



**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE
DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DE LA
COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX
2026**

KENT

**À soumettre au
Ministère de l'Environnement et Gouvernements locaux
Direction des finances communautaires
C. P. 6000, 2ième étage, Place Marysville,
Fredericton, N.-B. E3B 5H1**

Nota : La présente liste de contrôle fait partie du formulaire budgétaire. Vous devez la remplir, la signer et la retourner avec votre budget.

Budget de la Commission de services régionaux

- ☒
- La page CSR-1 est signée et porte le sceau de la commission.
- ☒
- Les surplus et les déficits des fonds ont été reportés, conformément aux paragraphes 27(7) et 27(8) de la *Loi sur la prestation de services régionaux*.
- ☒
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- ☒
- Fonds des services d'aménagement local
- ☒
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- ☐
- Fonds d'installation de production d'électricité
- ☒
- Fonds de promotion touristique - mandat régional
- ☒
- Fonds de développement économique - mandat régional
- ☒
- Fonds de développement communautaire - mandat régional
- ☒
- Fonds du service de transport régional
- ☒
- Fonds du comité de sécurité publique
- ☒
- Fonds - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles
- ☒
- Fonds des autres services partagés

Gestion de la dette - les paiements d'intérêt et du principal sur la dette à long terme sont exacts.

- ☒
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- ☐
- Fonds des services d'aménagement local
- ☐
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- ☐
- Fonds d'installation de production d'électricité
- ☐
- Fonds de promotion touristique - mandat régional
- ☐
- Fonds de développement économique - mandat régional
- ☐
- Fonds de développement communautaire - mandat régional
- ☐
- Fonds du service de transport régional
- ☐
- Fonds du comité de sécurité publique
- ☐
- Fonds - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles
- ☐
- Fonds des autres services partagés

☒

Des copies ont été envoyées aux gouvernements locaux et au district rural, à la Direction des finances communautaires et au gestionnaire du district rural du ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux.

Attestation :

Date :

31 octobre 2025

Titre :

Premier Dirigeant

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX
POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1)	254000 \$
2. Fonds des services d'aménagement local (de la page AL-1)	1381000 \$
3. Fonds des services de gestion des déchets solides (de la page DS-1)	4634090 \$
4. Fonds d'installation de production d'électricité (de la page IP-1)	\$
5. Fonds de promotion touristique - mandat régional (de la page PT-1)	121000 \$
6. Fonds de développement économique - mandat régional (de la page DE-1)	591500 \$
7. Fonds de développement communautaire - mandat régional (de la page DC-1)	307000 \$
8. Fonds du service de transport régional (de la page TR-1)	486000 \$
9. Fonds du comité de sécurité publique (de la page CSP-1)	290000 \$
10. Fonds - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-1)	491287 \$
11. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU-1)	59500 \$
Budget de fonctionnement total de la Commission de services régionaux	8615377 \$

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

1. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services généraux (de la pages SG-1)	\$
2. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1)	\$
3. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services d'aménagement local (de la page AL-1)	\$
4. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-1)	\$
5. Coût total des dépenses d'immobilisations — Production d'électricité (de la page IP-1)	\$
6. Coût total des dépenses d'immobilisations — promotion touristique - mandat régional (de la page PT-1)	\$
7. Coût total des dépenses d'immobilisations — développement économique - mandat régional (de la page DE-1)	\$
8. Coût total des dépenses d'immobilisations — développement communautaire - mandat régional (de la page DC-1)	\$
9. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de transport régional (de la page TR-1)	\$
10. Coût total des dépenses d'immobilisations — comité de sécurité publique (de la page CSP-1)	\$
11. Coût total des dépenses d'immobilisations — soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-1)	\$
12. Coût total des dépenses d'immobilisations — Autres services partagés (de la page AU-1)	\$
Total du budget de dépenses d'immobilisations de la Commission de services régionaux	\$

LA PRÉSENTE ATTESTE que le 31 octobre 2025, le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT A DÉCIDÉ que le budget total de fonctionnement de la

Commission de services régionaux pour l'année civile 2026 comprendrait des recettes totales de 8 615 377\$

et des dépenses totales de 8 615 377\$ et que le budget total de dépenses d'immobilisations comprendrait des

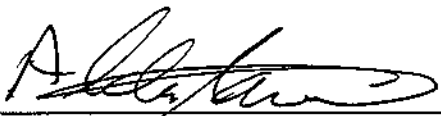
dépenses totales de 0\$.

Adopté le 23 octobre 2025 par le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT .

Exécuté le 31ième jour d'octobre par le/la premier/première dirigeant.e de ladite Commission.




Président

Premier dirigeant/première dirigeante

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

2026 BUDGET DE FONCTIONNEMENT DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

	Soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles											Total partiel
	Services généraux	Services collaboratifs et d'aménagement régional	Services d'aménagement local	Services de gestion des déchets solides	Services d'installation de production d'électricité	Mandat régional - Promotion touristique	Mandat régional - Développement économique	Mandat régional - Développement communautaire	Service de transport régional	Comité de sécurité publique	Autres services partagés	
Recettes												
Collations des membres			1,063,205	1,021,895		56,063	49,167	55,323	72,516	53,469	95,654	2,526,357
Ventes de services			60,000	2,725,400					118,550			2,903,950
Transferts gouvernementaux		15,000	215,850	55,000		60,000	450,300	233,111	262,000	177,500	172,000	1,640,761
Transferts de fonds propres ou d'autres fonds	785,000			90,000						35,000		910,000
Autres transferts											206,287	206,287
Intérêts												-
Surplus d'avant dernière année		2,086	41,945	129,900		4,937	67,033	10,966	32,934	24,031	17,346	331,613
Autres revenus		236,914		611,895			25,000	7,600				881,409
Recettes totales	785,000	254,000	1,381,000	4,634,090	-	121,000	591,500	307,000	486,000	290,000	491,287	9,400,377
Dépenses												
Gouvernance	52,000											52,000
Administration	729,000	15,000	390,500	569,000		121,000	591,500	307,000	486,000	225,000	285,000	3,778,500
Aménagement régional											206,287	206,287
Autres services fournis à tous les membres		152,500		4,064,090						65,000		152,500
Opérations			990,500									5,119,590
Services financiers												-
- Intérêts		24,500		1,000								25,500
- Autres frais financement	4,000											4,000
- Transfert au fonds général - remboursement de la dette		62,000										62,000
- Transfert au fonds général - acquisition d'immobilisations												-
- Transfert au fonds de réserve d'immobilisations												-
- Transfert au fonds de réserve de fonctionnement												-
Dépense de fermeture et après-fermeture												-
Déficit d'avant dernière année												-
Autres services financiers												-
Dépenses totales	785,000	254,000	1,381,000	4,634,090	-	121,000	591,500	307,000	486,000	290,000	491,287	9,400,377
CSP												
Surplus (Déficit)	-	-	-	(0)	-	-	-	-	-	-	-	(0)

