiques | | |
| 2.1.2.4.5 | Immeuble de bureaux | 21,500 | 21,720 |
| 2.1.2.4.6 | Fournitures et Matériel de bureau | 13,000 | 6,000 |
| 2.1.2.4.7 | Impression et photocopie | 5,000 | 4,887 |
| 2.1.2.4.8 | Téléphone | 4,500 | 4,500 |
| 2.1.2.4.9 | Autre - Salaires et avantages sociaux réception | 47,500 | 40,000 |
| 2.1.2.4.T | TOTAL — ADMINISTRATION | 332,000 | 365,707 |
| 2.1.4.0.0 | SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.1.4.1.0 | Intérêts | | |
| 2.1.4.1.1 | Opérations en cours | 1,637 | 2,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2022

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| 2.1.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.1.4.1.3 | Dette à long terme | | |
| 2.1.4.2.0 | Autres frais financiers | | |
| 2.1.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 2.1.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.4.3.0 | Transferts à autres fonds | | |
| 2.1.4.3.1 | Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.1.4.3.2 | Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.1.4.3.3 | Fonds réserve de capital | | |
| 2.1.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.1.4.4.0 | Autres services financiers | | |
| 2.1.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | <u>1,637</u> | <u>2,000</u> |
| 2.1.T.T.T | TOTAL DES SERVICES GÉNÉRAUX | <u><u>387,437</u></u> | <u><u>421,507</u></u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL
POUR 2022**

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page AR-4) | 140,529\$ |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources | 754\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 139,775\$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Recensement de la population de 2016 | Assiette fiscale 2021 | Part du membre* |
|--------------------------------|---|--------------------------|------------------|
| 1 Bouctouche | 2,361 | 221,974,850 | 12,297 |
| 2 Districts de services locaux | 19,711 | 1,370,324,700 | 87,930 |
| 3 Rexton | 830 | 87,442,050 | 4,550 |
| 4 Richibucto | 1,266 | 112,609,275 | 6,394 |
| 5 Rogersville | 1,166 | 57,504,400 | 4,452 |
| 6 Saint-Antoine | 1,733 | 114,257,850 | 7,503 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 856 | 61,091,300 | 3,864 |
| 8 Cocagne | 2,649 | 220,230,650 | 12,785 |
| | <u>30,572</u> | <u>2,245,435,075</u> | <u>139,775\$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|---|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

ACR-1

* **Nota** : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2022

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.2.0.0.0 SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | | |
| 1.2.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.2.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.2.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.2.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.2.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.2.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 7,712 | 754 |
| 1.2.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.2.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.2.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.2.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.2.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.2.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>7,712</u> | <u>754</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.2.0.0.0 SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | | |
| 2.2.3.0.0 SERVICES RÉGIONAL | | |
| 2.2.3.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 38,530 | 58,000 |
| 2.2.3.1.0 Aménagement régional | | |
| 2.2.3.1.1 Personnel | | |
| 2.2.3.1.2 Administration | 10,100 | 32,000 |
| 2.2.3.1.3 Déplacements | 1,000 | 1,000 |
| 2.2.3.1.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.1.S.T Total partiel | 11,100 | 33,000 |
| 2.2.3.2.0 Collaboration Régionale en Matière de Services de Police | | |
| 2.2.3.2.2 Administration | 17,500 | 17,500 |
| 2.2.3.2.3 Déplacements | 1,000 | 1,000 |
| 2.2.3.2.4 Services professionnels | 25,000 | 10,029 |
| 2.2.3.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.2.S.T Total partiel | 43,500 | 28,529 |
| 2.2.3.3.0 Planification Régionale des Mesures d'Urgence | | |
| 2.2.3.3.2 Administration | 32,000 | 20,000 |
| 2.2.3.3.3 Déplacements | 1,000 | 1,000 |
| 2.2.3.3.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.3.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.3.S.T Total partiel | 33,000 | 21,000 |
| 2.2.3.4.0 Planification des Infrastructures Régionales de Loisirs, de Culture et de Sport, et Partage des Coûts de ces Installations | | |
| 2.2.3.4.2 Administration | | |
| 2.2.3.4.3 Déplacements | | |
| 2.2.3.4.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.4.S.T Total partiel | | |
| 2.2.3.5.0 Autres Services Fournis à tous les membres | | |
| 2.2.3.5.2 Administration | | |
| 2.2.3.5.3 Déplacements | | |
| 2.2.3.5.4 Services professionnels | | |
| 2.2.3.5.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.3.5.S.T Total partiel | | |
| 2.2.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.2.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.2.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 2.2.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.2.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.2.4.2.0 Autres frais financiers | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2022

