



BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX

2026

KENT

À soumettre au
Ministère de l'Environnement et Gouvernements locaux
Direction des finances communautaires
C. P. 6000, 2ième étage, Place Marysville,
Fredericton, N.-B. E3B 5H1

Nota : La présente liste de contrôle fait partie du formulaire budgétaire. Vous devez la remplir, la signer et la retourner avec votre budget.

Budget de la Commission de services régionaux

- La page CSR-1 est signée et porte le sceau de la commission.
- Les surplus et les déficits des fonds ont été reportés, conformément aux paragraphes 27(7) et 27(8) de la *Loi sur la prestation de services régionaux*.
- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- Fonds des services d'aménagement local
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- Fonds d'installation de production d'électricité
- Fonds de promotion touristique - mandat régional
- Fonds de développement économique - mandat régional
- Fonds de développement communautaire - mandat régional
- Fonds du service de transport régional
- Fonds du comité de sécurité publique
- Fonds - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles
- Fonds des autres services partagés

Gestion de la dette - les paiements d'intérêt et du principal sur la dette à long terme sont exacts.

- Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional
- Fonds des services d'aménagement local
- Fonds des services de gestion des déchets solides
- Fonds d'installation de production d'électricité
- Fonds de promotion touristique - mandat régional
- Fonds de développement économique - mandat régional
- Fonds de développement communautaire - mandat régional
- Fonds du service de transport régional
- Fonds du comité de sécurité publique
- Fonds - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles
- Fonds des autres services partagés

Des copies ont été envoyées aux gouvernements locaux et au district rural, à la Direction des finances communautaires et au gestionnaire du district rural du ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux.

Attestation :

Date : 31 octobre 2025

Titre :

Premier Dirigeant

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DE LA COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX
POUR 2026****BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

| | | |
|---|--------------|-------------------|
| 1. Fonds des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | | 254000 \$ |
| 2. Fonds des services d'aménagement local (de la page AL-1) | | 1381000 \$ |
| 3. Fonds des services de gestion des déchets solides (de la page DS-1) | | 4634090 \$ |
| 4. Fonds d'installation de production d'électricité (de la page IP-1) | | \$ |
| 5. Fonds de promotion touristique - mandat régional (de la page PT-1) | | 121000 \$ |
| 6. Fonds de développement économique - mandat régional (de la page DE-1) | | 591500 \$ |
| 7. Fonds de développement communautaire - mandat régional (de la page DC-1) | | 307000 \$ |
| 8. Fonds du service de transport régional (de la page TR-1) | | 486000 \$ |
| 9. Fonds du comité de sécurité publique (de la page CSP-1) | | 290000 \$ |
| 10. Fonds - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-1) | | 491287 \$ |
| 11. Fonds pour les autres services partagés (de la page AU-1) | | 59500 \$ |
| Budget de fonctionnement total de la Commission de services régionaux | | 8615377 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

| | | |
|---|--------------|-----------|
| 1. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services généraux (de la pages SG-1) | | \$ |
| 2. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-1) | | \$ |
| 3. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services d'aménagement local (de la page AL-1) | | \$ |
| 4. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-1) | | \$ |
| 5. Coût total des dépenses d'immobilisations — Production d'électricité (de la page IP-1) | | \$ |
| 6. Coût total des dépenses d'immobilisations — promotion touristique - mandat régional (de la page PT-1) | | \$ |
| 7. Coût total des dépenses d'immobilisations — développement économique - mandat régional (de la page DE-1) | | \$ |
| 8. Coût total des dépenses d'immobilisations — développement communautaire - mandat régional (de la page DC-1) | | \$ |
| 9. Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de transport régional (de la page TR-1) | | \$ |
| 10. Coût total des dépenses d'immobilisations — comité de sécurité publique (de la page CSP-1) | | \$ |
| 11. Coût total des dépenses d'immobilisations — soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-1) | | \$ |
| 12. Coût total des dépenses d'immobilisations — Autres services partagés (de la page AU-1) | | \$ |
| Total du budget de dépenses d'immobilisations de la Commission de services régionaux | | \$ |

LA PRÉSENTE ATTESTE que le 31 octobre 2025, le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT A DÉCIDÉ que le budget total de fonctionnement de la

Commission de services régionaux pour l'année civile 2026 comprendrait des recettes totales de 8 615 377\$

et des dépenses totales de 8 615 377\$ et que le budget total de dépenses d'immobilisations comprendrait des

dépenses totales de 0\$.

Adopté le 23 octobre 2025 par le conseil de la COMMISSION DE SERVICES

RÉGIONAUX DE KENT .

Exécuté le 31ième jour d'octobre par le/la premier/première dirigeant.e de ladite Commission.


Président

Premier dirigeant/première dirigeante

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

| | Amortissement Immobilisations | Entités contrôlées | (SVP expliquer) | Autres | Transferts | Total |
|---|--|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|
| Reçues | (Ajouter) | (Ajouter) | (Ajouter/Soustraire) | (Ajouter/Soustraire) | | |
| Collations des membres | | | | | | 2,526,357 |
| Véhicles de services | | | | | | 2,903,950 |
| Transferts gouvernementaux | | | | | | 1,640,761 |
| Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | | | | | 125,000 |
| Autres transferts | | | | | | 206,287 |
| Intérêts | | | | | | - |
| Surplus d'avant dernière année | | | | | | 391,613 |
| Autres revenus | | | | | | 881,409 |
| Reçues totales | | | | | | 8,615,377 |
| Dépenses | | | | | | |
| Gouvernance | | | | | | (52,000) |
| Administration | | | | | | (72,000) |
| Aménagement régional | | | | | | 3,049,500 |
| Autres services fournis à tous les membres | | | | | | 206,287 |
| Opérations | | | | | | 152,500 |
| Services financiers | | | | | | 5,119,590 |
| - Intérêts | | | | | | - |
| Autres frais financement | | | | | | 4,000 |
| - Transfert au fonds général - remboursement de la dette | | | | | | 62,000 |
| - Transfer au fonds général - acquisition d'immobilisations | | | | | | - |
| - Transfert au fonds de réserve d'immobilisations | | | | | | - |
| - Transfert au fonds de réserve de fonctionnement | | | | | | - |
| Dépense de fermeture et après-fermeture | | | | | | - |
| Déficit d'avant dernière année | | | | | | - |
| Autres services financiers | | | | | | - |
| Dépenses totales | | | | | | (765,000) |
| CSR-CSP Surplus (Déficit) | | | | | | (0) |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026****BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

| | |
|--|-------------------|
| 1. Budget total des services généraux (de la page SG-4) | 785,000 \$ |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page SG-2) | - \$ |
| Montant net destiné aux autres fonds | 785,000 \$ |
| Services collaboratifs et d'aménagement régional (à la page ACR-3) | 15,000 \$ |
| Services d'aménagement local (à la page AL-3) | 170,000 \$ |
| Services de gestion des déchets solides (à la page DS-3) | 345,000 \$ |
| Services d'installation de production d'électricité (à la page IP-3) | - \$ |
| Mandat régional - promotion touristique (à la page PT-3) | 30,000 \$ |
| Mandat régional - Développement économique (à la page DE-3) | 75,000 \$ |
| Mandat régional - développement communautaire (à la page DC-3) | 17,000 \$ |
| Service de transport régional (à la page TR-3) | 65,000 \$ |
| Comité de sécurité publique (à la page CSP-3) | 50,000 \$ |
| Soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (à la page SRC-3) | 16,000 \$ |
| Autres services partagés (à la page AU-3) | 2,000 \$ |
| Affectation totale | 785,000 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

| | |
|---|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Services généraux (de la page SG-IMM) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