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

	Annullissement Immobilisations	Entités contrôlées	Autres (SVP expliquez)	Transferts	Total
<u>Recettes</u>	(Ajouter)	(Ajouter)	(Ajouter/Soustraire)	(Ajouter/Soustraire)	
Cotisations des membres					2,526,357
Ventes de services					2,903,950
Transferts gouvernementaux					1,640,761
Transferts de fonds propres ou d'autres fonds				(785,000)	125,000
Autres transferts					206,287
Intérêts					-
Surplus d'avant dernière année					331,613
Autres revenus					881,409
Recettes totales				(785,000)	8,615,377

<u>Dépenses</u>					
Gouvernance				(52,000)	-
Administration				(729,000)	3,049,500
Aménagement régional					206,287
Autres services fournis à tous les membres					152,500
Opérations					5,119,590
Services financiers					-
- Intérêts				(4,000)	21,500
- Autres frais financement					4,000
- Transfert au fonds général - remboursement de la dette					62,000
- Transfert au fonds général - acquisition d'immobilisations					-
- Transfert au fonds de réserve d'immobilisations					-
- Transfert au fonds de réserve de fonctionnement					-
Dépense de fermeture et après-fermeture					-
Déficit d'avant dernière année					-
Autres services financiers					-

Autres services financiers	-	-	-	(785,000)	8,615,377
Dépenses totales					
Surplus (Déficit)	-	-	-	-	(0)

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total des services généraux (de la page SG-4)	785,000 \$
2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page SG-2)	- \$
Montant net destiné aux autres fonds	785,000 \$
Services collaboratifs et d'aménagement régional (à la page ACR-3)	15,000 \$
Services d'aménagement local (à la page AL-3)	170,000 \$
Services de gestion des déchets solides (à la page DS-3)	345,000 \$
Services d'installation de production d'électricité (à la page IP-3)	- \$
Mandat régional - promotion touristique (à la page PT-3)	30,000 \$
Mandat régional - Développement économique (à la page DE-3)	75,000 \$
Mandat régional - développement communautaire (à la page DC-3)	17,000 \$
Service de transport régional (à la page TR-3)	65,000 \$
Comité de sécurité publique (à la page CSP-3)	50,000 \$
Soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (à la page SRC-3)	16,000 \$
Autres services partagés (à la page AU-3)	2,000 \$
Affectation totale	785,000 \$

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

Coût total des dépenses d'immobilisations — Services généraux (de la page SG-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX		
1.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
1.1.2.5.1 (Précisez).....		
1.1.2.5.2 (Précisez).....		
1.1.2.7.0 Autres recettes (précisez).....		
1.1.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX		
5.1.1.0.0 GOUVERNANCE		
5.1.1.1.0 Membres du conseil		
5.1.1.1.1 Honoraires	35,000	35,000
5.1.1.1.2 Déplacements	10,000	10,000
5.1.1.1.3 Formation et perfectionnement	5,000	7,000
5.1.1.1.9 Autre (précisez).....		
5.1.1.T.T TOTAL — GOUVERNANCE	50,000	52,000
5.1.2.0.0 ADMINISTRATION		
5.1.2.1.0 Bureau du premier dirigeant		
5.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	211,500	220,500
5.1.2.1.2 Déplacements	9,000	10,000
5.1.2.1.3 Formation et perfectionnement	11,000	18,000
5.1.2.1.9 Autre (précisez).....		
5.1.2.2.0 Ressources humaines		
5.1.2.2.1 Salaires et avantages sociaux		
5.1.2.2.2 Déplacements		
5.1.2.2.3 Formation et perfectionnement		
5.1.2.2.9 Autre (précisez).....		
5.1.2.3.0 Gestion financière		
5.1.2.3.1 Salaires et avantages sociaux	190,000	204,000
5.1.2.3.2 Déplacements	4,000	4,000
5.1.2.3.3 Formation et perfectionnement	7,000	5,000
5.1.2.3.5 Frais de vérification externe	20,000	23,500
5.1.2.3.6 Frais de comptabilité externe		
5.1.2.3.7 Autres frais de gestion financière		
5.1.2.3.9 Autre (précisez).....		
5.1.2.4.0 Autres services administratifs		
5.1.2.4.1 Publicité et relations publiques	81,500	85,000
5.1.2.4.2 Assurance responsabilité	30,000	30,000
5.1.2.4.3 Services professionnels ou de consultation	30,000	30,000
5.1.2.4.4 Services juridiques		
5.1.2.4.5 Immeuble de bureaux	33,000	35,000
5.1.2.4.6 Fournitures et Matériel de bureau	12,000	10,000
5.1.2.4.7 Impression et photocopie	2,000	2,000
5.1.2.4.8 Téléphone	9,500	8,500
5.1.2.4.9 Autre (Soutient Administratif)	52,000	43,500
5.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	702,500	729,000
5.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
5.1.4.1.0 Intérêts		
5.1.4.1.1 Opérations en cours		

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.1.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations	
5.1.4.1.3	Dettes à long terme	
5.1.4.2.0	Autres frais financiers	
5.1.4.2.3	Frais de services bancaires	3,500 4,000
5.1.4.2.9	Autre (précisez).....	
5.1.4.3.0	Transferts à autres fonds	
5.1.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette	
5.1.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens	
5.1.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations	
5.1.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement	
5.1.4.4.0	Autres services financiers	
5.1.4.4.9	Autre (précisez).....	
5.1.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	3,500 4,000
5.1.T.T.T	TOTAL DES SERVICES GÉNÉRAUX	756,000 785,000

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES SERVICES COLLABORATIFS
ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-3)	254,000	\$
2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page ACR-2)	254,000	\$
Montant net à recueillir auprès des membres	-	\$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
			\$

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

Coût total des dépenses d'immobilisations — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

RECETTES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.2.0.0.0	SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL		
1.2.2.0.0	RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.2.2.5.0	Transferts gouvernementaux		
1.2.2.5.1	FASR.....	44,981	15,000
1.2.2.5.2	(Précisez).....		
1.2.2.5.3	(Précisez).....		
1.2.2.6.0	Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
1.2.2.6.1	Surplus d'avant-dernière année	328	2,086
1.2.2.6.2	Fonds de réserve de fonctionnement		
1.2.2.7.0	Autres recettes		
1.2.2.7.1	Intérêts		
1.2.2.7.2	Remboursement de la TVH		
1.2.2.7.9	Autre (Ententes balayage de rues, Voyent Alert et Flusher)	244,691	236,914
1.2.2.T.T	TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	290,000	254,000