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|------------------|---|-------------------|-------------------|
| 2.2.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 2.2.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.4.3.0 | Transferts à autres fonds | | |
| 2.2.4.3.1 | Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.2.4.3.2 | Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.2.4.3.3 | Fonds réserve de capital | | |
| 2.2.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.2.4.4.0 | Autres services financiers | | |
| 2.2.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | 0 | 0 |
| 2.2.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.2.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | <u>0</u> | <u>0</u> |
| 2.2.T.T.T | TOTAL DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | <u>126,130</u> | <u>140,529</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2022

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page AL-4) | 929,500\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AL-2) | 59,051\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 870,449\$ |
| Portion du montant net applicable aux services d'aménagement | \$ |
| Portion du montant net applicable aux services d'inspection | \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Assiette fiscale 2021 | Services d'aménagement | Services d'inspection | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| 1 Bouctouche | 221,974,850 | | | 85,047 |
| 2 Districts de services locaux | 1,396,789,550 | | | 535,162 |
| 3 Rexton | 87,442,050 | | | 33,502 |
| 4 Richibucto | 112,609,275 | | | 43,145 |
| 5 Rogersville | 57,504,400 | | | 22,032 |
| 6 Saint-Antoine | 114,257,850 | | | 43,776 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 61,091,300 | | | 23,406 |
| 8 Cocagne | 220,230,650 | | | 84,379 |
| 9 | | | | |
| 10 | | | | |
| 11 | | | | |
| 12 | | | | |
| 13 | | | | |
| 14 | | | | |
| 15 | | | | |
| | <u>2,271,899,925</u> | \$ | \$ | <u>870,449</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coûts total des dépenses en capital — Services d'aménagement local (de la page AL-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2022