RECETTES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---|-------------------|-------------------|
| 1.1.0.0.0 SERVICES GÉNÉRAUX | | |
| 1.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 1.1.2.5.1 (Précisez)..... | | |
| 1.1.2.5.2 (Précisez)..... | | |
| 1.1.2.7.0 Autres recettes (précisez)..... | | |
| 1.1.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

| | | DÉPENSES | |
|------------------|--|-------------------|-------------------|
| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
| 5.1.0.0.0 | SERVICES GÉNÉRAUX | | |
| 5.1.1.0.0 | GOUVERNANCE | | |
| 5.1.1.1.0 | Membres du conseil | | |
| 5.1.1.1.1 | Honoraires | 35,000 | 35,000 |
| 5.1.1.1.2 | Déplacements | 10,000 | 10,000 |
| 5.1.1.1.3 | Formation et perfectionnement | 5,000 | 7,000 |
| 5.1.1.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.1.1.T.T | TOTAL — GOUVERNANCE | 50,000 | 52,000 |
| 5.1.2.0.0 | ADMINISTRATION | | |
| 5.1.2.1.0 | Bureau du premier dirigeant | | |
| 5.1.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | 211,500 | 220,500 |
| 5.1.2.1.2 | Déplacements | 9,000 | 10,000 |
| 5.1.2.1.3 | Formation et perfectionnement | 11,000 | 18,000 |
| 5.1.2.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.1.2.2.0 | Ressources humaines | | |
| 5.1.2.2.1 | Salaires et avantages sociaux | | |
| 5.1.2.2.2 | Déplacements | | |
| 5.1.2.2.3 | Formation et perfectionnement | | |
| 5.1.2.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.1.2.3.0 | Gestion financière | | |
| 5.1.2.3.1 | Salaires et avantages sociaux | 190,000 | 204,000 |
| 5.1.2.3.2 | Déplacements | 4,000 | 4,000 |
| 5.1.2.3.3 | Formation et perfectionnement | 7,000 | 5,000 |
| 5.1.2.3.5 | Frais de vérification externe | 20,000 | 23,500 |
| 5.1.2.3.6 | Frais de comptabilité externe | | |
| 5.1.2.3.7 | Autres frais de gestion financière | | |
| 5.1.2.3.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.1.2.4.0 | Autres services administratifs | | |
| 5.1.2.4.1 | Publicité et relations publiques | 81,500 | 85,000 |
| 5.1.2.4.2 | Assurance responsabilité | 30,000 | 30,000 |
| 5.1.2.4.3 | Services professionnels ou de consultation | 30,000 | 30,000 |
| 5.1.2.4.4 | Services juridiques | | |
| 5.1.2.4.5 | Immeuble de bureaux | 33,000 | 35,000 |
| 5.1.2.4.6 | Fournitures et Matériel de bureau | 12,000 | 10,000 |
| 5.1.2.4.7 | Impression et photocopie | 2,000 | 2,000 |
| 5.1.2.4.8 | Téléphone | 9,500 | 8,500 |
| 5.1.2.4.9 | Autre (Soutien Administratif) | 52,000 | 43,500 |
| 5.1.2.T.T | TOTAL — ADMINISTRATION | 702,500 | 729,000 |
| 5.1.4.0.0 | SERVICES FINANCIERS | | |
| 5.1.4.1.0 | Intérêts | | |
| 5.1.4.1.1 | Opérations en cours | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGET DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES GÉNÉRAUX POUR 2026

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|------------|---|-------------------|-------------------|
| 5.1.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 5.1.4.1.3 | Dette à long terme | | |
| 5.1.4.2.0 | Autres frais financiers | | |
| 5.1.4.2.3 | Frais de services bancaires | 3,500 | 4,000 |
| 5.1.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.1.4.3.0 | Transferts à autres fonds | | |
| 5.1.4.3.1 | Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | |
| 5.1.4.3.2 | Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | |
| 5.1.4.3.3 | Fonds réserve d'immobilisations | | |
| 5.1.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 5.1.4.4.0. | Autres services financiers | | |
| 5.1.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.1.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 3,500 | 4,000 |
| 5.1.T.T.T | TOTAL DES SERVICES GÉNÉRAUX | 756,000 | 785,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES SERVICES COLLABORATIFS
ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026****BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

| | | |
|---|--------------|------------|
| 1. Budget total des services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-3) | | 254,000 \$ |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (de la page ACR-2) | | 254,000 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | | \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Recensement de la population de 2021 | Assiette fiscale 2025 | Part du membre* |
|--------|---|--------------------------|-----------------|
| 1 | _____ | _____ | _____ |
| 2 | _____ | _____ | _____ |
| 3 | _____ | _____ | _____ |
| 4 | _____ | _____ | _____ |
| 5 | _____ | _____ | _____ |
| 6 | _____ | _____ | _____ |
| 7 | _____ | _____ | _____ |
| 8 | _____ | _____ | _____ |
| 9 | _____ | _____ | _____ |
| 10 | _____ | _____ | _____ |
| 11 | _____ | _____ | _____ |
| 12 | _____ | _____ | _____ |
| 13 | _____ | _____ | _____ |
| 14 | _____ | _____ | _____ |
| 15 | _____ | _____ | _____ |
| | | | \$ |

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

| | | |
|---|-------|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Services collaboratifs et d'aménagement régional (de la page ACR-3) | | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | | \$ |
| Total des emprunts à long terme | | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

RECETTES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|-----------|--|-------------------|-------------------|
| 1.2.0.0.0 | SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | | |
| 1.2.2.0.0 | RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.2.2.5.0 | Transferts gouvernementaux | | |
| 1.2.2.5.1 | FASR..... | 44,981 | 15,000 |
| 1.2.2.5.2 | (Précisez)..... | | |
| 1.2.2.5.3 | (Précisez)..... | | |
| 1.2.2.6.0 | Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.2.2.6.1 | Surplus d'avant-dernière année | 328 | 2,086 |
| 1.2.2.6.2 | Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 1.2.2.7.0 | Autres recettes | | |
| 1.2.2.7.1 | Intérêts | | |
| 1.2.2.7.2 | Remboursement de la TVH | | |
| 1.2.2.7.9 | Autre (Ententes balayage de rues, Voyent Alert et Flusher) | 244,691 | 236,914 |
| 1.2.2.T.T | TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | <u>290,000</u> | <u>254,000</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL POUR 2026

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---|-------------------|-------------------|
| 5.2.0.0.0 SERVICES COLLABORATIFS ET D'AMÉNAGEMENT RÉGIONAL | | |
| 5.2.3.0.0 SERVICES RÉGIONAUX | | |
| 5.2.3.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 45,000 | 15,000 |
| 5.2.3.1.0 Aménagement régional | | |
| 5.2.3.1.1 Personnel | | |
| 5.2.3.1.2 Administration | | |
| 5.2.3.1.3 Déplacements | | |
| 5.2.3.1.4 Services professionnels | | |
| 5.2.3.1.9 Autre (précisez)..... | - | 20,500 |
| 5.2.3.1.S.T Total partiel | 45,000 | 35,500 |
| 5.2.3.2.0 Autres services fournis à tous les membres (précisez) | | |
| 5.2.3.2.2 Administration | | |
| 5.2.3.2.3 Déplacements | | |
| 5.2.3.2.4 Services professionnels | 50,000 | 24,000 |
| 5.2.3.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 5.2.3.2.S.T Total partiel | 50,000 | 24,000 |
| 5.2.3.3.0 Autres services fournis à tous les membres (précisez) | | |
| 5.2.3.3.2 Administration | 60,000 | 71,000 |
| 5.2.3.3.3 Déplacements | 32,000 | 37,000 |
| 5.2.3.3.4 Services professionnels | | |
| 5.2.3.3.9 Autre (précisez)..... | | |
| 5.2.3.3.S.T Total partiel | 92,000 | 108,000 |
| 5.2.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 5.2.4.1.0 Intérêts | | |
| 5.2.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 5.2.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 5.2.4.1.3 Dette à long terme | 25,000 | 24,500 |
| 5.2.4.2.0 Autres frais financiers | | |
| 5.2.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 5.2.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 5.2.4.3.0 Transferts à autres fonds | | |
| 5.2.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | 78,000 | 62,000 |
| 5.2.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | |
| 5.2.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations | | |
| 5.2.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 5.2.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 5.2.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 5.2.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 5.2.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 103,000 | 86,500 |
| 5.2.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES | 290,000 | 254,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | | |
|--|-------|---------------------|
| 1. Budget total (page AL-4) | | 1,381,000 \$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AL-2) | | 317,795 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | | 1,063,205 \$ |
| Portion du montant net applicable aux services d'aménagement | | \$ |
| Portion du montant net applicable aux services d'inspection | | \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Assiette fiscale 2025 | Services d'aménagement | Services d'inspection | Part du membre |
|--------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| 1 Beaurivage | 512,092,672 | 137,278 | | 137,278 |
| 2 Beausoleil | 1,285,683,495 | 344,655 | | 344,655 |
| 3 Champdoré | 495,063,206 | 132,718 | | 132,718 |
| 4 Rural District | 288,217,766 | 77,263 | | 77,263 |
| 5 Five Rivers | 501,661,949 | 134,481 | | 134,481 |
| 6 Grand Bouctouche | 692,633,830 | 185,675 | | 185,675 |
| 7 Nouvelle-Acadie | 190,750,042 | 51,135 | | 51,135 |
| 8 | | | | |
| 9 | | | | |
| 10 | | | | |
| 11 | | | | |
| 12 | | | | |
| 13 | | | | |
| 14 | | | | |
| 15 | | | | |
| | 3,966,122,960 | \$ 1,063,205 | \$ | 1,063,205 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL.