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.2.0.0.0	SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL		
5.2.3.0.0	SERVICES RÉGIONAUX		
5.2.3.0.1	AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	45,000	15,000
5.2.3.1.0	Aménagement régional		
5.2.3.1.1	Personnel		
5.2.3.1.2	Administration		
5.2.3.1.3	Déplacements		
5.2.3.1.4	Services professionnels		
5.2.3.1.9	Autre (précisez).....	-	20,500
5.2.3.1.S.T	Total partiel	45,000	35,500
5.2.3.2.0	Autres services fournis à tous les membres (précisez)		
5.2.3.2.2	Administration		
5.2.3.2.3	Déplacements		
5.2.3.2.4	Services professionnels	50,000	24,000
5.2.3.2.9	Autre (précisez).....		
5.2.3.2.S.T	Total partiel	50,000	24,000
5.2.3.3.0	Autres services fournis à tous les membres (précisez)		
5.2.3.3.2	Administration	60,000	71,000
5.2.3.3.3	Déplacements	32,000	37,000
5.2.3.3.4	Services professionnels		
5.2.3.3.9	Autre (précisez).....		
5.2.3.3.S.T	Total partiel	92,000	108,000
5.2.4.0.0	SERVICES FINANCIERS		
5.2.4.1.0	Intérêts		
5.2.4.1.1	Opérations en cours		
5.2.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
5.2.4.1.3	Dette à long terme	25,000	24,500
5.2.4.2.0	Autres frais financiers		
5.2.4.2.3	Frais de services bancaires		
5.2.4.2.9	Autre (précisez).....		
5.2.4.3.0	Transferts à autres fonds		
5.2.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette	78,000	62,000
5.2.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
5.2.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
5.2.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement		
5.2.4.4.0	Autres services financiers		
5.2.4.4.3	Déficit d'avant-dernière année		
5.2.4.4.9	Autre (précisez).....		
5.2.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	103,000	86,500
5.2.T.T.T	TOTAL DES DÉPENSES	290,000	254,000

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total (page AL-4)	1,381,000	\$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AL-2)	317,795	\$
Montant net à recueillir auprès des membres	1,063,205	\$
Portion du montant net applicable aux services d'aménagement		\$
Portion du montant net applicable aux services d'inspection		\$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Assiette fiscale 2025	Services d'aménagement	Services d'inspection	Part du membre
1 <u>Beaurivage</u>	512,092,672	137,278		137,278
2 <u>Beausoleil</u>	1,285,683,495	344,655		344,655
3 <u>Champdoré</u>	495,083,206	132,718		132,718
4 <u>Rural District</u>	288,217,766	77,263		77,263
5 <u>Five Rivers</u>	501,661,949	134,481		134,481
6 <u>Grand Bouctouche</u>	692,633,830	185,675		185,675
7 <u>Nouvelle-Arcadie</u>	190,750,042	51,135		51,135
8 _____				
9 _____				
10 _____				
11 _____				
12 _____				
13 _____				
14 _____				
15 _____				
	3,966,122,960	\$ 1,063,205	\$	\$ 1,063,205

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses d'immobilisations — Services d'aménagement local (de la page AL-IMM)		\$
Moins: Total des sources de fonds		\$
Total des emprunts à long terme		\$

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

RECETTES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.3.0.0.0	SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL		
1.3.2.0.0	RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
1.3.2.1.0	Frais et services		
1.3.2.1.1	Urbanisme et aménagement	55,000	60,000
1.3.2.1.2	Inspection		
1.3.2.1.9	Autre (précisez).....		
1.3.2.5.0	Transferts gouvernementaux		
1.3.2.5.1	FASR.....	288,700	215,850
1.3.2.5.2	(Précisez).....		
1.3.2.6.0	Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
1.3.2.6.1	Surplus d'avant-dernière année	31,809	41,945
1.3.2.6.2	Fonds de réserve de fonctionnement		
1.3.2.7.0	Autres recettes		
1.3.2.7.1	Intérêts		
1.3.2.7.2	Remboursement de la TVH		
1.3.2.7.9	Autre (précisez).....		
1.3.2.T.T	TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	375,509	317,795

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.3.0.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL		
5.3.2.0.0 ADMINISTRATION		
5.3.2.0.1 Affectation des services généraux (page SG-1)	150,000	170,000
5.3.2.1.0 Directeur de l'urbanisme		
5.3.2.1.1 Salaires et avantages sociaux		
5.3.2.1.2 Déplacements		
5.3.2.1.3 Formation et perfectionnement		
5.3.2.1.9 Autre (précisez).....		
5.3.2.2.0 Autres services administratifs		
5.3.2.2.1 Relations publiques et promotion	10,000	8,000
5.3.2.2.2 Assurance responsabilité		
5.3.2.2.3 Services professionnels	95,000	82,000
5.3.2.2.4 Services juridiques	5,000	5,000
5.3.2.2.5 Immeuble de bureaux	57,000	60,000
5.3.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	12,000	12,000
5.3.2.2.7 Impression et photocopie	5,000	5,000
5.3.2.2.8 Téléphone	13,500	11,500
5.3.2.2.9 Autre (Informatique, Travail Sécuritaire NB)	38,530	37,000
5.3.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	386,030	390,500
5.3.3.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION DES BÂTIMENTS		
5.3.3.1.0 Services d'aménagement		
5.3.3.1.1 Salaires et avantages sociaux	640,000	619,500
5.3.3.1.2 Déplacements	24,000	22,000
5.3.3.1.3 Formation et perfectionnement	8,000	10,000
5.3.3.1.4 Cartes et documentation		
5.3.3.1.5 Système d'Information Géographique	13,500	15,000
5.3.3.1.6 Publicité (exigée par la loi)		
5.3.3.1.7 Examen d'Aménagement et Comité d'Ajustement	7,000	7,000
5.3.3.1.9 Autre (Dépenses de réunions).....	3,000	3,000
5.3.3.1.S.T Total partiel	695,500	676,500
5.3.3.2.0 Services d'inspection		
5.3.3.2.1 Salaires et avantages sociaux	243,000	279,500
5.3.3.2.2 Déplacements	22,000	22,000
5.3.3.2.3 Formation et perfectionnement	8,000	12,000
5.3.3.2.4 Cartes et documentation		
5.3.3.2.5 Système d'Information Géographique		
5.3.3.2.9 Autre Équipement de Protection	500	500
5.3.3.2.S.T Total partiel	273,500	314,000
5.3.3.T.T TOTAL POUR LES SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION	969,000	990,500