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.3.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | | |
| 1.3.2.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.3.2.1.0 Frais et services | | |
| 1.3.2.1.1 Urbanisme et aménagement | 26,186 | 33,000 |
| 1.3.2.1.2 Inspection | | |
| 1.3.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 58,307 | 21,951 |
| 1.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.3.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.3.2.7.1 Intérêts | 500 | 500 |
| 1.3.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.3.2.7.9 Autre Loyer MAGMA | 3,600 | 3,600 |
| 1.3.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 88,593 | 59,051 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| 2.3.0.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | | |
| 2.3.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.3.2.0.1 Affectation des services généraux (page SG-1) | 140,000 | 125,000 |
| 2.3.2.1.0 Bureau du Directeur | | |
| 2.3.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.3.2.1.2 Déplacements | | |
| 2.3.2.1.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.3.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.3.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.3.2.2.1 Relations publiques et promotion | 9,000 | 9,000 |
| 2.3.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.3.2.2.3 Services professionnels | 1,500 | 83,000 |
| 2.3.2.2.4 Services juridiques | 5,000 | 3,000 |
| 2.3.2.2.5 Immeuble de bureaux | 59,000 | 59,000 |
| 2.3.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 11,000 | 11,000 |
| 2.3.2.2.7 Impression et photocopie | 5,000 | 5,000 |
| 2.3.2.2.8 Téléphone | 11,000 | 11,000 |
| 2.3.2.2.9 Autre SNB, Worksafe NB, Informatique | 19,900 | 39,900 |
| 2.3.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | <u>261,400</u> | <u>345,900</u> |
| 2.3.3.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION DES BÂTIMENTS | | |
| 2.3.3.1.0 Services d'aménagement | | |
| 2.3.3.1.1 Salaires et avantages sociaux | 412,000 | 348,000 |
| 2.3.3.1.2 Déplacements | 10,000 | 10,000 |
| 2.3.3.1.3 Formation et perfectionnement | 10,000 | 10,000 |
| 2.3.3.1.4 Cartes et documentation | | |
| 2.3.3.1.5 Système d'Information Géographique | | |
| 2.3.3.1.6 Publicité (exigée par la loi) | | |
| 2.3.3.1.7 Examen d'Aménagement et Comité d'Ajustement | 6,000 | 6,000 |
| 2.3.3.1.9 Autre Dépenses de réunions | 1,200 | 1,200 |
| 2.3.3.1.S.T Total partiel | <u>439,200</u> | <u>375,200</u> |
| 2.3.3.2.0 Services d'inspection | | |
| 2.3.3.2.1 Salaires et avantages sociaux | 132,000 | 180,000 |
| 2.3.3.2.2 Déplacements | 18,000 | 22,000 |
| 2.3.3.2.3 Formation et perfectionnement | 5,000 | 5,000 |
| 2.3.3.2.4 Cartes et documentation | | |
| 2.3.3.2.5 Système d'Information Géographique | | |
| 2.3.3.2.9 Autre Vêtements | 400 | 400 |
| 2.3.3.2.S.T Total partiel | <u>155,400</u> | <u>207,400</u> |
| 2.3.T.T.T TOTAL POUR LES SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION | <u>594,600</u> | <u>582,600</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 2.3.4.0.0 Services Financiers | | |
| 2.3.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.3.4.1.1 Opérations en cours | 1,000 | 1,000 |
| 2.3.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.3.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.3.4.2.0 Autres frais financiers | | |
| 2.3.4.2.1 Escomptes de débentures | | |
| 2.3.4.2.2 Coût d'émission et de la vente de nouveaux débentures | | |
| 2.3.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.3.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.3.4.3.0 Transferts à autres fonds | | |
| 2.3.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.3.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.3.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.3.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | 0 | 0 |
| 2.3.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.3.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.3.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.3.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | <u>1,000</u> | <u>1,000</u> |
| 2.T.T.T.T TOTAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | <u><u>858,500</u></u> | <u><u>929,500</u></u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2022

| | |
|---|-------------------------|
| 1. Budget total (page DS-5) | 3,134,605 |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (page DS-2) | 2,136,790 |
| Montant net à provenir des redevances de déversement | 997,815 \$ |

FRAIS DE DÉVERSEMENT

| Catégorie | Tonnage | Redevances | Total des redevances |
|--|---------|-------------|-------------------------|
| Membre | | | |
| Bouctouche | 700 | 119\$ | 83,300\$ |
| Rexton | 215 | 119\$ | 25,585\$ |
| Richibucto | 325 | 119\$ | 38,675\$ |
| Saint-Antoine | 410 | 119\$ | 48,790\$ |
| Saint-Louis-de-Kent | 220 | 119\$ | 26,180\$ |
| Rogersville | 300 | 119\$ | 35,700\$ |
| Districts de services locaux | 6,215 | 119\$ | 739,585\$ |
| TOTAL DES RECETTES PROVENANT DES FRAIS DE DÉVERSEMENT DES MEMBRES | | | 997,815 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|---|----------|
| Coûts total des dépenses en capital — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-Capital) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2022