| | | |
|--|-------|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Services d'aménagement local (de la page AL-IMM) | | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | | \$ |
| Total des emprunts à long terme | | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

| | RECETTES | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--|----------------|-------------------|-------------------|
| 1.3.0.0.0 SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | | | |
| 1.3.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | | |
| 1.3.2.1.0 Frais et services | | | |
| 1.3.2.1.1 Urbanisme et aménagement | | 55,000 | 60,000 |
| 1.3.2.1.2 Inspection | | | |
| 1.3.2.1.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 1.3.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | | |
| 1.3.2.5.1 FASR..... | | 288,700 | 215,850 |
| 1.3.2.5.2 (Précisez)..... | | | |
| 1.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | | |
| 1.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | | 31,809 | 41,945 |
| 1.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | | |
| 1.3.2.7.0 Autres recettes | | | |
| 1.3.2.7.1 Intérêts | | | |
| 1.3.2.7.2 Remboursement de la TVH | | | |
| 1.3.2.7.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 1.3.2.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 375,509 | 317,795 | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--------------------|--|-------------------|-------------------|
| 5.3.0.0.0 | SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL | | |
| 5.3.2.0.0 | ADMINISTRATION | | |
| 5.3.2.0.1 | Affectation des services généraux (page SG-1) | 150,000 | 170,000 |
| 5.3.2.1.0 | Directeur de l'urbanisme | | |
| 5.3.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | | |
| 5.3.2.1.2 | Déplacements | | |
| 5.3.2.1.3 | Formation et perfectionnement | | |
| 5.3.2.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.3.2.2.0 | Autres services administratifs | | |
| 5.3.2.2.1 | Relations publiques et promotion | 10,000 | 8,000 |
| 5.3.2.2.2 | Assurance responsabilité | | |
| 5.3.2.2.3 | Services professionnels | 95,000 | 82,000 |
| 5.3.2.2.4 | Services juridiques | 5,000 | 5,000 |
| 5.3.2.2.5 | Immeuble de bureaux | 57,000 | 60,000 |
| 5.3.2.2.6 | Matériel et Fournitures de bureau | 12,000 | 12,000 |
| 5.3.2.2.7 | Impression et photocopie | 5,000 | 5,000 |
| 5.3.2.2.8 | Téléphone | 13,500 | 11,500 |
| 5.3.2.2.9 | Autre (Informatique, Travail Sécuritaire NB) | 38,530 | 37,000 |
| 5.3.2.T.T | TOTAL — ADMINISTRATION | 386,030 | 390,500 |
| 5.3.3.0.0 | SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION DES BÂTIMENTS | | |
| 5.3.3.1.0 | Services d'aménagement | | |
| 5.3.3.1.1 | Salaires et avantages sociaux | 640,000 | 619,500 |
| 5.3.3.1.2 | Déplacements | 24,000 | 22,000 |
| 5.3.3.1.3 | Formation et perfectionnement | 8,000 | 10,000 |
| 5.3.3.1.4 | Cartes et documentation | | |
| 5.3.3.1.5 | Système d'Information Géographique | 13,500 | 15,000 |
| 5.3.3.1.6 | Publicité (exigée par la loi) | | |
| 5.3.3.1.7 | Examen d'Aménagement et Comité d'Ajustement | 7,000 | 7,000 |
| 5.3.3.1.9 | Autre (Dépenses de réunions)..... | 3,000 | 3,000 |
| 5.3.3.1.S.T | Total partiel | 695,500 | 676,500 |
| 5.3.3.2.0 | Services d'inspection | | |
| 5.3.3.2.1 | Salaires et avantages sociaux | 243,000 | 279,500 |
| 5.3.3.2.2 | Déplacements | 22,000 | 22,000 |
| 5.3.3.2.3 | Formation et perfectionnement | 8,000 | 12,000 |
| 5.3.3.2.4 | Cartes et documentation | | |
| 5.3.3.2.5 | Système d'Information Géographique | | |
| 5.3.3.2.9 | Autre Équipement de Protection | 500 | 500 |
| 5.3.3.2.S.T | Total partiel | 273,500 | 314,000 |
| 5.3.3.T.T | TOTAL POUR LES SERVICES D'AMÉNAGEMENT ET D'INSPECTION | 969,000 | 990,500 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES D'AMÉNAGEMENT LOCAL POUR 2026

| DÉPENSES | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| 5.3.4.0.0 | Services Financiers | | |
| 5.3.4.1.0 | Intérêts | | |
| 5.3.4.1.1 | Opérations en cours | | |
| 5.3.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 5.3.4.1.3 | Dette à long terme | | |
| 5.3.4.2.0 | Autres frais financiers | | |
| 5.3.4.2.1 | Escomptes de débentures | | |
| 5.3.4.2.2 | Coût d'émission et de la vente de nouveaux débentures | | |
| 5.3.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 5.3.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.3.4.3.0 | Transferts à d'autres fonds | | |
| 5.3.4.3.1 | Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | |
| 5.3.4.3.2 | Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | |
| 5.3.4.3.3 | Fonds réserve d'immobilisations | | |
| 5.3.4.3.3 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 5.3.4.4.0 | Autres services financiers | | |
| 5.3.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | | |
| 5.3.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.3.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | _____ | _____ |
| 5.3.T.T.T | TOTAL DES DÉPENSES | 1,355,030 | 1,381,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES EN CAPITAL DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES
POUR 2026**

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | | |
|---|-------|-------------------|
| 1. Budget total (page DS-5) | | 4,634,090 \$ |
| 2. Moins: Recettes provenant d'autres sources (page DS-2) | | 3,758,115 \$ |
| Montant net à provenir des redevances de déversement | | 875,975 \$ |

FRAIS DE DÉVERSEMENT

| Catégorie | Tonnage | Redevances | Total des redevances |
|--|---------|------------|----------------------|
| Membre | | | |
| Beaurivage | 1264.79 | 121 | \$ 153,040 \$ |
| Beausoleil | 1810.41 | 121 | \$ 219,060 \$ |
| Champdoré | 949.51 | 121 | \$ 114,890 \$ |
| Rural District | 718.52 | 121 | \$ 86,940 \$ |
| Five Rivers | 703.39 | 121 | \$ 85,110 \$ |
| Grand Bouctouche | 1165.25 | 121 | \$ 140,995 \$ |
| Nouvelle- Arcadie | 627.6 | 121 | \$ 75,940 \$ |
| TOTAL DES RECETTES PROVENANT DES FRAIS DE DÉVERSEMENT DES MEMBRES | | | 875,975 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

| | | |
|---|-------|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Services de gestion des déchets solides (de la page DS-IMM) | | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | | \$ |
| Total des emprunts à long terme | | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

| | | RECETTES | |
|-----------|--|-------------------|-------------------|
| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
| 1.4.0.0.0 | SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | | |
| 1.4.2.0.0 | RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 1.4.2.1.0 | Frais de déversement provenant d'autres sources | | |
| 1.4.2.1.1 | Industrielles, commerciales et institutionnelles | 40,520 | 35,000 |
| 1.4.2.1.2 | Secteur de la construction et de la démolition | 1,500 | 500 |
| 1.4.2.1.3 | Autres commissions de services régionaux | | |
| 1.4.2.1.4 | Premières Nations | 112,780 | 110,420 |
| 1.4.2.1.8 | Autre (précisez)..... | | |
| 1.4.2.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 1.4.2.2.0 | Déchets spéciaux | | |
| 1.4.2.2.1 | (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.2.2 | (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.3.0 | Recyclage | | |
| 1.4.2.3.1 | Fibre (journaux, carton, magazines, etc.) | | |
| 1.4.2.3.2 | Bouteilles consignées | | |
| 1.4.2.3.3 | Déchiquetage | | |
| 1.4.2.3.4 | Métaux | | |
| 1.4.2.3.5 | Peintures | | |
| 1.4.2.3.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 1.4.2.4.0 | Autres recettes d'exploitation | | |
| 1.4.2.4.1 | Matières organiques | | |
| 1.4.2.4.2 | Vente de compost | 500 | 500 |
| 1.4.2.4.9 | Entente Circular Material | 602,262 | 611,395 |
| 1.4.2.5.0 | Transferts gouvernementaux | | |
| 1.4.2.5.1 | FASR..... | 45,500 | 25,000 |
| 1.4.2.5.2 | ETF..... | - | 30,000 |
| 1.4.2.5.3 | (Précisez)..... | | |
| 1.4.2.6.0 | Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 1.4.2.6.1 | Surplus d'avant-dernière année | 58,161 | 129,900 |
| 1.4.2.6.2 | Fonds de réserve de fonctionnement | 150,000 | 90,000 |
| 1.4.2.6.3 | Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité | | |
| 1.4.2.7.0 | Autres recettes | | |
| 1.4.2.7.1 | Intérêts | | |
| 1.4.2.7.2 | Remboursement de la TVH | | |
| 1.4.2.7.9 | Autre (Contrats de collecte) | 2,526,641 | 2,725,400 |
| 1.4.2.T.T | TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 3,537,864 | 3,758,115 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