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.3.4.0.0 Services Financiers		
5.3.4.1.0 Intérêts		
5.3.4.1.1 Opérations en cours		
5.3.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
5.3.4.1.3 Dette à long terme		
5.3.4.2.0 Autres frais financiers		
5.3.4.2.1 Escomptes de débetures		
5.3.4.2.2 Coût d'émission et de la vente de nouveaux débetures		
5.3.4.2.3 Frais de services bancaires		
5.3.4.2.9 Autre (précisez).....		
5.3.4.3.0 Transferts à d'autres fonds		
5.3.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
5.3.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
5.3.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
5.3.4.3.3 Fonds réserve de fonctionnement		
5.3.4.4.0 Autres services financiers		
5.3.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
5.3.4.4.9 Autre (précisez).....		
5.3.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
5.3.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	1,355,030	1,381,000

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES
POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total (page DS-5)	4,634,090 \$
2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (page DS-2)	3,758,115 \$
Montant net à provenir des redevances de déversement	875,975 \$

FRAIS DE DÉVERSEMENT			
Catégorie	Tonnage	Redevances	Total des redevances
Membre			
Beaurivage	1264.79	121	\$ 153,040 \$
Beausoleil	1810.41	121	\$ 219,060 \$
Champdoré	949.51	121	\$ 114,890 \$
Rural District	718.52	121	\$ 86,940 \$
Five Rivers	703.39	121	\$ 85,110 \$
Grand Bouctouche	1165.25	121	\$ 140,995 \$
Nouvelle- Arcadie	627.6	121	\$ 75,940 \$
TOTAL DES RECETTES PROVENANT DES FRAIS DE DÉVERSEMENT DES MEMBRES			875,975 \$

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS	
Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
1.4.0.0.0	SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES	
1.4.2.0.0	RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	
1.4.2.1.0	Frais de déversement provenant d'autres sources	
1.4.2.1.1	Industrielles, commerciales et institutionnelles	35,000
1.4.2.1.2	Secteur de la construction et de la démolition	500
1.4.2.1.3	Autres commissions de services régionaux	
1.4.2.1.4	Premières Nations	110,420
1.4.2.1.8	Autre (précisez).....	
1.4.2.1.9	Autre (précisez).....	
1.4.2.2.0	Déchets spéciaux	
1.4.2.2.1	(Précisez).....	
1.4.2.2.2	(Précisez).....	
1.4.2.3.0	Recyclage	
1.4.2.3.1	Fibre (journaux, carton, magazines, etc.)	
1.4.2.3.2	Bouteilles consignées	
1.4.2.3.3	Déchiquetage	
1.4.2.3.4	Métaux	
1.4.2.3.5	Peintures	
1.4.2.3.9	Autre (précisez).....	
1.4.2.4.0	Autres recettes d'exploitation	
1.4.2.4.1	Matières organiques	
1.4.2.4.2	Vente de compost	500
1.4.2.4.9	Entente Circular Material	611,395
1.4.2.5.0	Transferts gouvernementaux	
1.4.2.5.1	FASR.....	25,000
1.4.2.5.2	ETF.....	30,000
1.4.2.5.3	(Précisez).....	
1.4.2.6.0	Transferts de fonds propres ou d'autres fonds	
1.4.2.6.1	Surplus d'avant-dernière année	129,900
1.4.2.6.2	Fonds de réserve de fonctionnement	90,000
1.4.2.6.3	Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité	
1.4.2.7.0	Autres recettes	
1.4.2.7.1	Intérêts	
1.4.2.7.2	Remboursement de la TVH	
1.4.2.7.9	Autre (Contrats de collecte)	2,725,400
1.4.2.T.T	TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	3,758,115

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.0.0.0	SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES	
5.4.2.0.0	ADMINISTRATION	
5.4.2.0.1	AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	344,000345,000
5.4.2.1.0	Bureau du premier dirigeant	
5.4.2.1.1	Salaires et avantages sociaux	47,53060,000
5.4.2.1.2	Déplacements	5,0005,000
5.4.2.1.3	Formation et perfectionnement	5,0005,000
5.4.2.1.9	Autre - Travail Sécuritaire NB	3,0003,000
5.4.2.4.0	Autres services administratifs	
5.4.2.4.1	Relations publiques et promotion	
5.4.2.4.2	Assurance responsabilité	
5.4.2.4.3	Services professionnels	
5.4.2.4.4	Services juridiques	3,0002,000
5.4.2.4.5	Immeuble de bureaux	12,00018,000
5.4.2.4.6	Matériel et Fournitures de bureau	7,0005,000
5.4.2.4.7	Impression et photocopie	2,0002,000
5.4.2.4.8	Téléphone	4,0004,000
5.4.2.4.9	Autre (précisez).....	
5.4.2.5.0	Education publique	
5.4.2.5.1	Publicité, visites et promotion	92,00050,500
5.4.2.5.2	Déplacements et hébergement	5,0001,000
5.4.2.5.9	Autre (poste Première Nations, comité technique)	68,00068,500
5.4.2.T.T	TOTAL — ADMINISTRATION	597,530569,000
5.4.3.0.0	OPÉRATIONS	
5.4.3.1.0	Station et immeuble	
5.4.3.1.1	Réparations et entretien	
5.4.3.1.2	Électricité	
5.4.3.1.3	Service de concierge	
5.4.3.1.4	Assurance	
5.4.3.1.5	Impôt foncier	
5.4.3.1.9	Autre (précisez).....	
5.4.3.1.S.T	Total partiel	
5.4.3.2.0	Machines et matériel	
5.4.3.2.1	Véhicules	
5.4.3.2.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)	
5.4.3.2.3	Contrats de location-exploitation (autres que location-acquisition)	
5.4.3.2.4	Carburant	
5.4.3.2.5	Réparations et entretien	
5.4.3.2.6	Assurance	
5.4.3.2.9	Autre (précisez).....	
5.4.3.2.S.T	Total partiel	

DÉPENSES		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.3.3.0	Opérations d'enfouissement		
5.4.3.3.1	Personnel		
5.4.3.3.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.3.3	Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin		
5.4.3.3.4	Surveillance		
5.4.3.3.5	Sécurité du lieu d'enfouissement		
5.4.3.3.6	Manutention des déchets spéciaux		
5.4.3.3.7	Cellules		
5.4.3.3.8	Gestion des lixiviats et de l'envasement		
5.4.3.3.9	Autre (Frais D'enfouissement)	600,000	610,000
5.4.3.3.S.T	Total partiel	600,000	610,000
5.4.3.4.0	Opérations de la station de transfert		
5.4.3.4.1	Personnel		
5.4.3.4.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.4.3	Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin		
5.4.3.4.4	Sécurité du lieu d'enfouissement		
5.4.3.4.5	Marchés de services		
5.4.3.4.6	Manutention des déchets spéciaux		
5.4.3.4.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.4.S.T	Total partiel		
5.4.3.5.0	Poste de pesage		
5.4.3.5.1	Personnel		
5.4.3.5.2	Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations)		
5.4.3.5.3	Fournitures		
5.4.3.5.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.5.S.T	Total partiel		
5.4.3.6.0	Réacheminement des déchets		
5.4.3.6.1	Personnel	67,000	69,000
5.4.3.6.2	Recyclage		
5.4.3.6.3	Collecte		
5.4.3.6.4	Entretien du matériel		
5.4.3.6.5	Marchés de services	3,084,970	3,382,400
5.4.3.6.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.6.S.T	Total partiel	3,151,970	3,451,400
5.4.3.7.0	Programme de compostage		
5.4.3.7.1	Personnel		
5.4.3.7.2	Traitement		
5.4.3.7.3	Site de démonstration		
5.4.3.7.9	Autre (achat de composteurs)	7,000	2,690
5.4.3.7.S.T	Total partiel	7,000	2,690
5.4.3.8.0	Déchets ménagers dangereux		
5.4.3.8.1	Personnel		
5.4.3.8.2	Collecte	10,000	-
5.4.3.8.2	Élimination		