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | | |
| 1.4.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.4.2.1.0 Frais de déversement provenant d'autres sources | | |
| 1.4.2.1.1 Industrielles, commerciales et institutionnelles | 32,472 | 34,000 |
| 1.4.2.1.2 Secteur de la construction et de la démolition | 1,500 | 1,500 |
| 1.4.2.1.3 Autres commissions de services régionaux | | |
| 1.4.2.1.4 Premières Nations | 104,856 | 104,856 |
| 1.4.2.1.8.1 Contrat de Collecte - Rexton | 46,666 | 49,757 |
| 1.4.2.1.8.2 Contrat de Collecte - Richibucto | 66,954 | 71,388 |
| 1.4.2.1.8.3 Contrat de Collecte - Rogersville | 57,701 | 61,523 |
| 1.4.2.1.8.4 Contrat de Collecte - Saint-Louis-de-Kent | 43,570 | 46,456 |
| 1.4.2.1.8.5 Contrat de Collecte - DSL | 1,586,309 | 1,691,366 |
| 1.4.2.1.8.6 Contrat de Collecte - Bouctouche Micmac Band | 4,845 | 5,166 |
| 1.4.2.2.0 Déchets spéciaux | | |
| 1.4.2.2.1 Achat de composteurs | 3,000 | 3,000 |
| 1.4.2.2.2 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.3.0 Recyclage | | |
| 1.4.2.3.1 Fibre (journaux, carton, magazines, etc.) | | |
| 1.4.2.3.2 Bouteilles consignées | | |
| 1.4.2.3.3 Déchiquetage | | |
| 1.4.2.3.4 Métaux | | |
| 1.4.2.3.5 Peintures | | |
| 1.4.2.3.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.4.2.4.0 Autres recettes d'exploitation | | |
| 1.4.2.4.1 Matières organiques | | |
| 1.4.2.4.2 Vente de compost | | |
| 1.4.2.4.9 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.4.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.4.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 130,314 | 67,278 |
| 1.4.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.4.2.6.3 Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité | | |
| 1.4.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.4.2.7.1 Intérêts | 363 | 500 |
| 1.4.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.4.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.4.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 2,078,550 | 2,136,790 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.4.0.0.0 SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | | |
| 2.4.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.4.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 198,000 | 227,000 |
| 2.4.2.1.0 Bureau du Directeur | | |
| 2.4.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 79,000 | 60,000 |
| 2.4.2.1.2 Déplacements | 5,000 | 5,000 |
| 2.4.2.1.3 Formation et perfectionnement | 6,500 | 6,500 |
| 2.4.2.1.9 Travail Sécuritaire N.-B. | 3,000 | 3,000 |
| 2.4.2.4.0 Autres Administration Services | | |
| 2.4.2.4.1 Relations publiques et promotion | | |
| 2.4.2.4.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.4.2.4.3 Services professionnels | | |
| 2.4.2.4.4 Services juridiques | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.4.5 Immeuble de bureaux | 22,000 | 22,000 |
| 2.4.2.4.6 Matériel et Fournitures de bureau | 4,500 | 4,500 |
| 2.4.2.4.7 Impression et photocopie | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.4.8 Téléphone | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.4.9 Frais de traduction | 2,000 | 2,000 |
| 2.4.2.5.0 Education publique | | |
| 2.4.2.5.1 Publicité, visites et promotion | 58,000 | 58,000 |
| 2.4.2.5.2 Déplacements et hébergement | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.5.9.1 Salaires et avantages sociaux - Coordonnatrice | 52,000 | 35,000 |
| 2.4.2.5.9.2 Honoraires Comité technique | 4,000 | 4,000 |
| 2.4.2.5.9.3 Déplacements Comité technique | 2,000 | 2,000 |
| 2.4.2.5.9.4 Projet Premières Nations | 49,925 | 49,925 |
| 2.4.2.5.9.5 Plan maître en déchets solides | 98,000 | 30,924 |
| 2.4.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 599,925 | 525,849 |
| 2.4.3.0.0 OPÉRATIONS | | |
| 2.4.3.1.0 Station et immeuble | | |
| 2.4.3.1.1 Réparations et entretien | | |
| 2.4.3.1.2 Électricité | | |
| 2.4.3.1.3 Service de concierge | | |
| 2.4.3.1.4 Assurance | | |
| 2.4.3.1.5 Impôt foncier | | |
| 2.4.3.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.1.S.T Total partiel | | |
| 2.4.3.2.0 Machines et matériel | | |
| 2.4.3.2.1 Véhicules | | |
| 2.4.3.2.2 Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.2.3 Contrats de location-exploitation (autres que location-acquisition) | | |
| 2.4.3.2.4 Carburant | | |
| 2.4.3.2.5 Réparations et entretien | | |
| 2.4.3.2.6 Assurance | | |
| 2.4.3.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.2.S.T Total partiel | | |

**COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT
BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2022**

DÉPENSES

BUDGET
DE 2021

BUDGET
DE 2022

| | | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--------------------|--|-------------------|-------------------|
| 2.4.3.3.0 | Opérations d'enfouissement | | |
| 2.4.3.3.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.3.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.3.3 | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin | | |
| 2.4.3.3.4 | Surveillance | | |
| 2.4.3.3.5 | Sécurité du lieu d'enfouissement | | |
| 2.4.3.3.6 | Manutention des déchets spéciaux | | |
| 2.4.3.3.7 | Cellules | | |
| 2.4.3.3.8 | Gestion des lixiviats et de l'envasement | | |
| 2.4.3.3.9 | Enfouissement - Eco 360 | 709,600 | 709,600 |
| 2.4.3.3.S.T | Total partiel | <u>709,600</u> | <u>709,600</u> |
| 2.4.3.4.0 | Opérations de la station de transfert | | |
| 2.4.3.4.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.4.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.4.3 | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin | | |
| 2.4.3.4.4 | Sécurité du lieu d'enfouissement | | |
| 2.4.3.4.5 | Marchés de services | | |
| 2.4.3.4.6 | Manutention des déchets spéciaux | | |
| 2.4.3.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.4.S.T | Total partiel | | |
| 2.4.3.5.0 | Poste de pesage | | |
| 2.4.3.5.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.5.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense en capital) | | |
| 2.4.3.5.3 | Fournitures | | |
| 2.4.3.5.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.3.5.S.T | Total partiel | | |
| 2.4.3.6.0 | Réacheminement des déchets | | |
| 2.4.3.6.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.6.2 | Recyclage | | |
| 2.4.3.6.3.1 | Contrat de Collecte K1 | 608,201 | 615,013 |
| 2.4.3.6.3.2 | Contrat de Collecte K2 | 215,054 | 251,756 |
| 2.4.3.6.3.3 | Contrat de Collecte K3 | 417,300 | 476,353 |
| 2.4.3.6.3.4 | Contrat de Collecte K4 | 158,355 | 160,495 |
| 2.4.3.6.3.5 | Contrat de Collecte K5 | 347,137 | 362,039 |
| 2.4.3.6.4 | Entretien du matériel | | |
| 2.4.3.6.5 | Marchés de services | | |
| 2.4.3.6.9 | Autre - Salaires adjointe administrative (gestion de plaintes) | | 19000 |
| 2.4.3.6.S.T | Total partiel | <u>1,746,047</u> | <u>1,884,656</u> |
| 2.4.3.7.0 | Programme de compostage | | |
| 2.4.3.7.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.7.2 | Traitement | | |
| 2.4.3.7.3 | Site de démonstration | | |
| 2.4.3.7.9 | Achat de composteurs | 7,000 | 7,000 |
| 2.4.3.7.S.T | Total partiel | <u>7,000</u> | <u>7,000</u> |
| 2.4.3.8.0 | Déchets ménagers dangereux | | |
| 2.4.3.8.1 | Personnel | | |
| 2.4.3.8.2 | Collecte | | |
| 2.4.3.8.3 | Élimination | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--|------------------------|------------------------|
| 2.4.3.8.9 Collecte de batteries | 5,000 | 5,000 |
| 2.4.3.8.S.T Total partiel | 5,000.00 \$ | 5,000.00 \$ |
| 2.4.3.T.T TOTAL — OPÉRATIONS | 2,467,647.00 \$ | 2,606,256.00 \$ |
| 2.4.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.4.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.4.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 2.4.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.4.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.4.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.4.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.4.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.4.4.2.3 Frais de services bancaires | 2,500 | 2,500 |
| 2.4.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.4.4.3.1 Fonds capital - Remboursement de la dette | | |
| 2.4.4.3.2 Fonds capital - Acquisition d'immobilisations | | |
| 2.4.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.4.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | 6,293 | 0 |
| 2.4.4.3.5 Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité | | |
| 2.4.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.4.4.4.1 Créances douteuses | | |
| 2.4.4.4.2 Dépense de fermeture et après-fermeture | | |
| 2.4.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.4.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.4.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 8,793 | 2,500 |
| 2.4.T.T.T TOTAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | 3,076,365 | 3,134,605 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL MARCHÉ UP RIVER POUR 2022