| | | DÉPENSES | |
|--------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
| 5.4.0.0.0 | SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES | | |
| 5.4.2.0.0 | ADMINISTRATION | | |
| 5.4.2.0.1 | AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 344,000 | 345,000 |
| 5.4.2.1.0 | Bureau du premier dirigeant | | |
| 5.4.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | 47,530 | 60,000 |
| 5.4.2.1.2 | Déplacements | 5,000 | 5,000 |
| 5.4.2.1.3 | Formation et perfectionnement | 5,000 | 5,000 |
| 5.4.2.1.9 | Autre - Travail Sécuritaire NB | 3,000 | 3,000 |
| 5.4.2.4.0 | Autres services administratifs | | |
| 5.4.2.4.1 | Relations publiques et promotion | | |
| 5.4.2.4.2 | Assurance responsabilité | | |
| 5.4.2.4.3 | Services professionnels | | |
| 5.4.2.4.4 | Services juridiques | 3,000 | 2,000 |
| 5.4.2.4.5 | Immeuble de bureaux | 12,000 | 18,000 |
| 5.4.2.4.6 | Matériel et Fournitures de bureau | 7,000 | 5,000 |
| 5.4.2.4.7 | Impression et photocopie | 2,000 | 2,000 |
| 5.4.2.4.8 | Téléphone | 4,000 | 4,000 |
| 5.4.2.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.2.5.0 | Education publique | | |
| 5.4.2.5.1 | Publicité, visites et promotion | 92,000 | 50,500 |
| 5.4.2.5.2 | Déplacements et hébergement | 5,000 | 1,000 |
| 5.4.2.5.9 | Autre (poste Première Nations, comité technique) | 68,000 | 68,500 |
| 5.4.2.T.T | TOTAL — ADMINISTRATION | 597,530 | 569,000 |
| 5.4.3.0.0 | OPÉRATIONS | | |
| 5.4.3.1.0 | Station et immeuble | | |
| 5.4.3.1.1 | Réparations et entretien | | |
| 5.4.3.1.2 | Électricité | | |
| 5.4.3.1.3 | Service de concierge | | |
| 5.4.3.1.4 | Assurance | | |
| 5.4.3.1.5 | Impôt foncier | | |
| 5.4.3.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.3.1.S.T | Total partiel | | |
| 5.4.3.2.0 | Machines et matériel | | |
| 5.4.3.2.1 | Véhicules | | |
| 5.4.3.2.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations) | | |
| 5.4.3.2.3 | Contrats de location-exploitation (autres que location-acquisition) | | |
| 5.4.3.2.4 | Carburant | | |
| 5.4.3.2.5 | Réparations et entretien | | |
| 5.4.3.2.6 | Assurance | | |
| 5.4.3.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.3.2.S.T | Total partiel | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--------------------|--|-------------------|-------------------|
| 5.4.3.3.0 | Opérations d'enfouissement | | |
| 5.4.3.3.1 | Personnel | | |
| 5.4.3.3.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations) | | |
| 5.4.3.3.3 | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin | | |
| 5.4.3.3.4 | Surveillance | | |
| 5.4.3.3.5 | Sécurité du lieu d'enfouissement | | |
| 5.4.3.3.6 | Manutention des déchets spéciaux | | |
| 5.4.3.3.7 | Cellules | | |
| 5.4.3.3.8 | Gestion des lixiviats et de l'envasement | | |
| 5.4.3.3.9 | Autre (Frais D'enfouissement) | 600,000 | 610,000 |
| 5.4.3.3.S.T | Total partiel | 600,000 | 610,000 |
| 5.4.3.4.0 | Opérations de la station de transfert | | |
| 5.4.3.4.1 | Personnel | | |
| 5.4.3.4.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations) | | |
| 5.4.3.4.3 | Entretien du lieu d'enfouissement et du chemin | | |
| 5.4.3.4.4. | Sécurité du lieu d'enfouissement | | |
| 5.4.3.4.5 | Marchés de services | | |
| 5.4.3.4.6 | Manutention des déchets spéciaux | | |
| 5.4.3.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.3.4.S.T | Total partiel | | |
| 5.4.3.5.0 | Poste de pesage | | |
| 5.4.3.5.1 | Personnel | | |
| 5.4.3.5.2 | Matériel léger (n'est pas une dépense d'immobilisations) | | |
| 5.4.3.5.3 | Fournitures | | |
| 5.4.3.5.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.3.5.S.T | Total partiel | | |
| 5.4.3.6.0 | Réacheminement des déchets | | |
| 5.4.3.6.1 | Personnel | 67,000 | 69,000 |
| 5.4.3.6.2 | Recyclage | | |
| 5.4.3.6.3 | Collecte | | |
| 5.4.3.6.4 | Entretien du matériel | | |
| 5.4.3.6.5 | Marchés de services | 3,084,970 | 3,382,400 |
| 5.4.3.6.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.3.6.S.T | Total partiel | 3,151,970 | 3,451,400 |
| 5.4.3.7.0 | Programme de compostage | | |
| 5.4.3.7.1 | Personnel | | |
| 5.4.3.7.2 | Traitemen | | |
| 5.4.3.7.3 | Site de démonstration | | |
| 5.4.3.7.9 | Autre (achat de composteurs) | 7,000 | 2,690 |
| 5.4.3.7.S.T | Total partiel | 7,000 | 2,690 |
| 5.4.3.8.0 | Déchets ménagers dangereux | | |
| 5.4.3.8.1 | Personnel | | |
| 5.4.3.8.2 | Collecte | 10,000 | - |
| 5.4.3.8.2 | Élimination | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES SERVICES DE GESTION DES DÉCHETS SOLIDES POUR 2026

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|-------------|--|-------------------|-------------------|
| 5.4.3.8.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.3.8.S.T | Total partiel | 10,000 | |
| 5.4.3.T.T | TOTAL — OPÉRATIONS | 3,768,970 | 4,064,090 |
| 5.4.4.0.0 | SERVICES FINANCIERS | | |
| 5.4.4.1.0 | Intérêts | | |
| 5.4.4.1.1 | Opérations en cours | 2,000 | 1,000 |
| 5.4.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 5.4.4.1.3 | Dette à long terme | | |
| 5.4.4.2.0 | Autres frais de service de la dette | | |
| 5.4.4.2.1 | Escomptes sur les débentures | | |
| 5.4.4.2.2 | Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | |
| 5.4.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 5.4.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.4.3.0 | Transferts aux fonds et réserves | | |
| 5.4.4.3.1 | Fonds d'immobilisations - Remboursement de la dette | | |
| 5.4.4.3.2 | Fonds d'immobilisations - Acquisition d'immobilisations | | |
| 5.4.4.3.3 | Fonds réserve d'immobilisations | | |
| 5.4.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 5.4.4.3.5. | Fonds de fonctionnement d'installation de production d'électricité | | |
| 5.4.4.4.0 | Autres services financiers | | |
| 5.4.4.4.1 | Créances douteuses | | |
| 5.4.4.4.2 | Dépense de fermeture et après-fermeture | | |
| 5.4.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | | |
| 5.4.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 5.4.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | 2,000 | 1,000 |
| 5.4.T.T.T | TOTAL DES DÉPENSES | 4,368,500 | 4,634,090 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS
MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page PT-3) | 121,000 \$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page PT-2) | 64,937 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 56,063 \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Assiette fiscale 2025 | Part du membre* |
|--------------------|--------------------------|------------------|
| 1 Beaurivage | 512,092,672 | 7,239 |
| 2 Beausoleil | 1,285,683,495 | 18,174 |
| 3 Champdoré | 495,083,206 | 6,998 |
| 4 Rural District | 288,217,766 | 4,074 |
| 5 Five Rivers | 501,661,949 | 7,091 |
| 6 Grand Bouctouche | 692,633,830 | 9,791 |
| 7 Nouvelle-Arcadie | 190,750,042 | 2,696 |
| 8 | | |
| 9 | | |
| 10 | | |
| | | 56,063 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

| | |
|---|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - promotion touristique (de la page PT-IMM) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE 2026