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
5.4.3.8.9	Autre (précisez).....		
5.4.3.8.S.T	Total partiel	10,000	
5.4.3.T.T	TOTAL — OPÉRATIONS	3,768,970	4,064,090
5.4.4.0.0	SERVICES FINANCIERS		
5.4.4.1.0	Intérêts		
5.4.4.1.1	Opérations en cours	2,000	1,000
5.4.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
5.4.4.1.3	Dette à long terme		
5.4.4.2.0	Autres frais de service de la dette		
5.4.4.2.1	Escomptes sur les débentures		
5.4.4.2.2	Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
5.4.4.2.3	Frais de services bancaires		
5.4.4.2.9	Autre (précisez).....		
5.4.4.3.0	Transferts aux fonds et réserves		
5.4.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursement de la dette		
5.4.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition d'immobilisations		
5.4.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
5.4.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement		
5.4.4.3.5.	Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité		
5.4.4.4.0	Autres services financiers		
5.4.4.4.1	Créances douteuses		
5.4.4.4.2	Dépense de fermeture et après-fermeture		
5.4.4.4.3	Déficit d'avant-dernière année		
5.4.4.4.9	Autre (précisez).....		
5.4.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS	2,000	1,000
5.4.T.T.T	TOTAL DES DÉPENSES	4,368,500	4,634,090

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS
MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total (page PT-3)	121,000 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page PT-2)	64,937 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	56,063 \$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Beaurivage	512,092,672	7,239
2 Beausoleil	1,285,683,495	18,174
3 Champdoré	495,083,206	6,998
4 Rural District	288,217,766	4,074
5 Five Rivers	501,661,949	7,091
6 Grand Bouctouche	692,633,830	9,791
7 Nouvelle-Arcadie	190,750,042	2,696
8		
9		
10		
		56,063 \$

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - promotion touristique (de la page PT-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

* Nota : Affectation fondée sur la proportion de l'assiette fiscale.

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.1.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE		
2.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.1.2.5.1 FASR.....	69,750	60,000
2.1.2.5.2 EPFT.....		
2.1.2.5.3 Tourisme, Patrimoine & Culture	50,000	-
2.1.2.5.4 (Précisez).....		
2.1.2.5.5 (Précisez).....		
2.1.2.5.6 (Précisez).....		
2.1.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.1.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	19,802	4,937
2.1.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.1.2.7.0 Autres recettes		
2.1.2.7.1 Intérêts		
2.1.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.1.2.7.9 Autre (précisez).....		
2.1.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	139,552	64,937

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.1.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE		
6.1.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.1.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	30,000	30,000
6.1.2.1.0 Personnel		
6.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux		
6.1.2.1.2 Déplacements		
6.1.2.1.3 Formation et perfectionnement		
6.1.2.1.9 Autre (précisez).....		
6.1.2.2.0 Autres services administratifs		
6.1.2.2.1 Relations publiques et promotion	50,000	-
6.1.2.2.2 Assurance responsabilité		
6.1.2.2.3 Services professionnels	107,000	90,000
6.1.2.2.4 Services juridiques		
6.1.2.2.5 Immeuble de bureaux		
6.1.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau		
6.1.2.2.7 Impression et photocopie		
6.1.2.2.8 Téléphone		
6.1.2.2.9 Autre (comité consultatif)	2,500	1,000
6.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	189,500	121,000
6.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.1.4.1.0 Intérêts		
6.1.4.1.1 Opérations en cours		
6.1.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.1.4.1.3 Dette à long terme		
6.1.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.1.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.1.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.1.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.1.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.1.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.1.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette		
6.1.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens		
6.1.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisation		
6.1.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.1.4.4.0 Autres services financiers		
6.1.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
6.1.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.1.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
6.1.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	189,500	121,000

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total (page DE-3)	591,500	\$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page DE-2)	542,333	\$
Montant net à recueillir auprès des membres	49,167	\$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Beaurivage	512,092,672	6,348
2 Beausoleil	1,285,683,495	15,938
3 Champdoré	495,083,206	6,137
4 Rural District	288,217,766	3,573
5 Five Rivers	501,661,949	6,219
6 Grand Bouctouche	692,633,830	8,587
7 Nouvelle-Arcadie	190,750,042	2,365
8		
9		
10		
		49,167 \$

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - développement économique (de la page DE-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

* Nota : Affectation fondée sur la proportion de l'assiette fiscale.

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.2.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE		
2.2.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.2.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.2.2.5.1 FASR.....	155,000	121,850
2.2.2.5.2 EPFT.....	250,583	257,950
2.2.2.5.3 Contribution GNB Santé Publique	50,000	50,000
2.2.2.5.4 Immigration NB (EPFT)	70,000	17,500
2.2.2.5.5 Résilience Kent	3,000	3,000
2.2.2.5.6 (Précisez).....		
2.2.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.2.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	37,163	67,033
2.2.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.2.2.7.0 Autres recettes		
2.2.2.7.1 Intérêts		
2.2.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.2.2.7.9 Autre (commandite et vente de billet - gala)	20,000	25,000
2.2.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	585,746	542,333