| | |
|--|-------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) | 10,840\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | 0\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | <u>10,840 \$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez : Assiette Fiscale | précisez : Population | Part du membre |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1 DSL de Harcourt | 21,344,550 | 361 | 1,067 |
| 2 DSL de Richibucto | 99,954,450 | 752 | 4,998 |
| 3 DSL de Weldford | 95,491,400 | 1,338 | 4,775 |
| 4 | | | |
| 5 | | | |
| 6 | | | |
| 7 | | | |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | 216,790,400 | 2,451 | <u>10,840 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|------------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | <u>\$</u> |

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 0 | 0 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>0</u> | <u>0</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU UPRIVER MARKET POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 504 | 504 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | | |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.6.2.1.9 Transfert au marché Up River | 9,377 | 10,075 |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | | |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | | |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | | |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | | |
| 2.6.2.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 9881 | 10579 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | 225 | 225 |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | 169 | 36 |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 394 | 261 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 10,275 | 10,840 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
DES IMPLANTATION DU PLAN MAITRE EN LOISIRS POUR 2022

| | |
|--|-------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) | 77,350\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | 11,554\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | <u>65,796 \$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez :Assiette fiscale | précisez :Population | Part du membre |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------------|
| 1 Bouctouche | 221,974,850 | 2,361 | 5,757 |
| 2 Districts de services locaux | 1,370,324,700 | 19,711 | 41,419 |
| 3 Rexton | 87,442,050 | 830 | 2,165 |
| 4 Richibucto | 112,609,275 | 1,266 | 2,994 |
| 5 Rogersville | 57,504,400 | 1,166 | 2,092 |
| 6 Saint-Antoine | 114,257,850 | 1,733 | 3,520 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 61,091,300 | 856 | 1,809 |
| 8 Cocagne | 220,230,650 | 2,649 | 6,040 |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | <u>65,796 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|------------------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long-terme | <u>..... \$</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MISE EN ŒUVRE DU PLAN MAÎTRE EN LOISIRS POUR 2022