RECETTES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--|-------------------|-------------------|
| 2.1.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE | | |
| 2.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 2.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 2.1.2.5.1 FASR..... | 69,750 | 60,000 |
| 2.1.2.5.2 EPFT..... | | |
| 2.1.2.5.3 Tourisme, Patrimoine & Culture | 50,000 | - |
| 2.1.2.5.4 (Précisez)..... | | |
| 2.1.2.5.5 (Précisez)..... | | |
| 2.1.2.5.6 (Précisez)..... | | |
| 2.1.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 2.1.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 19,802 | 4,937 |
| 2.1.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 2.1.2.7.0 Autres recettes | | |
| 2.1.2.7.1 Intérêts | | |
| 2.1.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 2.1.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.1.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 139,552 | 64,937 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE 2026

| | DÉPENSES | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---|----------|-------------------|-------------------|
| 6.1.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - PROMOTION TOURISTIQUE | | | |
| 6.1.2.0.0 ADMINISTRATION | | | |
| 6.1.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | | 30,000 | 30,000 |
| 6.1.2.1.0 Personnel | | | |
| 6.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | | |
| 6.1.2.1.2 Déplacements | | | |
| 6.1.2.1.3 Formation et perfectionnement | | | |
| 6.1.2.1.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 6.1.2.2.0 Autres services administratifs | | | |
| 6.1.2.2.1 Relations publiques et promotion | | 50,000 | - |
| 6.1.2.2.2 Assurance responsabilité | | | |
| 6.1.2.2.3 Services professionnels | | 107,000 | 90,000 |
| 6.1.2.2.4 Services juridiques | | | |
| 6.1.2.2.5 Immeuble de bureaux | | | |
| 6.1.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | | | |
| 6.1.2.2.7 Impression et photocopie | | | |
| 6.1.2.2.8 Téléphone | | | |
| 6.1.2.2.9 Autre (comité consultatif) | | 2,500 | 1,000 |
| 6.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | | 189,500 | 121,000 |
| 6.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | | |
| 6.1.4.1.0 Intérêts | | | |
| 6.1.4.1.1 Opérations en cours | | | |
| 6.1.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | | |
| 6.1.4.1.3 Dette à long terme | | | |
| 6.1.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | | |
| 6.1.4.2.1 Escomptes sur les débentures | | | |
| 6.1.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | | |
| 6.1.4.2.3 Frais de services bancaires | | | |
| 6.1.4.2.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 6.1.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | | |
| 6.1.4.3.1 Fonds capital - Remboursements de la dette | | | |
| 6.1.4.3.2 Fonds capital - Acquisition des biens | | | |
| 6.1.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisation | | | |
| 6.1.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | | |
| 6.1.4.4.0 Autres services financiers | | | |
| 6.1.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | | |
| 6.1.4.4.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 6.1.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | | | |
| 6.1.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES | | 189,500 | 121,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page DE-3) | 591,500 \$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page DE-2) | 542,333 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 49,167 \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Assiette fiscale 2025 | Part du membre* |
|--------------------|--------------------------|------------------|
| 1 Beaurivage | 512,092,672 | 6,348 |
| 2 Beausoleil | 1,285,683,495 | 15,938 |
| 3 Champdoré | 495,083,206 | 6,137 |
| 4 Rural District | 288,217,766 | 3,573 |
| 5 Five Rivers | 501,661,949 | 6,219 |
| 6 Grand Bouctouche | 692,633,830 | 8,587 |
| 7 Nouvelle-Acadie | 190,750,042 | 2,365 |
| 8 | | |
| 9 | | |
| 10 | | |
| | | 49,167 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - développement économique (de la page DE-IMM) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR 2026

RECETTES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--|-------------------|-------------------|
| 2.2.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | | |
| 2.2.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 2.2.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 2.2.2.5.1 FASR..... | 155,000 | 121,850 |
| 2.2.2.5.2 EPFT..... | 250,583 | 257,950 |
| 2.2.2.5.3 Contribution GNB Santé Publique | 50,000 | 50,000 |
| 2.2.2.5.4 Immigration NB (EPFT) | 70,000 | 17,500 |
| 2.2.2.5.5 Résilience Kent | 3,000 | 3,000 |
| 2.2.2.5.6 (Précisez)..... | | |
| 2.2.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 2.2.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 37,163 | 67,033 |
| 2.2.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 2.2.2.7.0 Autres recettes | | |
| 2.2.2.7.1 Intérêts | | |
| 2.2.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 2.2.2.7.9 Autre (commandite et vente de billet - gala) | 20,000 | 25,000 |
| 2.2.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 585,746 | 542,333 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE POUR 2026

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--|-------------------|-------------------|
| 6.2.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE | | |
| 6.2.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 6.2.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 70,000 | 75,000 |
| 6.2.2.1.0 Personnel | | |
| 6.2.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 298,000 | 308,000 |
| 6.2.2.1.2 Déplacements | 17,500 | 15,000 |
| 6.2.2.1.3 Formation et perfectionnement | 15,000 | 15,000 |
| 6.2.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.2.2.2.0 Autres services administratifs | | |
| 6.2.2.2.1 Relations publiques et promotion | 8,000 | 8,200 |
| 6.2.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 6.2.2.2.3 Services professionnels | | |
| 6.2.2.2.4 Services juridiques | | |
| 6.2.2.2.5 Immeuble de bureaux | 13,500 | 13,500 |
| 6.2.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 9,000 | 9,200 |
| 6.2.2.2.7 Impression et photocopie | | |
| 6.2.2.2.8 Téléphone | 5,500 | 5,500 |
| 6.2.2.2.9 Autre (comité consultatif, actions de la stratégie et rétention de personnel de la : | 197,500 | 142,100 |
| 6.2.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 634,000 | 591,500 |
| 6.2.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 6.2.4.1.0 Intérêts | | |
| 6.2.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 6.2.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 6.2.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 6.2.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 6.2.4.2.1 Escomptes sur les débentures | | |
| 6.2.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | |
| 6.2.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 6.2.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.2.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 6.2.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | |
| 6.2.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | |
| 6.2.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisation | | |
| 6.2.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 6.2.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 6.2.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 6.2.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.2.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | | |
| 6.2.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES | 634,000 | 591,500 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET D'IMMOBILISATIONS
MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE 2026**

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page DC-3) | 307,000 \$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page DC-2) | 251,677 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 55,323 \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Recensement de la population de 2021 | Assiette fiscale 2025 | Part du membre* |
|--------------------|---|--------------------------|------------------|
| 1 Beaurivage | 6,160 | 512,092,672 | 8,375 |
| 2 Beausoleil | 8,620 | 1,285,683,495 | 15,688 |
| 3 Champdoré | 5,115 | 495,083,206 | 7,441 |
| 4 Rural District | 3,485 | 288,217,766 | 4,728 |
| 5 Five Rivers | 3,385 | 501,661,949 | 6,138 |
| 6 Grand Bouctouche | 5,650 | 692,633,830 | 9,236 |
| 7 Nouvelle-Acadie | 3,060 | 190,750,042 | 3,717 |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | 55,323 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Mandat régional - développement communautaire (de la page DC-IMM) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE 2026

RECETTES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--|----------------|-------------------|-------------------|
| 2.3.0.0.0 MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE | | | |
| 2.3.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | | |
| 2.3.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | | |
| 2.3.2.5.1 FASR..... | 110,660 | 148,875 | |
| 2.3.2.5.2 EPFT..... | | | |
| 2.3.2.5.3 SIES | 70,058 | 70,236 | |
| 2.3.2.5.4 Résilience Kent | 19,750 | 14,000 | |
| 2.3.2.5.5 (Précisez)..... | | | |
| 2.3.2.5.6 (Précisez)..... | | | |
| 2.3.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | | |
| 2.3.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 31,343 | 10,966 | |
| 2.3.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | | |
| 2.3.2.7.0 Autres recettes | | | |
| 2.3.2.7.1 Intérêts | | | |
| 2.3.2.7.2 Remboursement de la TVH | | | |
| 2.3.2.7.9 Autre (loyer CMNB) | 7,600 | 7,600 | |
| 2.3.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 239,411 | 251,677 | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE 2026