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.2.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE		
6.2.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.2.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	70,000	75,000
6.2.2.1.0 Personnel		
6.2.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	298,000	308,000
6.2.2.1.2 Déplacements	17,500	15,000
6.2.2.1.3 Formation et perfectionnement	15,000	15,000
6.2.2.1.9 Autre (précisez).....		
6.2.2.2.0 Autres services administratifs		
6.2.2.2.1 Relations publiques et promotion	8,000	8,200
6.2.2.2.2 Assurance responsabilité		
6.2.2.2.3 Services professionnels		
6.2.2.2.4 Services juridiques		
6.2.2.2.5 Immeuble de bureaux	13,500	13,500
6.2.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	9,000	9,200
6.2.2.2.7 Impression et photocopie		
6.2.2.2.8 Téléphone	5,500	5,500
6.2.2.2.9 Autre (comité consultatif, actions de la stratégie et rétention de pressionnel de la	197,500	142,100
6.2.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	634,000	591,500
6.2.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.2.4.1.0 Intérêts		
6.2.4.1.1 Opérations en cours		
6.2.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.2.4.1.3 Dette à long terme		
6.2.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.2.4.2.1 Escomptes sur les débetures		
6.2.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débetures		
6.2.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.2.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.2.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.2.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.2.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.2.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisation		
6.2.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.2.4.4.0 Autres services financiers		
6.2.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
6.2.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.2.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
6.2.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	634,000	591,500

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET D'IMMOBILISATIONS
MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total (page DC-3)	307,000 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page DC-2)	251,677 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	55,323 \$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Beaurivage	6,160	512,092,672	8,375
2 Beausoleil	8,620	1,285,683,495	15,688
3 Champdoré	5,115	495,083,206	7,441
4 Rural District	3,485	288,217,766	4,728
5 Five Rivers	3,385	501,661,949	6,138
6 Grand Bouctouche	5,650	692,633,830	9,236
7 Nouvelle-Arcadie	3,060	190,750,042	3,717
8
9
10
			55,323 \$

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - développement communautaire (de la page DC-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.3.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE		
2.3.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.3.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.3.2.5.1 FASR.....	110,660	148,875
2.3.2.5.2 EPFT.....		
2.3.2.5.3 SIES	70,058	70,236
2.3.2.5.4 Résilience Kent	19,750	14,000
2.3.2.5.5 (Précisez).....		
2.3.2.5.6 (Précisez).....		
2.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	31,343	10,966
2.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.3.2.7.0 Autres recettes		
2.3.2.7.1 Intérêts		
2.3.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.3.2.7.9 Autre (loyer CMNB)	7,600	7,600
2.3.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	239,411	251,677

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.3.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE		
6.3.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.3.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	10,000	17,000
6.3.2.1.0 Personnel		
6.3.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	196,000	220,000
6.3.2.1.2 Déplacements	8,500	8,500
6.3.2.1.3 Formation et perfectionnement	7,500	7,500
6.3.2.1.9 Autre (précisez).....		
6.3.2.2.0 Autres services administratifs		
6.3.2.2.1 Relations publiques et promotion	7,500	7,500
6.3.2.2.2 Assurance responsabilité		
6.3.2.2.3 Services professionnels		
6.3.2.2.4 Services juridiques		
6.3.2.2.5 Immeuble de bureaux	5,000	9,000
6.3.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	4,000	4,000
6.3.2.2.7 Impression et photocopie	1,500	1,500
6.3.2.2.8 Téléphone	3,000	3,000
6.3.2.2.9 Autre (comité consultatif et actions de la stratégie)	34,750	29,000
6.3.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	277,750	307,000
6.3.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.3.4.1.0 Intérêts		
6.3.4.1.1 Opérations en cours		
6.3.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.3.4.1.3 Dette à long terme		
6.3.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.3.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.3.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.3.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.3.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.3.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.3.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.3.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.3.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
6.3.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.3.4.4.0 Autres services financiers		
6.3.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
6.3.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.3.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
6.3.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	277,750	307,000

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET D'IMMOBILISATIONS
SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total (page TR-3)	486,000 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page TR-2)	413,484 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	72,516 \$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Beaurivage	6,160	512,092,672	10,977
2 Beausoleil	8,620	1,285,683,495	20,564
3 Champdoré	5,115	495,083,206	9,754
4 Rural District	3,485	288,217,766	6,197
5 Five Rivers	3,385	501,661,949	8,046
6 Grand Bouctouche	5,650	692,633,830	12,107
7 Nouvelle-Arcadie	3,060	190,750,042	4,871
8			
9			
10			
			72,516 \$

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

Coût total des dépenses-Immobilisations — Service de transport régional (de la page TR-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.4.0.0.0 SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL		
2.4.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.4.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.4.2.5.1 FASR.....	115,500	157,000
2.4.2.5.2 EPFT.....		
2.4.2.5.3 Ententes Vitalité et Horizon	40,000	-
2.4.2.5.4 SIES	75,000	60,000
2.4.2.5.5 Entente Développement Social	25,000	40,000
2.4.2.5.6 Résilience Kent	7,000	5,000
2.4.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.4.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	40,344	32,934
2.4.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
2.4.2.7.0 Autres recettes		
2.4.2.7.1 Intérêts		
2.4.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.4.2.7.9 Autre frais aux clients et dons	63,550	118,550
2.4.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	366,394	413,484

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.4.0.0.0 SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL		
6.4.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.4.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	50,000	65,000
6.4.2.1.0 Personnel		
6.4.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	50,000	51,500
6.4.2.1.2 Déplacements	4,000	2,000
6.4.2.1.3 Formation et perfectionnement	4,000	2,500
6.4.2.1.9 Autre (précisez).....		
6.4.2.2.0 Autres services administratifs		
6.4.2.2.1 Relations publiques et promotion	10,000	10,000
6.4.2.2.2 Assurance responsabilité		
6.4.2.2.3 Services professionnels	40,000	-
6.4.2.2.4 Services juridiques		
6.4.2.2.5 Immeuble de bureaux	5,000	6,000
6.4.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	9,000	3,000
6.4.2.2.7 Impression et photocopie	1,000	1,000
6.4.2.2.8 Téléphone	2,500	2,000
6.4.2.2.9 Autre (comité consultatif et fourgonette)	259,000	343,000
6.4.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	434,500	486,000
6.4.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.4.4.1.0 Intérêts		
6.4.4.1.1 Opérations en cours		
6.4.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.4.4.1.3 Dette à long terme		
6.4.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.4.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.4.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.4.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.4.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.4.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.4.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.4.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.4.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
6.4.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.4.4.4.0 Autres services financiers		
6.4.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
6.4.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.4.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
6.4.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	434,500	486,000

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026			
BUDGET DE FONCTIONNEMENT			
1. Budget total (page CSP-4)		290,000	\$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page CSP-2)		236,531	\$
Montant net à recueillir auprès des membres		53,469	\$

COTISATIONS DES MEMBRES			
Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Beaurivage	6,160	512,092,672	8,094
2 Beausoleil	8,620	1,285,683,495	15,162
3 Champdoré	5,115	495,083,206	7,192
4 Rural District	3,485	288,217,766	4,569
5 Five Rivers	3,385	501,661,949	5,933
6 Grand Bouctouche	5,650	692,633,830	8,927
7 Nouvelle-Arcadie	3,060	190,750,042	3,592
8			
9			
10			
			53,469 \$