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 Programme de financement PNB pour la mise en œuvre du plan maître | 9,750 | 0 |
| 1.6.2.5.2 Programme de financement PNB Leadership | 0 | 0 |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 4,966 | 11,554 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9.1 Contribution salaires leadership DSL | 0 | 0 |
| 1.6.2.7.9.2 Contribution salaires leadership Saint-Louis | 0 | 0 |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 14,716 | 11,554 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MISE EN ŒUVRE DU PLAN MAÎTRE EN LOISIRS POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 3,000 | 3,000 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 41,500 | 60,000 |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | 2,050 | 2,050 |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | 2,200 | 2,200 |
| 2.6.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | 4,800 | 4,800 |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | 1,800 | 1,800 |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 1,000 | 1,000 |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | 1,000 | 1,000 |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | 1,100 | 1,100 |
| 2.6.2.2.9 Autre (Contribution Poste Leadership Kent-Nord) | | |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 58,450 | 76,950 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | 400 | 400 |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | 0 | 0 |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 400 | 400 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 58,850 | 77,350 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
CENTRE KENT NORD POUR 2022

| | |
|--|--------------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) | 145 459\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____2,085\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | <u>143 374 \$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez :..... | précisez :..... | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| 1 Richibucto | .0287 cents | | 32,319 |
| 2 Rexton | 0.0214 cents | | 19,062 |
| 3 Districts de services locaux | 0.0192 cents | | 91,993 |
| 4 | | | |
| 5 | | | |
| 6 | | | |
| 7 | | | |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | <u>143,374 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|------------------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | |
| Moins: Total des sources de fonds | _____ \$ |
| Total des emprunts à long-terme | <u>_____ \$</u> |

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 2121 | 2085 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>2121</u> | <u>2085</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU CENTRE KENT-NORD POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 3,403 | 3,403 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | | |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | | |
| 2.6.2.1.9.1 Autre Transfert à la ville de Richibucto | 137,130 | 139,831 |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | 2,000 | 2,000 |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | | |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | | |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | | |
| 2.6.2.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 142,533 | 145,234 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | 225 | 225 |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 225 | 225 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 142,758 | 145,459 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
DU TOURISME POUR 2022

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) |16,587\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____16,587\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | _____0 \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez : Population | précisez : Assiette fiscale | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------|
| 1 Bouctouche | 2,361 | 221,974,850 | 0 |
| 2 Districts de services locaux | 19,711 | 1,370,324,700 | 0 |
| 3 Rexton | 830 | 87,442,050 | 0 |
| 4 Richibucto | 1,266 | 112,609,275 | 0 |
| 5 Rogersville | 1,166 | 57,504,400 | 0 |
| 6 Saint-Antoine | 1,733 | 114,257,850 | 0 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 856 | 61,091,300 | 0 |
| 8 Cocagne | 2,649 | 220,230,650 | 0 |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | _____0 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|-----------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) | |
| Moins: Total des sources de fonds | _____ \$ |
| Total des emprunts à long-terme | _____ \$ |

RECETTES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 Subvention SDR | 0 | 0 |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 14865 | 16587 |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 14865 | 16587 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU TOURISME POUR 2022

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 1,000 | 0 |
| 2.6.2.1.0 Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 21,000 | 16,087 |
| 2.6.2.1.2 Déplacements | 2500 | 0 |
| 2.6.2.1.3 Formation et perfectionnement | 2000 | 0 |
| 2.6.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.2.2.0 Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 Relations publiques et promotion | 14,500 | 0 |
| 2.6.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 Services juridiques | | |
| 2.6.2.2.5 Immeuble de bureaux | 1,800 | 0 |
| 2.6.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 1,501 | 0 |
| 2.6.2.2.7 Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 Téléphone | 600 | 0 |
| 2.6.2.2.9 Autre (Transfert à la Côte culturelle) | 0 | 0 |
| 2.6.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 44,901 | 16,087 |
| 2.6.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 Opérations en cours | 225 | 500 |
| 2.6.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 2.6.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 225 | 500 |
| 2.6.T.T.T TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 45,126 | 16,587 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL
DE L'EXÉCUTION D'ARRÊTÉS POUR 2022**