| | | DÉPENSES | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|-----------|---|----------|-------------------|-------------------|
| 6.3.0.0.0 | MANDAT RÉGIONAL - DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE | | | |
| 6.3.2.0.0 | ADMINISTRATION | | | |
| 6.3.2.0.1 | AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | | 10,000 | 17,000 |
| 6.3.2.1.0 | Personnel | | | |
| 6.3.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | | 196,000 | 220,000 |
| 6.3.2.1.2 | Déplacements | | 8,500 | 8,500 |
| 6.3.2.1.3 | Formation et perfectionnement | | 7,500 | 7,500 |
| 6.3.2.1.9 | Autre (précisez)..... | | | |
| 6.3.2.2.0 | Autres services administratifs | | | |
| 6.3.2.2.1 | Relations publiques et promotion | | 7,500 | 7,500 |
| 6.3.2.2.2 | Assurance responsabilité | | | |
| 6.3.2.2.3 | Services professionnels | | | |
| 6.3.2.2.4 | Services juridiques | | | |
| 6.3.2.2.5 | Immeuble de bureaux | | 5,000 | 9,000 |
| 6.3.2.2.6 | Matériel et Fournitures de bureau | | 4,000 | 4,000 |
| 6.3.2.2.7 | Impression et photocopie | | 1,500 | 1,500 |
| 6.3.2.2.8 | Téléphone | | 3,000 | 3,000 |
| 6.3.2.2.9 | Autre (comité consultatif et actions de la stratégie) | | 34,750 | 29,000 |
| 6.3.2.T.T | TOTAL — ADMINISTRATION | | 277,750 | 307,000 |
| 6.3.4.0.0 | SERVICES FINANCIERS | | | |
| 6.3.4.1.0 | Intérêts | | | |
| 6.3.4.1.1 | Opérations en cours | | | |
| 6.3.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | | |
| 6.3.4.1.3 | Dette à long terme | | | |
| 6.3.4.2.0 | Autres frais de service de la dette | | | |
| 6.3.4.2.1 | Escomptes sur les débentures | | | |
| 6.3.4.2.2 | Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | | |
| 6.3.4.2.3 | Frais de services bancaires | | | |
| 6.3.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | | |
| 6.3.4.3.0 | Transferts aux fonds et réserves | | | |
| 6.3.4.3.1 | Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | | |
| 6.3.4.3.2 | Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | | |
| 6.3.4.3.3 | Fonds réserve d'immobilisations | | | |
| 6.3.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | | |
| 6.3.4.4.0 | Autres services financiers | | | |
| 6.3.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | | | |
| 6.3.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | | |
| 6.3.4.T.T | TOTAL — SERVICES FINANCIERS | | | |
| 6.3.T.T.T | TOTAL DES DÉPENSES | | 277,750 | 307,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET D'IMMOBILISATIONS
SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL POUR 2026**

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|--|-------------------------|
| 1. Budget total (page TR-3) | <u>486,000 \$</u> |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page TR-2) | <u>413,484 \$</u> |
| Montant net à recueillir auprès des membres | <u>72,516 \$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Recensement de la population de 2021 | Assiette fiscale 2025 | Part du membre* |
|--------------------|---|--------------------------|-------------------------|
| 1 Beaurivage | 6,160 | <u>512,092,672</u> | <u>10,977</u> |
| 2 Beausoleil | 8,620 | <u>1,285,683,495</u> | <u>20,564</u> |
| 3 Champdoré | 5,115 | <u>495,083,206</u> | <u>9,754</u> |
| 4 Rural District | 3,485 | <u>288,217,766</u> | <u>6,197</u> |
| 5 Five Rivers | 3,385 | <u>501,661,949</u> | <u>8,046</u> |
| 6 Grand Bouctouche | 5,650 | <u>692,633,830</u> | <u>12,107</u> |
| 7 Nouvelle-Arcadie | 3,060 | <u>190,750,042</u> | <u>4,871</u> |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | <u>72,516 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|---|-----------|
| Coût total des dépenses-Immobilisations — Service de transport régional (de la page TR-IMM) | <u>\$</u> |
| Moins: Total des sources de fonds | <u>\$</u> |
| Total des emprunts à long terme | <u>\$</u> |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL POUR 2026

RECETTES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--|-------------------|-------------------|
| 2.4.0.0.0 SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL | | |
| 2.4.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 2.4.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 2.4.2.5.1 FASR..... | 115,500 | 157,000 |
| 2.4.2.5.2 EPFT..... | | |
| 2.4.2.5.3 Ententes Vitalité et Horizon | 40,000 | |
| 2.4.2.5.4 SIES | 75,000 | 60,000 |
| 2.4.2.5.5 Entente Développement Social | 25,000 | 40,000 |
| 2.4.2.5.6 Résilience Kent | 7,000 | 5,000 |
| 2.4.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 2.4.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 40,344 | 32,934 |
| 2.4.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 2.4.2.7.0 Autres recettes | | |
| 2.4.2.7.1 Intérêts | | |
| 2.4.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 2.4.2.7.9 Autre frais aux clients et dons | 63,550 | 118,550 |
| 2.4.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 366,394 | 413,484 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL POUR 2026

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---|-------------------|-------------------|
| 6.4.0.0.0 SERVICE DE TRANSPORT RÉGIONAL | | |
| 6.4.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 6.4.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 50.000 | 65.000 |
| 6.4.2.1.0 Personnel | | |
| 6.4.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 50.000 | 51,500 |
| 6.4.2.1.2 Déplacements | 4,000 | 2,000 |
| 6.4.2.1.3 Formation et perfectionnement | 4,000 | 2,500 |
| 6.4.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.4.2.2.0 Autres services administratifs | | |
| 6.4.2.2.1 Relations publiques et promotion | 10,000 | 10,000 |
| 6.4.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 6.4.2.2.3 Services professionnels | 40,000 | - |
| 6.4.2.2.4 Services juridiques | | |
| 6.4.2.2.5 Immeuble de bureaux | 5,000 | 6,000 |
| 6.4.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 9,000 | 3,000 |
| 6.4.2.2.7 Impression et photocopie | 1,000 | 1,000 |
| 6.4.2.2.8 Téléphone | 2,500 | 2,000 |
| 6.4.2.2.9 Autre (comité consultatif et fourgonette) | 259,000 | 343,000 |
| 6.4.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 434,500 | 486,000 |
| 6.4.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | |
| 6.4.4.1.0 Intérêts | | |
| 6.4.4.1.1 Opérations en cours | | |
| 6.4.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 6.4.4.1.3 Dette à long terme | | |
| 6.4.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | |
| 6.4.4.2.1 Escomptes sur les débentures | | |
| 6.4.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | |
| 6.4.4.2.3 Frais de services bancaires | | |
| 6.4.4.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.4.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | |
| 6.4.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | |
| 6.4.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | |
| 6.4.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations | | |
| 6.4.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | |
| 6.4.4.4.0 Autres services financiers | | |
| 6.4.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | |
| 6.4.4.4.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.4.4.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | | |
| 6.4.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES | 434,500 | 486,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|---|------------------|
| 1. Budget total (page CSP-4) | 290,000 \$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page CSP-2) | 236,531 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 53,469 \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Recensement de la population de 2021 | Assiette fiscale 2025 | Part du membre* |
|--------------------|---|--------------------------|------------------|
| 1 Beaurivage | 6,160 | 512,092,672 | 8,094 |
| 2 Beausoleil | 8,620 | 1,285,683,495 | 15,162 |
| 3 Champdoré | 5,115 | 495,083,206 | 7,192 |
| 4 Rural District | 3,485 | 288,217,766 | 4,569 |
| 5 Five Rivers | 3,385 | 501,661,949 | 5,933 |
| 6 Grand Bouctouche | 5,650 | 692,633,830 | 8,927 |
| 7 Nouvelle-Acadie | 3,060 | 190,750,042 | 3,592 |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | 53,469 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations - Comité de sécurité publique (de la page CSP-IMM) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

RECETTES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---|-------------------|-------------------|
| 2.5.0.0.0 SERVICES DU COMITÉ RÉGIONAL DE SÉCURITÉ PUBLIQUE | | |
| 2.5.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 2.5.2.5.0 Transferts gouvernementaux | | |
| 2.5.2.5.1 FASR..... | 77,500 | 117,500 |
| 2.5.2.5.2 EPFT..... | | |
| 2.5.2.5.3 GGVAF | 25,000 | 25,000 |
| 2.5.2.5.4 Planète Jeunesse | 35,000 | 35,000 |
| 2.5.2.5.5 (Précisez)..... | | |
| 2.5.2.5.6 (Précisez)..... | | |
| 2.5.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 2.5.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 53,188 | 24,031 |
| 2.5.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | 35,000 |
| 2.5.2.7.0 Autres recettes | | |
| 2.5.2.7.1 Intérêts | | |
| 2.5.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 2.5.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 2.5.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 190,686 | 236,531 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