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL	
Coût total des dépenses d'immobilisations - Comité de sécurité publique (de la page CSP-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.5.0.0 SERVICES DU COMITÉ RÉGIONAL DE SÉCURITÉ PUBLIQUE		
2.5.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.5.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
2.5.2.5.1 FASR.....	77,500	117,500
2.5.2.5.2 EPFT.....		
2.5.2.5.3 GGVAF	25,000	25,000
2.5.2.5.4 Planète Jeunesse	35,000	35,000
2.5.2.5.5 (Précisez).....		
2.5.2.5.6 (Précisez).....		
2.5.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.5.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	53,188	24,031
2.5.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		35,000
2.5.2.7.0 Autres recettes		
2.5.2.7.1 Intérêts		
2.5.2.7.2 Remboursement de la TVH		
2.5.2.7.9 Autre (précisez).....		
2.5.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	190,688	236,531

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

DÉPENSES

	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.5.0.0.0 COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE		
6.5.2.0.0 ADMINISTRATION		
6.5.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	45,000	50,000
6.5.2.1.0 Personnel		
6.5.2.1.1 Salaires et avantages sociaux	104,500	153,500
6.5.2.1.2 Déplacements	5,000	3,000
6.5.2.1.3 Formation et perfectionnement	1,000	3,000
6.5.2.1.9 Autre (précisez).....		
6.5.2.2.0 Autres services administratifs		
6.5.2.2.1 Relations publiques et promotion	2,000	2,000
6.5.2.2.2 Assurance responsabilité		
6.5.2.2.3 Services professionnels		
6.5.2.2.4 Services juridiques		
6.5.2.2.5 Immeuble de bureaux	4,500	10,000
6.5.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau	2,000	1,500
6.5.2.2.7 Impression et photocopie	1,000	1,000
6.5.2.2.8 Téléphone	1,000	1,000
6.5.2.2.9 Autre (précisez).....		
6.5.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	166,000	225,000
6.5.3.0.0 SERVICES RÉGIONAUX		
6.5.3.1.0 Collaboration régionale en matière de services de police		
6.5.3.1.2 Administration	17,700	15,000
6.5.3.1.3 Déplacements		
6.5.3.1.4 Services professionnels	35,000	35,000
6.5.3.1.9 Autre (Plan de sécurité communautaire)	10,000	10,000
6.5.3.1.S.T Total partiel	62,700	60,000
6.5.3.2.0 Planification régionale des mesures d'urgence		
6.5.3.2.2 Administration	10,000	-
6.5.3.2.3 Déplacements		
6.5.3.2.4 Services professionnels	5,000	5,000
6.5.3.2.9 Autre (précisez).....		
6.5.3.2.S.T Total partiel	15,000	5,000
6.5.3.3.0 Autres services fournis à tous les membres		
6.5.3.3.2 Administration		
6.5.3.3.3 Déplacements		
6.5.3.3.4 Services professionnels		
6.5.3.3.9 Autre (précisez).....		
6.5.3.3.S.T Total partiel		

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.5.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
6.5.4.1.0 Intérêts		
6.5.4.1.1 Opérations en cours		
6.5.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.5.4.1.3 Dette à long terme		
6.5.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
6.5.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
6.5.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.5.4.2.3 Frais de services bancaires		
6.5.4.2.9 Autre (précisez).....		
6.5.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
6.5.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.5.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.5.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
6.5.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
6.5.4.4.0 Autres services financiers		
6.5.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
6.5.4.4.9 Autre (précisez).....		
6.5.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
6.5.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	243,700	290,000

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS -
INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

1. Budget total (page SRC-4)	491,287 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page SRC-2)	395,633 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	95,654 \$

COTISATIONS DES MEMBRES

Membre	Recensement de la population de 2021	Assiette fiscale 2025	Part du membre*
1 Beaurivage	6,160	512,092,672	14,480
2 Beausoleil	8,620	1,285,683,495	27,125
3 Champdoré	5,115	495,083,206	12,866
4 Rural District	3,485	288,217,766	8,174
5 Five Rivers	3,385	501,661,949	10,613
6 Grand Bouctouche	5,650	692,633,830	15,970
7 Nouvelle-Arcadie	3,060	190,750,042	6,426
8			
9			
10			
			95,654 \$

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

Coût total des dépenses d'immobilisations - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

* Nota : Affectation fondée dans une proportion à parts égales sur la population et l'assiette fiscale.

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

RECETTES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
2.6.0.0.0	SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES		
2.6.2.0.0	RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
2.6.2.5.0	Transferts gouvernementaux		
2.6.2.5.1	FASR.....	97,750	107,000
2.6.2.5.2	EPFT.....		
2.6.2.5.3	Résilience Kent	7,000	10,000
2.6.2.5.4	Médiation Culturelle	30,000	-
2.6.2.5.5	Littéracie Physique	5,000	5,000
2.6.2.5.6	Développement de la main-d'œuvre du sport	-	50,000
2.6.2.6.0	Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
2.6.2.6.1	Surplus d'avant-dernière année	17,629	17,346
2.6.2.6.2	Fonds de réserve de fonctionnement		
2.6.2.7.0	Autres recettes		
2.6.2.7.1	Intérêts		
2.6.2.7.2	Remboursement de la TVH		
2.6.2.7.9.1	Contribution Grand-Bouctouche - Piscine et Curling	20,393	20,345
2.6.2.7.9.2.1	Contribution Rural District (Harcourt, Saint-Charles, Saint-Louis) - Piscine et Curling	11	11
2.6.2.7.9.2.2	Contribution Rural District (Carleton) - Piscine et Curling	1,219	1,210
2.6.2.7.9.2.3	Contribution Rural District (Pointe-Sapin) - Piscine et Curling	1,302	1,289
2.6.2.7.9.2.4	Contribution Rural District (Cap-de-Richibucto) - Piscine et Curling	4,134	4,109
2.6.2.7.9.2.5	Contribution Rural District (Baie-Sainte-Anne, Escuminac, Hardwicke) - Piscine et C	1,957	1,946
2.6.2.7.9.3	Contribution Five Rivers - Piscine	10,858	10,984
2.6.2.7.9.4	Contribution Beaurivage - Curling	4,224	4,202
2.6.2.7.9.5	Contribution Nouvelle-Arcadie - Piscine et Curling	6,910	6,870
2.6.2.7.9.6	Contribution Champdoré - Piscine et Curling	12,390	12,403
2.6.2.7.9.7	Contribution Beausoleil - Piscine et Curling	17,696	17,740
2.6.2.7.10.1	Contribution Weldford - Centre Kent Nord	31,223	36,377
2.6.2.7.10.2	Contribution Par. Richibucto - Centre Kent Nord	28,072	31,579
2.6.2.7.10.3	Contribution Cap-de-Richibucto - Centre Kent Nord	16,540	18,018
2.6.2.7.10.4	Contribution Village de Rexton - Centre Kent Nord	25,347	27,517
2.6.2.7.10.5	Contribution Carleton - Centre Kent Nord	3,450	3,737
2.6.2.7.10.6	Contribution Pointe-Sapin - Centre Kent Nord	7,363	7,950
2.6.T.T.T	TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	350,468	395,633