| | |
|--|---------------|
| 1. Budget total (page AU-3) |53,382\$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | _____0\$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 53,382 |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez : Population | précisez : Assiette fiscale | Part du membre |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------|
| 1 Bouctouche | 2,361 | 221,974,850 | 12,853 |
| 2 Districts de services locaux | 19,711 | 1,370,324,700 | 0 |
| 3 Rexton | 830 | 87,442,050 | 4,675 |
| 4 Richibucto | 1,266 | 112,609,275 | 6,503 |
| 5 Rogersville | 1,166 | 57,504,400 | 4,590 |
| 6 Saint-Antoine | 1,733 | 114,257,850 | 7,690 |
| 7 Saint-Louis-de-Kent | 856 | 61,091,300 | 3,938 |
| 8 Cocagne | 2,649 | 220,230,650 | 13,133 |
| | | | 53,382 |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|--------------|
| Coûts total des dépenses en capital — Autres services partagés (de la page AU-1) |\$ |
| Moins: Total des sources de fonds | ___\$ |
| Total des emprunts à long-terme | _____ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU EXÉCUTION D'ARRÊTÉS POUR 2022

RECETTES

| | <u>BUDGET DE 2021</u> | <u>BUDGET DE 2022</u> |
|--|---------------------------|---------------------------|
| 1.6.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 1.6.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.6.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.6.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.6.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.6.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | | |
| 1.6.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.6.2.7.0 Autres recettes | | |
| 1.6.2.7.1 Intérêts | | |
| 1.6.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 1.6.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 1.6.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>.....</u> | <u>.....</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DU EXÉCUTION D'ARRÊTÉS POUR 2022

| DÉPENSES | | BUDGET DE 2021 | BUDGET DE 2022 |
|------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| 2.6.0.0.0 | AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | |
| 2.6.2.0.0 | ADMINISTRATION | | |
| 2.6.2.0.1 | AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX | 1,000 | 1,000 |
| 2.6.2.1.0 | Personnel | | |
| 2.6.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | 0 | 0 |
| 2.6.2.1.2 | Déplacements | 0 | 0 |
| 2.6.2.1.3 | Formation et perfectionnement | 0 | 0 |
| 2.6.2.1.9 | Contrat Maritime Enforcement Services | 92,164 | 52,000 |
| 2.6.2.2.0 | Autres Administration Services | | |
| 2.6.2.2.1 | Relations publiques et promotion | | |
| 2.6.2.2.2 | Assurance responsabilité | | |
| 2.6.2.2.3 | Services professionnels | | |
| 2.6.2.2.4 | Services juridiques | 1835 | 0 |
| 2.6.2.2.5 | Immeuble de bureaux | 1,800 | 0 |
| 2.6.2.2.6 | Matériel et Fournitures de bureau | 0 | 0 |
| 2.6.2.2.7 | Impression et photocopie | | |
| 2.6.2.2.8 | Téléphone | 1500 | 0 |
| 2.6.2.2.9 | Autre () | | |
| 2.6.2.T.T | TOTAL — ADMINISTRATION | 98,299 | 53,000 |
| 2.6.4.0.0 | SERVICES FINANCIERS | | |
| 2.6.4.1.0 | Intérêts | | |
| 2.6.4.1.1 | Opérations en cours | 225 | 221 |
| 2.6.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 2.6.4.1.3 | Dette à long terme | | |
| 2.6.4.2.0 | Autres frais de service de la dette | | |
| 2.6.4.2.1 | Escomptes sur les débetures | | |
| 2.6.4.2.2 | Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures | | |
| 2.6.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 2.6.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.3.0 | Transferts aux fonds et réserves | | |
| 2.6.4.3.1 | Fonds capital - Remboursements de la dette | | |
| 2.6.4.3.2 | Fonds capital - Acquisition des biens | | |
| 2.6.4.3.3 | Fonds réserve de capital | | |
| 2.6.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.4.4.0 | Autres services financiers | | |
| 2.6.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | | 161 |
| 2.6.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 2.6.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 225 | 382 |
| 2.6.T.T.T | TOTAL DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS | 98,524 | 53,382 |