DÉPENSES

| | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--|-------------------|-------------------|
| 6.5.0.0.0 COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE | | |
| 6.5.2.0.0 ADMINISTRATION | | |
| 6.5.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 45,000 | 50,000 |
| 6.5.2.1.0 Personnel | | |
| 6.5.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | 104,500 | 153,500 |
| 6.5.2.1.2 Déplacements | 5,000 | 3,000 |
| 6.5.2.1.3 Formation et perfectionnement | 1,000 | 3,000 |
| 6.5.2.1.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.5.2.2.0 Autres services administratifs | | |
| 6.5.2.2.1 Relations publiques et promotion | 2,000 | 2,000 |
| 6.5.2.2.2 Assurance responsabilité | | |
| 6.5.2.2.3 Services professionnels | | |
| 6.5.2.2.4 Services juridiques | | |
| 6.5.2.2.5 Immeuble de bureaux | 4,500 | 10,000 |
| 6.5.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | 2,000 | 1,500 |
| 6.5.2.2.7 Impression et photocopie | 1,000 | 1,000 |
| 6.5.2.2.8 Téléphone | 1,000 | 1,000 |
| 6.5.2.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.5.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | 166,000 | 225,000 |
| 6.5.3.0.0 SERVICES RÉGIONAUX | | |
| 6.5.3.1.0 Collaboration régionale en matière de services de police | | |
| 6.5.3.1.2 Administration | 17,700 | 15,000 |
| 6.5.3.1.3 Déplacements | | |
| 6.5.3.1.4 Services professionnels | 35,000 | 35,000 |
| 6.5.3.1.9 Autre (Plan de sécurité communautaire) | 10,000 | 10,000 |
| 6.5.3.1.S.T Total partiel | 62,700 | 60,000 |
| 6.5.3.2.0 Planification régionale des mesures d'urgence | | |
| 6.5.3.2.2 Administration | 10,000 | - |
| 6.5.3.2.3 Déplacements | | |
| 6.5.3.2.4 Services professionnels | 5,000 | 5,000 |
| 6.5.3.2.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.5.3.2.S.T Total partiel | 15,000 | 5,000 |
| 6.5.3.3.0 Autres services fournis à tous les membres | | |
| 6.5.3.3.2 Administration | | |
| 6.5.3.3.3 Déplacements | | |
| 6.5.3.3.4 Services professionnels | | |
| 6.5.3.3.9 Autre (précisez)..... | | |
| 6.5.3.3.S.T Total partiel | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - COMITÉ DE SÉCURITÉ PUBLIQUE POUR 2026

| | DÉPENSES | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---|----------|-------------------|-------------------|
| 6.5.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | | |
| 6.5.4.1.0 Intérêts | | | |
| 6.5.4.1.1 Opérations en cours | | | |
| 6.5.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | | |
| 6.5.4.1.3 Dette à long terme | | | |
| 6.5.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | | |
| 6.5.4.2.1 Escomptes sur les débentures | | | |
| 6.5.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | | |
| 6.5.4.2.3 Frais de services bancaires | | | |
| 6.5.4.2.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 6.5.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | | |
| 6.5.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | | |
| 6.5.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | | |
| 6.5.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations | | | |
| 6.5.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | | |
| 6.5.4.4.0 Autres services financiers | | | |
| 6.5.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | | |
| 6.5.4.4.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 6.5.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | | | |
| 6.5.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES | | 243,700 | 290,000 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

BUDGET DE FONCTIONNEMENT

| | |
|---|------------------|
| 1. Budget total (page SRC-4) | 491,287 \$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page SRC-2) | 395,633 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | 95,654 \$ |

COTISATIONS DES MEMBRES

| Membre | Recensement de la population de 2021 | Assiette fiscale 2025 | Part du membre* |
|--------------------|---|--------------------------|------------------|
| 1 Beaurivage | 6,160 | 512,092,672 | 14,480 |
| 2 Beausoleil | 8,620 | 1,285,683,495 | 27,125 |
| 3 Champdoré | 5,115 | 495,083,206 | 12,866 |
| 4 Rural District | 3,485 | 288,217,766 | 8,174 |
| 5 Five Rivers | 3,385 | 501,661,949 | 10,513 |
| 6 Grand Bouctouche | 5,650 | 692,633,830 | 15,970 |
| 7 Nouvelle-Arcadie | 3,060 | 190,750,042 | 6,426 |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | 95,654 \$ |

BUDGET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS

| | |
|---|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations - soutien au partage des coûts - infrastructures sportives, récréatives et culturelles (de la page SRC-IMM) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

RECETTES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---------------|---|-------------------|-------------------|
| 2.6.0.0.0 | SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES | | |
| 2.6.2.0.0 | RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | | |
| 2.6.2.5.0 | Transferts gouvernementaux | | |
| 2.6.2.5.1 | FASR..... | 97,750 | 107,000 |
| 2.6.2.5.2 | EPFT..... | | |
| 2.6.2.5.3 | Résilience Kent | 7,000 | 10,000 |
| 2.6.2.5.4 | Médiation Culturelle | 30,000 | - |
| 2.6.2.5.5 | Littéracie Physique | 5,000 | 5,000 |
| 2.6.2.5.6 | Développement de la main-d'œuvre du sport | - | 50,000 |
| 2.6.2.6.0 | Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 2.6.2.6.1 | Surplus d'avant-dernière année | 17,628 | 17,346 |
| 2.6.2.6.2 | Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 2.6.2.7.0 | Autres recettes | | |
| 2.6.2.7.1 | Intérêts | | |
| 2.6.2.7.2 | Remboursement de la TVH | | |
| 2.6.2.7.9.1 | Contribution Grand-Bouctouche - Piscine et Curling | 20,393 | 20,345 |
| 2.6.2.7.9.2.1 | Contribution Rural District (Harcourt, Saint-Charles, Saint-Louis) - Piscine et Curling | 11 | 11 |
| 2.6.2.7.9.2.2 | Contribution Rural District (Carleton) - Piscine et Curling | 1,219 | 1,210 |
| 2.6.2.7.9.2.3 | Contribution Rural District (Pointe-Sapin) - Piscine et Curling | 1,302 | 1,289 |
| 2.6.2.7.9.2.4 | Contribution Rural District (Cap-de-Richibucto) - Piscine et Curling | 4,134 | 4,109 |
| 2.6.2.7.9.2.5 | Contribution Rural District (Baie-Sainte-Anne, Escuminac, Hardwicke) - Piscine et C | 1,957 | 1,946 |
| 2.6.2.7.9.3 | Contribution Five Rivers - Piscine | 10,858 | 10,984 |
| 2.6.2.7.9.4 | Contribution Beaurivage - Curling | 4,224 | 4,202 |
| 2.6.2.7.9.5 | Contribution Nouvelle-Acadie - Piscine et Curling | 6,910 | 6,870 |
| 2.6.2.7.9.6 | Contribution Champdoré - Piscine et Curling | 12,390 | 12,403 |
| 2.6.2.7.9.7 | Contribution Beausoleil - Piscine et Curling | 17,696 | 17,740 |
| 2.6.2.7.10.1 | Contribution Weldford - Centre Kent Nord | 31,223 | 36,377 |
| 2.6.2.7.10.2 | Contribution Par. Richibucto - Centre Kent Nord | 28,072 | 31,579 |
| 2.6.2.7.10.3 | Contribution Cap-de-Richibucto - Centre Kent Nord | 16,540 | 18,018 |
| 2.6.2.7.10.4 | Contribution Village de Rexton - Centre Kent Nord | 25,347 | 27,517 |
| 2.6.2.7.10.5 | Contribution Carleton - Centre Kent Nord | 3,450 | 3,737 |
| 2.6.2.7.10.6 | Contribution Pointe-Sapin - Centre Kent Nord | 7,363 | 7,950 |
| 2.6.T.T.T | TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 350,468 | 395,633 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