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

DÉPENSES		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.6.0.0.0	SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES		
6.6.2.0.0	ADMINISTRATION		
6.6.2.0.1	AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	10,000	16,000
6.6.2.1.0	Personnel		
6.6.2.1.1	Salaires et avantages sociaux	88,000	175,000
6.6.2.1.2	Déplacements	7,000	10,000
6.6.2.1.3	Formation et perfectionnement	6,500	6,500
6.6.2.1.9	Autre (précisez).....		
6.6.2.2.0	Autres services administratifs		
6.6.2.2.1	Relations publiques et promotion	5,000	5,000
6.6.2.2.2	Assurance responsabilité		
6.6.2.2.3	Services professionnels	111,500	
6.6.2.2.4	Services juridiques		
6.6.2.2.5	Immeuble de bureaux	4,000	10,000
6.6.2.2.6	Matériel et Fournitures de bureau	3,500	1,500
6.6.2.2.7	Impression et photocopie	1,500	1,500
6.6.2.2.8	Téléphone	4,500	2,500
6.6.2.2.9	Autre (comité consultatif)	5,500	57,000
6.6.2.T.T	TOTAL — ADMINISTRATION	247,000	285,000
6.6.3.0.0	SERVICES RÉGIONAUX		
6.6.3.1.0	Planification des Infrastructures Régionales de Loisirs, de Culture et de Sport, et Partage des Coûts de ces Installations		
6.6.3.1.2	Administration		
6.6.3.1.3	Déplacements		
6.6.3.1.4	Services professionnels		
6.6.3.1.9.1	Transfert Club de Curling	15,356	15,329
6.6.3.1.9.2	Transfert Centre Aqua Kent	65,737	65,761
6.6.3.1.9.3	Transfert Centre Kent Nord	111,996	125,177
6.6.3.1.S.T	Total partiel	193,089	206,287
6.6.3.2.0	Autres Services Fournis à tous les membres		
6.6.3.2.2	Administration		
6.6.3.2.3	Déplacements		
6.6.3.2.4	Services professionnels		
6.6.3.2.9	Autre (précisez).....		
6.6.3.2.S.T	Total partiel		
6.6.4.0.0	SERVICES FINANCIERS		
6.6.4.1.0	Intérêts		
6.6.4.1.1	Opérations en cours		
6.6.4.1.2	Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
6.6.4.1.3	Dette à long terme		
6.6.4.2.0	Autres frais de service de la dette		
6.6.4.2.1	Escomptes sur les débentures		
6.6.4.2.2	Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
6.6.4.2.3	Frais de services bancaires		
6.6.4.2.9	Autre (précisez).....		

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

DÉPENSES			
		BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
6.6.4.3.0	Transferts aux fonds et réserves		
6.6.4.3.1	Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette		
6.6.4.3.2	Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens		
6.6.4.3.3	Fonds réserve d'immobilisations		
6.6.4.3.4	Fonds réserve de fonctionnement		
6.6.4.4.0	Autres services financiers		
6.6.4.4.3	Déficit d'avant-dernière année		
6.6.4.4.9	Autre (précisez).....		
6.6.4.T.T	TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
6.6.T.T.T	TOTAL DES DÉPENSES	440,089	491,287

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026	
BUDGET DE FONCTIONNEMENT	
1. Budget total (page AU-3)	59,500 \$
2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2)	435 \$
Montant net à recueillir auprès des membres	59,065 \$

COTISATIONS DES MEMBRES			
Données sur le partage des coûts			
Membre	précisez :	précisez :	Part du membre
1 Champdoré	5,115	495,083,206	19,330
2 Five Rivers	3,385	501,661,949	15,835
3 Grand Bouctouche	5,650	692,633,830	23,900
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
			59,065 \$

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL	
Coût total des dépenses d'immobilisations — Autres services partagés (de la page AU-IMM)	\$
Moins: Total des sources de fonds	\$
Total des emprunts à long terme	\$

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026

RECETTES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
3.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS		
3.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES		
3.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux		
3.1.2.5.1 FASR.....		
3.1.2.5.2 EPFT.....		
3.1.2.5.3 (Précisez).....		
3.1.2.5.4 (Précisez).....		
3.1.2.5.5 (Précisez).....		
3.1.2.5.6 (Précisez).....		
3.1.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds		
3.1.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année	3,209	435
3.1.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement		
3.1.2.7.0 Autres recettes		
3.1.2.7.1 Intérêts		
3.1.2.7.2 Remboursement de la TVH		
3.1.2.7.9 Autre (précisez).....		
3.1.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES	3,209	435

DÉPENSES		
	BUDGET DE 2025	BUDGET DE 2026
7.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS		
7.1.2.0.0 ADMINISTRATION		
7.1.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1)	2,000	2,000
7.1.2.1.0 Personnel		
7.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux		
7.1.2.1.2 Déplacements		
7.1.2.1.3 Formation et perfectionnement		
7.1.2.1.9 Autre (précisez).....		
7.1.2.2.0 Autres services administratifs		
7.1.2.2.1 Relations publiques et promotion		
7.1.2.2.2 Assurance responsabilité		
7.1.2.2.3 Services professionnels	57,500	57,500
7.1.2.2.4 Services juridiques		
7.1.2.2.5 Immeuble de bureaux		
7.1.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau		
7.1.2.2.7 Impression et photocopie		
7.1.2.2.8 Téléphone		
7.1.2.2.9 Autre (précisez).....		
7.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION	59,500	59,500
7.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS		
7.1.4.1.0 Intérêts		
7.1.4.1.1 Opérations en cours		
7.1.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations		
7.1.4.1.3 Dette à long terme		
7.1.4.2.0 Autres frais de service de la dette		
7.1.4.2.1 Escomptes sur les débentures		
7.1.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures		
7.1.4.2.3 Frais de services bancaires		
7.1.4.2.9 Autre (précisez).....		
7.1.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves		
7.1.4.3.1 Fondsd'immobilisations - Remboursements de la dette		
7.1.4.3.2 Fondsd'immobilisations - Acquisition des biens		
7.1.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations		
7.1.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement		
7.1.4.4.0 Autres services financiers		
7.1.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année		
7.1.4.4.9 Autre (précisez).....		
7.1.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS		
7.1.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES	59,500	59,500