DÉPENSES

| | | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|--------------------|---|-------------------|-------------------|
| 6.6.0.0.0 | SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES | | |
| 6.6.2.0.0 | ADMINISTRATION | | |
| 6.6.2.0.1 | AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | 10,000 | 16,000 |
| 6.6.2.1.0 | Personnel | | |
| 6.6.2.1.1 | Salaires et avantages sociaux | 88,000 | 175,000 |
| 6.6.2.1.2 | Déplacements | 7,000 | 10,000 |
| 6.6.2.1.3 | Formation et perfectionnement | 6,500 | 6,500 |
| 6.6.2.1.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 6.6.2.2.0 | Autres services administratifs | | |
| 6.6.2.2.1 | Relations publiques et promotion | 5,000 | 5,000 |
| 6.6.2.2.2 | Assurance responsabilité | | |
| 6.6.2.2.3 | Services professionnels | 111,500 | |
| 6.6.2.2.4 | Services juridiques | | |
| 6.6.2.2.5 | Immeuble de bureaux | 4,000 | 10,000 |
| 6.6.2.2.6 | Matériel et Fournitures de bureau | 3,500 | 1,500 |
| 6.6.2.2.7 | Impression et photocopie | 1,500 | 1,500 |
| 6.6.2.2.8 | Téléphone | 4,500 | 2,500 |
| 6.6.2.2.9 | Autre (comité consultatif) | 5,500 | 57,000 |
| 6.6.2.T.T | TOTAL — ADMINISTRATION | 247,000 | 285,000 |
| 6.6.3.0.0 | SERVICES RÉGIONAUX | | |
| 6.6.3.1.0 | Planification des Infrastructures Régionales de Loisirs, de Culture et de Sport, et Partage des Coûts de ces Installations | | |
| 6.6.3.1.2 | Administration | | |
| 6.6.3.1.3 | Déplacements | | |
| 6.6.3.1.4 | Services professionnels | | |
| 6.6.3.1.9.1 | Transfert Club de Curling | 15,356 | 15,329 |
| 6.6.3.1.9.2 | Transfert Centre Aqua Kent | 65,737 | 65,781 |
| 6.6.3.1.9.3 | Transfert Centre Kent Nord | 111,996 | 125,177 |
| 6.6.3.1.S.T | Total partiel | 193,089 | 206,287 |
| 6.6.3.2.0 | Autres Services Fournis à tous les membres | | |
| 6.6.3.2.2 | Administration | | |
| 6.6.3.2.3 | Déplacements | | |
| 6.6.3.2.4 | Services professionnels | | |
| 6.6.3.2.9 | Autre (précisez)..... | | |
| 6.6.3.2.S.T | Total partiel | | |
| 6.6.4.0.0 | SERVICES FINANCIERS | | |
| 6.6.4.1.0 | Intérêts | | |
| 6.6.4.1.1 | Opérations en cours | | |
| 6.6.4.1.2 | Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | |
| 6.6.4.1.3 | Dette à long terme | | |
| 6.6.4.2.0 | Autres frais de service de la dette | | |
| 6.6.4.2.1 | Escomptes sur les débentures | | |
| 6.6.4.2.2 | Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | |
| 6.6.4.2.3 | Frais de services bancaires | | |
| 6.6.4.2.9 | Autre (précisez)..... | | |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT - SOUTIEN AU PARTAGE DES COÛTS - INFRASTRUCTURES SPORTIVES, RÉCRÉATIVES ET CULTURELLES POUR 2026

| | | DÉPENSES | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|-----------|--|----------|-------------------|-------------------|
| 6.6.4.3.0 | Transferts aux fonds et réserves | | | |
| 6.6.4.3.1 | Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | | |
| 6.6.4.3.2 | Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | | |
| 6.6.4.3.3 | Fonds réserve d'immobilisations | | | |
| 6.6.4.3.4 | Fonds réserve de fonctionnement | | | |
| 6.6.4.4.0 | Autres services financiers | | | |
| 6.6.4.4.3 | Déficit d'avant-dernière année | | | |
| 6.6.4.4.9 | Autre (précisez)..... | | | |
| 6.6.4.T.T | TOTAL -- SERVICES FINANCIERS | | | |
| 6.6.T.T.T | TOTAL DES DÉPENSES | | 440,089 | 491,287 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT**BUDGETS DE FONCTIONNEMENT ET DE DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026****BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

| | |
|--|------------------|
| 1. Budget total (page AU-3) | 59,500 \$ |
| 2. Moins : Recettes provenant d'autres sources (page AU-2) | 435 \$ |
| Montant net à recueillir auprès des membres | <u>59,065 \$</u> |

COTISATIONS DES MEMBRES

Données sur le partage des coûts

| Membre | précisez : | précisez : | Part du membre |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1 Champdoré | 5,115 | 495,083,206 | 19,330 |
| 2 Five Rivers | 3,385 | 501,661,949 | 15,835 |
| 3 Grand Bouctouche | 5,650 | 692,633,830 | 23,900 |
| 4 | | | |
| 5 | | | |
| 6 | | | |
| 7 | | | |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| | | | <u>59,065 \$</u> |

BUDGET DE DÉPENSES EN CAPITAL

| | |
|--|----|
| Coût total des dépenses d'immobilisations — Autres services partagés (de la page AU-IMM) | \$ |
| Moins: Total des sources de fonds | \$ |
| Total des emprunts à long terme | \$ |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026

RECETTES

BUDGET
DE 2025BUDGET
DE 2026

3.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS

3.1.2.0.0 RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES

3.1.2.5.0 Transferts gouvernementaux

| | | |
|---|-------|-------|
| 3.1.2.5.1 FASR..... | | |
| 3.1.2.5.2 EPFT..... | | |
| 3.1.2.5.3 (Précisez)..... | | |
| 3.1.2.5.4 (Précisez)..... | | |
| 3.1.2.5.5 (Précisez)..... | | |
| 3.1.2.5.6 (Précisez)..... | | |
| 3.1.2.6.0 Transferts de fonds propres ou d'autres fonds | | |
| 3.1.2.6.1 Surplus d'avant-dernière année | 3,209 | 435 |
| 3.1.2.6.2 Fonds de réserve de fonctionnement | | |
| 3.1.2.7.0 Autres recettes | | |
| 3.1.2.7.1 Intérêts | | |
| 3.1.2.7.2 Remboursement de la TVH | | |
| 3.1.2.7.9 Autre (précisez)..... | | |
| 3.1.T.T.T TOTAL DES RECETTES PROVENANT D'AUTRES SOURCES | 3,209 | 435 |

COMMISSION DE SERVICES RÉGIONAUX DE KENT

BUDGETS DE FONCTIONNEMENT DES AUTRES SERVICES PARTAGÉS POUR 2026

| | DÉPENSES | BUDGET DE 2025 | BUDGET DE 2026 |
|---|----------|-------------------|-------------------|
| 7.1.0.0.0 AUTRES SERVICES PARTAGÉS | | | |
| 7.1.2.0.0 ADMINISTRATION | | | |
| 7.1.2.0.1 AFFECTATION DES SERVICES GÉNÉRAUX (page SG-1) | | 2,000 | 2,000 |
| 7.1.2.1.0 Personnel | | | |
| 7.1.2.1.1 Salaires et avantages sociaux | | | |
| 7.1.2.1.2 Déplacements | | | |
| 7.1.2.1.3 Formation et perfectionnement | | | |
| 7.1.2.1.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 7.1.2.2.0 Autres services administratifs | | | |
| 7.1.2.2.1 Relations publiques et promotion | | | |
| 7.1.2.2.2 Assurance responsabilité | | | |
| 7.1.2.2.3 Services professionnels | | 57,500 | 57,500 |
| 7.1.2.2.4 Services juridiques | | | |
| 7.1.2.2.5 Immeuble de bureaux | | | |
| 7.1.2.2.6 Matériel et Fournitures de bureau | | | |
| 7.1.2.2.7 Impression et photocopie | | | |
| 7.1.2.2.8 Téléphone | | | |
| 7.1.2.2.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 7.1.2.T.T TOTAL — ADMINISTRATION | | 59,500 | 59,500 |
| 7.1.4.0.0 SERVICES FINANCIERS | | | |
| 7.1.4.1.0 Intérêts | | | |
| 7.1.4.1.1 Opérations en cours | | | |
| 7.1.4.1.2 Emprunts à court terme pour les projets d'immobilisations | | | |
| 7.1.4.1.3 Dette à long terme | | | |
| 7.1.4.2.0 Autres frais de service de la dette | | | |
| 7.1.4.2.1 Escomptes sur les débentures | | | |
| 7.1.4.2.2 Frais d'émission et de vente de nouvelles débentures | | | |
| 7.1.4.2.3 Frais de services bancaires | | | |
| 7.1.4.2.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 7.1.4.3.0 Transferts aux fonds et réserves | | | |
| 7.1.4.3.1 Fonds d'immobilisations - Remboursements de la dette | | | |
| 7.1.4.3.2 Fonds d'immobilisations - Acquisition des biens | | | |
| 7.1.4.3.3 Fonds réserve d'immobilisations | | | |
| 7.1.4.3.4 Fonds réserve de fonctionnement | | | |
| 7.1.4.4.0 Autres services financiers | | | |
| 7.1.4.4.3 Déficit d'avant-dernière année | | | |
| 7.1.4.4.9 Autre (précisez)..... | | | |
| 7.1.4.T.T TOTAL — SERVICES FINANCIERS | | | |
| 7.1.T.T.T TOTAL DES DÉPENSES | | 59,500 | 59,500 |